上 場 会 社 名 東急不動産株式会社
コード番号
8815
（URL http：／／www．tokyu－land．co．jp／）
代 表 者 役職名 代表取締役社長
問合せ先責任者 役職名 執行役員財務部統括部長決算取締役会開催日 平成18年5月12日親会社等の名称 東京急行電鉄株式会社（コード番号：9005 ）米国会計基準採用の有無 無

上場取引所 東 大
本社所在都道府県
東京都

1．18年 3月期の連結業績（平成 17年 4月 1日～平成18年 3月 31日）
（1）連結経営成績（注）記載金額は，百万円未満を切り捨てて表示しております。

|  | 売 上 | 高 | 営 業 利 | 益 | 経 常 利 | 益 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ | 百万円 | \％ |
| 18年 3月期 | 558，646 | 3.4 | 64，866 | 60.9 | 56，810 | 84.6 |
| 17年 3月期 | 540，303 | 6.3 | 40，314 | 24.7 | 30，775 | 37.5 |


（2）連結財政状態

|  | 総 資 産 | 株 主 資 本 | 株主資本比率 | 1株当たり株主資本 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 百万円 | 百万円 | \％ | 円 銭 |
| 18年 3月期 | 885，741 | 145，470 | 16.4 | 273.47 |
| 17年 3月期 | 874，942 | 83，978 | 9.6 | 181.96 |

（注）期末発行済株式数（連結）18年3月期 $531,347,457$ 株 17 年 3月期 460，697，929 株
（3）連結キャツシュ・フローの状況

（4）連結範囲及び持分法の適用に関する事項
連結子会社数 52 社 持分法適用非連結子会社数－社 持分法適用関連会社数 2 社
（5）連結範囲及び持分法の適用の異動状況
連結（新規） 9 社（除外）－社 持分法（新規）－社（除外） 2 社
2．19年3月期の連結業績予想（平成18年4月1日～平成19年3月31日）

|  | 売 上 高 | 経 常 利 益 | 当期 純 利 益 |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | ---: | ---: |
|  |  | 百万円 |  |  | 百万円 |
| 中間期 | 250,000 |  | 16,000 |  | 5,000 |
| 通 期 | 580,000 |  | 45,000 |  | 20,000 |

（参考）1株当たり予想当期純利益（通期）37円 64 銭
※本資料の予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としております。実際の業績は，今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性 があります。

## 企業集団の状況

当社グループは当社，子会社59社，関連会社56社で構成され，分譲業，請負工事業，小売業，賃貸業，管理受託業，リゾート業，仲介その他業を主な事業内容としており，当該事業に関わる位置づけは次の通りで あります。

## 分譲業

当社は住宅地，戸建住宅，中高層住宅，別荘等の開発，建設，分譲事業等を行っております。
なお，当社の販売する住宅地，戸建住宅，中高層住宅については，主に子会社である東急リバブル（株）が，別荘については，主に東急リゾート（株）が販売代理を行っております。また，当社は当該事業の実施にあた り，子会社である東急ホーム（株）等に一部業務を発注しております。

## 請負工事業

子会社である東急ホーム（株）は注文住宅，戸建住宅等の建設工事の請負業務を，（株）東急アメニックスは，増改築等のリフォーム業務を，（株）石勝エクステリアは戸建住宅等の造園工事業を，また（株）東急コミュニ ティーはマンション，ビル管理における改修工事業を行っております。

## 小売業

子会社である（株）東急ハンズが，住生活と手作りに関する素材及び商品等の小売りを行っております。

## 賃貸業

当社及び子会社である（株）東急コミュニティー，東急リバブル（株），東急リロケーション（株）等が事務所 ビル，アパート，商業ビルの開発，賃貸，転貸及び運営業務を行っております。また，東急リロケーション （株）は滞在型ビジネスホテルの経営も行っております。

## 管理受託業

子会社である（株）東急コミュニティー，東急ビルメンテナンス（株），（株）ティエスコミュニティー等がビ ル，アパート，マンション等の総合管理業務を行っており，その業務の一部を当社が委託しております。

## リゾート業

当社がリゾートホテル，ゴルフ場，スキー場及び会員制スポーツクラブ等のリゾート施設の経営を行い，子会社である（株）東急リゾートサービス，（株）東急スポーツオアシスに運営を委託しております。

また，当社のほか，子会社であるニセコ高原観光（株），勝山高原開発（株），玉原東急リゾート（株）がスキ一場を，同じく伊豆観光開発（株）がゴルフ場等レジャースポーツ施設を経営しております。また，同じくパシ フィック・アイランズ・ディベロップメント・コーポレーションはパラオ共和国にてリゾートホテルの経営 を行っております。

当期には，スキー場を経営する（株）ハンターマウンテン塩原，ゴルフ場を経営する房総興発（株），（株）猿島カントリー，（株）吉川カントリー倶楽部など 6 社を買収しております。

## 仲介その他業

当社が鑑定評価業務等を行っているほか，子会社である東急リバブル（株）及び東急リゾート（株）が不動産 の販売代理，仲介業務を，用賀熱供給（株）はオフィスビルへの熱供給業を，さらに（株）イーウェルが企業福利厚生の受託事業を行っております。

上記のほか，分譲業においてその他関係会社である東京急行電鉄（株）と当社が戸建住宅の共同分譲を行い，仲介その他業では東京急行電鉄（株）が販売する住宅地，戸建住宅を子会社である東急リバブル（株）が販売代理業務を受託するなどしております。

主な事業の系統図は次の通りであります。


無印は連結子会社であります。（52社）
※1は連結子会社，持分法適用関連会社以外の関連当事者であります。

## 1．経営の基本方針

当社企業グループは 7 つの事業アプローチから人と暮らしをトータルに見つめ，顧客とともに「美しい時代へ」 の理念のもと，美しい生活環境の創造を目指す総合生活産業です。また東急グループの一員として「安心と信頼」の「東急」ブランドの価値向上に努めながら，21世紀を迎え激しく変化する時代に速やかに呼応する「スピー ド」と，常に新しい商品を生み出していく「進化」を経営のキーワードにすえて 顧客に新しい商品を提供し続ける ことで株主価値の拡大を図ってまいります。なお「自立と共創」の実践に向け連結子会社である株式会社東急コ ミュニティー，東急リバブル株式会社は市場を通じた株主の預託を受けながら一層の経営改善と成長を目指し東京証券取引所に上場いたしております。

## 2．利益配分に関する基本方針

株主への配当は，当期業績，今後の経営環境と事業展開計画などを総合的に勘案して内部留保とのバランス を図りながら決定することを基本としております。当社はバブル崩壊後の厳しいデフレ環境下，7期にわたり無配 を余儀なくされておりましたが，平成14年度1株当たり2．5円の復配を実施することができました。さらに当期におき ましては特別目的会社（SPC）を通じた売却益の拡大及びその他全般的な営業好調により，営業利益段階で中期経営計画（平成17年度から平成19年度）の最終年度の目標利益を大きく上回り，固定資産の減損処理275億円など特別損失 371 億円を計上した上で最終利益は101億円となりました。このような営業状況を踏まえ，1株当た り5円の期末配当を実施する予定であります。 なお，配当は従来通り株主総会決議により実施する予定です。

## 3．投資単位引下げに関する考え方及び方針

当社株式の投資単位につきまして，株価水準，出来高，株主構成等を踏まえ，現時点において引下げの必要性はないと考えております。今後につきましては，株式の流通状況，株主構成等を注視し，適宜検討し てまいります。

## 4．目標とする経営指標

中期経営計画 Grow Value 2007（平成17年度～平成19年度）において，平成19年度の連結営業利益目標を520億円，ROA目標を $6.0 \%$ といたしております。

当期はSPCを通じた売却益の拡大という一時的な理由もあり，既にこの目標指標を上回りましたが，一時的要因がなくなる平成18年度においても目標指標の達成を目指してまいります。

|  | 16年度実績 | 19年度目標 |
| :--- | :---: | :---: |
| 1）営業利益 | 403 億円 | 520 億円 |
| 2）ROA | $4.7 \%$ | $6.0 \%$ |

## 5．中長期的な経営戦略と対処すべき課題

中期経営計画 Grow Value 2007は，一層の利益成長と安定した財務基盤を実現し，一段高い企業価値へ到達することを基本方針としており，上記4．記載の利益目標を達成するために，下記3点を重点戦略といたして おります。

不動産業を取り巻く環境は，不動産投資信託（REIT）の登場など不動産の証券化手法の浸透により，キャツシ ユフローを生む不動産が金融商品の役割を担い，その動きは加速しております。不動産の開発，運営，売却とい う川上から川下にいたる総合的な業務展開をする当社グループとして従来進めてきた自己投資（SPC含む）拡大に加え，REITや私募ファンドを通じた外部資金を活用した関与資産の拡大を推進してまいります。

管理運営受託，工事受注，仲介など各事業の有機的連携を図り，顧客に対する総合力を生かした価値提供 によりサービスプロバイダーとしての営業基盤の拡大を進めてまいります。

シニア世代が着実に増加していく市場環境変化のなかで，従来から進めてきた会員制リゾートホテルのハーヴ エストクラブ，都市型フイツトネスクラブのオアシスなどのリゾート事業の更なる進化発展を図ると共に，シニア向け賃貸住宅や介護付き施設の提供などの新たな事業展開を進めてまいります。
なお，中期経営計画最終年度（平成19年度）における連結自己資本は，利益拡大により，1，100億円以上 （16年度末 840 億円）を目標としておりましたが，当期において 494 億円の増資を実施した結果，1，455億円と なり，有利子負債の資本額に対する倍率（DEレシオ）も 2.4 倍と大幅に改善いたしました。これを踏まえ，上記3点の重点戦略を一層推進し，財務体質の強化に努め，中期経営計画の達成を加速させてまいります。

## 6．親会社等に関する事項

（1）親会社等の商号

| 属 性 | 親 | 会 | 社 | 等 | 親会社等の議決権所有割合 | 親会社等が発行する株券が上場されている証券取引所 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| その他の関係会社 |  | 行電 | 朱式会 |  | $\begin{aligned} & 16.99 \% \\ & (0.21 \%) \end{aligned}$ | 株式会社東京証券取引所 |

（注）親会社等の議決権所有割合欄の（ ）内は，間接所有割合で内数です。
（2）親会社等の企業グループにおける上場会社の位置付けその他の上場会社と親会社等との関係

当社は東京急行電鉄株式会社（以下同社）の関連会社であり，同社が中心となる東急グループの一員として， グループスローガン「美しい時代へ」の理念のもと，「安心と信頼」の「東急」ブランドの価値向上に努めておりま す。また不動産業を中心とした生活総合企業を目指し，東急グループ各社との的確なコラボレーションにより，多様な価値観に対応した企業活動を展開しております。

一方，同社は当社議決権の $16.78 \%$ を保有しており，また人的な関係については，同社の代表取締役及び取締役が当社の取締役及び監査役に就任，一方当社代表取締役が同社取締役に就任しておりますが，当社の自由な事業活動を阻害される状況にはないと考えております。

当社グループと同社との主な取引は，それぞれが所有する賃貸施設の賃借や東急田園都市沿線において同社が販売する住宅地，戸建住宅を子会社である東急リバブル株式会社が販売代理業務を受託していることなど ですが，その取引金額は限定的なものとなっております。
当社は同社及び東急グループ各社と協力関係を保ちながら企業活動を展開しておりますが，役員の兼務状況，営業取引金額等は独自の経営判断を妨げるほどのものではなく，一定の独立性が確保されていると認識し ております。
（3）親会社等との取引に関する事項

| 名 称 | 所在地 | $\begin{aligned} & \text { 資本金 } \\ & \text { (百万円) } \end{aligned}$ | 事業の内容 | 議決権等の所 有 割 合 | 城 関 係 |  | 取引の内容 | 取引金額 （百万円） | 科 目 | 期末残高 （百万円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 東京急行電鉄森 | 東京都渋谷区 | 110，608 | 鉄軌道事業 | 直接 16.78\% <br> 間接 $0.21 \%$ | 兼任 <br> 3名 | 住宅の共同分譲•施設の賃借等 | 施設の賃貸 <br> 有価証券の売却 <br> 施設の賃借 <br> 販売用土地の購入 <br> 有価証券の購入 <br> ブランド使用料 | 29 229 502 1,237 2,274 126 | 施設賃貸の差入保証金•敷金 <br> 施設賃貸 の預り保証金•敷金 | 130 $333$ |

（4）役員の兼務状況

| 役 |  | 職 | 氏 | 名 | 親会社等での役職 | 就 | 任 | 理 | 由 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 締 | 役 | 上條 | 清文 | 代表取締役会長 | 筆頭株主である東京急行電鉄株式会社の役員であり，東急グルー プの一員である当社事業を熟知し，筆頭株主として当社企業価値 の向上の観点から取締役として適任であるため。 |  |  |  |
|  | 査 | 役 | 安達 | 功 | 専務取締役 | 筆頭株主である東京急行電鉄株式会社の役員であり，財務•経営計画に精通しており，監査役として適任であるため。 |  |  |  |

## 経 営 成 績及 び財政状態

## 1．当期の業績

当期の業績は売上高 5,586 億円（対前年 $+3.4 \%$ ），営業利益 649 億円（同 $+60.9 \%$ ），経常利益 568 億円（同 + $84.6 \%$ ），当期純利益は101億円（同 $+34.1 \%$ ）となりました。対前期また対業績予想（ 17 年11月）ともに増収増益 の決算となりました。営業利益では賃貸セグメントにおけるSPCを通じたビル売却の配当増などから246億円の増益，経常利益は支払利息の減少15億円などもあり260億円の大幅増益で5期連続の最高益更新となりました。

特別損益では特別利益で固定資産売却益など 24 億円の計上がありましたが，固定資産の減損処理 275 億円 に加え，販売用土地建物評価損 63 億円など，時価と乘離が生じている資産処理を実施し，特別損失において合計371億円を計上いたしました。以上の結果，当期利益は101億円となり，18期ぶりに最高益を更新いたしまし た。
（億円）

|  | 前期 | 当期 | 比較 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 売上高 | 5,403 | 5,586 | 183 |
| 営業利益 | 403 | 649 | 246 |
| 経常利益 | 308 | 568 | 260 |
| 当期純利益 | 76 | 101 | 26 |
| 有利子負債 | 4,181 | 3,441 | $\triangle 740$ |


| 予想（17／11） | 対予想 |
| ---: | ---: |
| 5,500 | 86 |
| 605 | 44 |
| 520 | 48 |
| 80 | 21 |


| 3,650 | $\triangle 209$ |
| ---: | ---: |

## 2．セグメント別業績

売上高

|  | （億円） |  |  |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
|  | 前期 | 当期 | 比較 |
|  | 5,403 | 5,586 | 183 |
| 分譲 | 1,515 | 1,411 | $\triangle 104$ |
| 請負工事 | 690 | 722 | 32 |
| 小売 | 919 | 900 | $\triangle 19$ |
| 賃貸 | 883 | 1,053 | 170 |
| 管理受託 | 719 | 717 | $\triangle 1$ |
| リゾート | 402 | 454 | 51 |
| 仲介その他 | 442 | 493 | 50 |
| 全社•消去 | $\triangle 167$ | $\triangle 163$ | 5 |


| 営業利益 |  |  | (億円) <br> 比較 |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 前期 | 当期 |  |
|  | 403 | 649 | 246 |
| 分譲 | 66 | 117 | 51 |
| 請負工事 | 12 | 13 | 1 |
| 小売 | 21 | 19 | $\triangle 2$ |
| 賃貸 | 255 | 434 | 179 |
| 管理受託 | 33 | 24 | $\triangle 9$ |
| リゾート | 12 | 26 | 14 |
| 仲介その他 | 48 | 65 | 17 |
| 全社•消去 | $\triangle 44$ | $\triangle 50$ | $\triangle 6$ |

## （1）分譲

売上高は1，411億円（対前年 $\triangle 6.9 \%$ ），営業利益は 117 億円（同 $+77.4 \%$ ）となりました。その内訳はマンショ ン3，162戸 1 ，140億円，建売住宅 571戸 161 億円，別荘 30 億円となっております。当期より宣伝費の計上基準を発生時から物件引渡時に変更したため，その影響により31億円利益が増加しております。

マンション販売は好調に推移しております。新規3，287戸を供給し，19年度計上予定物件の契約もあり，次年度売上予定に対する契約済み割合は $52 \%$（前年比 $\triangle 4 \mathrm{P}$ ）となつております（単体）。
（億円）

|  | 前期 | 当期 | 比較 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 売上高 | 1,515 | 1,411 | $\triangle 104$ |
| 営業利益 | 66 | 117 | 51 |

売上高内訳（消去前•億円）

|  | 前期 |  | 当期 |  | 比較 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
| マンション | $3,147 戸$ | 1,247 | $3,162 戸$ | 1,140 | $\triangle 107$ |
| 戸 | 建 | 577 戸 | 175 | 571 戸 | 161 |
| 別 | 荘 | $89 戸 ~$ | 28 | $164 戸$ | 30 |
| その他分譲 | - | 65 | - | 80 | 2 |

供給販売戸数（単体）（戸）

|  | 前期 |  | $17 / 03$ 末 |  | 当期 |  |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |
|  |  | 新規供給 | 契約戸数 | 完成在庫 | 新規供給 | 契約戸数 |
| 完成在庫 |  |  |  |  |  |  |
| マンション | 3,111 | 3,412 | 221 | 3,287 | 3,573 | 71 |
| 戸 | 建 | 436 | 408 | 87 | 434 | 466 |
| 別 | 荘 | 35 | 87 | - | 218 | 216 |

## （2）請負工事

売上高は722億円（同 $+4.6 \%$ ），営業利益は 13 億円（同 $+7.0 \%$ ）で，注文住宅，造園などが増収，リフォーム事業も減収ながら粗利率を改善し増収増益を確保いたしました。受注につきましても，注文住宅，造園がリフォ ーム，マンション共用部の大規模修繕工事などの減少をカバーし，全体では前年を上回る受注となりました。
（億円）

|  | 前期 | 当期 | 比較 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 売上高 | 690 | 722 | 32 |
| 営業利益 | 12 | 13 | 1 |


| 売上高内訳 |  |  | （億円） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 前期 | 当期 | 比較 |
| 注文住宅 | 247 | 256 | 9 |
| リフォーム | 180 | 169 | $\triangle 10$ |
| 造園その他 | 264 | 297 | 33 |


| 受注実績（受注高） |  | （消去前•億円） |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 前期 | 当期 | 比較 |
| 受 注 高 計 | 661 | 677 | 16 |
| 注 文 住 宅 | 286 | 312 | 26 |
| リフォーム | 173 | 169 | $\triangle 4$ |
| 造園その他 | 201 | 196 | $\triangle 5$ |

## （3）小売

売上高は900億円（同 $\triangle 2.1 \%$ ），営業利益は 19 億円（同 $\triangle 7.9 \%$ ）で，既存店における減収傾向は当期にお いてもプラスに反転させることができず，4期連続で減収（ $\triangle 3.8 \%$ ）となりました。費用削減を実施いたしましたが減収をカバーできず，減益となりました。今後，大型SCへの出店として，豊洲店（江東区，平成18年10月），らら ぽーと横浜店（横浜市，平成19年3月）の開業を予定しております。
（億円）

|  | 前期 | 当期 | 比較 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 売上高 | 919 | 900 | $\Delta 19$ |
| 営業利益 | 21 | 19 | $\Delta 2$ |

売上高内訳
（億円）

| （現店舗数） | 前期 | 当期 |  |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 首都圈 $(9)$ | 644 | 631 | 比較 |
| 関西圈 $(3)$ | 176 | 164 | $\triangle 13$ |
| 地 方 $(2)$ | 71 | 68 | $\triangle 11$ |
| 小型店 $(8)$ | 25 | 34 | $\triangle 3$ |

## （4）賃貸

売上高は1，053億円（同＋19．3 \％），営業利益は 434 億円（同 $+70.3 \%$ ）と大幅な増収増益となりました。当期 は前期に開業した渋谷南東急ビルなど5つのオフィスビルと2つの商業施設の通期稼動が寄与し，減収傾向の続いた既存ビルも増収に転じました。また，SPCを通じて開発した「北の丸スクエア」（千代田区）等を売却した ため，SPCからの配当収入が大幅に増加いたしました。売上内訳のうち，保有•借上が減収となっておりますが，前期に実施した渋谷プラザ，赤坂プラザのSPC～の売却，不採算の借上ビルの解約によるものです。

首都圏におけるオフィスビル市場の好転により，テナント営業も好調に推移し，3月末の空室率（単体）は， $1.5 \%$ と大きく改善いたしました。

また，商業施設ファンドとオフィスビルの2号ファンドを新たに立ち上げ，当社が組成する不動産私募ファンド は合計4件となりました。新たな組成に向けた準備も順調に進渉しており，引き続き外部資金を活用したファンド事業の拡大を進めてまいります。

今後の新規開発につきましては，平成18年度に内幸町東急ビル，日本橋丸善東急ビル，平成19年度に （仮）汐留 I－2プロジェクトなどが開業を予定しております。

子会社において展開している，住宅賃貸事業につきましても管理代行の物件開発が進渉し総戸数は71千戸 となり，着実な拡大が継続しております。滞在型ホテル事業の東急ステイは現在首都圏 10 店舗，1，195室体制 ですが，稼働率が改善するなど好調です。
（億円）

|  | 前期 | 当期 | 比較 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 売上高 | 883 | 1,053 | 170 |
| 営業利益 | 255 | 434 | 179 |


| 売上高内訳 |  |  | （億円） | SPC へのエクイティー投資残高（単体） |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 前期 | 当期 | 比較 | 16／03末 | 17／03末 | 18／03末 | （件） <br> （億円） |
| 保有 | 248 | 217 | $\triangle 31$ | 35 | 40 | 56 |  |
| 借上 | 175 | 145 | $\triangle 29$ | 527 | 681 | 865 |  |
| SPC | 146 | 349 | 203 |  |  |  |  |
| 子会社計 | 314 | 342 | 28 |  |  |  |  |

オフィス・商業 賃貸床面積•空室率

|  | $16 / 03$ 末 | $17 / 03$ 末 | $18 / 03$ 末 |
| ---: | ---: | ---: | ---: |
| 賃貸床面積 $\left(\mathrm{m}^{2}\right)$ | 767,063 | 803,459 | 759,414 |
| オフィス・商業 | 593,049 | 588,951 | 504,683 |
| SPC | 174,014 | 214,508 | 254,731 |
| 空室率（連結） | $5.0 \%$ | $3.7 \%$ | $1.7 \%$ |
| 空室率（単体） | $4.7 \%$ | $3.2 \%$ | $1.5 \%$ |


| 今後の新規開業予定 |  |  | （千m²） |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 用途 | 開業時期 | 延床 |
| 内幸町東急ビル | オフィス | 18年 8月 | 14 |
| 京都市中京区 | 駐車場•商業 | 18年12月 | 17 |
| 日本橋丸善東急ビル | オフィス・商業 | 18年12月 | 17 |
| （仮）品川プロジェ外 | オフィス | 19年 7月 | 21 |
| （仮）汐留 I－2プロジェ外 | オフィス・商業 | 19年12月 | 80 |

住宅賃貸戸数（戸）

|  | $16 / 03$ 末 | $17 / 03 末$ | $18 / 03$ 末 |
| ---: | ---: | ---: | ---: |
| 住宅賃貸物件 | 9,805 | 9,486 | 12,411 |
| 賃貸管理代行 | 33,069 | 34,538 | 37,518 |
| 社宅管理代行 | 21,781 | 27,659 | 33,098 |

## （5）管理受託

売上高は717億円（同 $\triangle 0.2 \%$ ），営業利益は 24 億円（同 $\triangle 27.7 \%$ ）で，（株東急コミュニティーの株式追加取得 にともなら連結調整勘定の一括償却（13億円）により減益となりました。受注競争が激化するなか，マンション管理受託戸数は新たに 21 千戸の新規受託がありましたが，解約もあり当期末 327 千戸（対前期末 +12 千戸）となり ました。
（億円）

|  | 前期 | 当期 | 比較 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 売上高 | 719 | 717 | $\triangle 1$ |
| 営業利益 | 33 | 24 | $\triangle 9$ |

期末管理物件数

|  | $16 / 03$ 末 | $17 / 03$ 末 | $18 / 03$ 末 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| マンション（戸） | 297,786 | 315,166 | 326,743 |
| ビル $($ 件 $)$ | 1,204 | 1,229 | 1,139 |

（6）リゾート
売上高は454億円（同＋12．8\％），営業利益は26億円（同＋112．9\％）で，前期に実施した北海道の不採算施設の売却効果や上期実施の減損会計による償却負担減に加え，当期に取得した新規施設の寄与により増収増益となりました。また既存施設においても会員制リゾートホテル事業のハーヴェストクラブの稼働率向上，フィ ットネスクラブのメンバー数増など好調に推移いたしました。
なお，当期において大多喜城ゴルフ倶楽部，吉川カントリー倶楽部など5ヶ所のゴルフ場，ハンターマウンテ ン塩原（杤木県）など $2 ヶ$ 所のスキー場を取得いたしました。
（億円）

|  | 前期 | 当期 | 比較 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 売上高 | 402 | 454 | 51 |
| 営業利益 | 12 | 26 | 14 |

売上高内訳
（億円）

| （現施設数） | 前期 | 当期 | 比較 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| ゴルフ $(18)$ | 52 | 59 | 7 |
| ハーヴェスト $(20)$ | 79 | 81 | 2 |
| オアシス $(22)$ | 90 | 91 | 1 |
| スキー（6） | 73 | 101 | 28 |
| その他 | 108 | 121 | 13 |

（会員制リゾートホテル）
（会員制フイツトネスクラブ）

## （7）仲介その他

売上高は 493 億円（同 $+11.3 \%$ ），営業利益は 65 億円（同＋35．8 \％）で，不動産取引の活発化を背景に東急 リバブルの売買仲介が，リテール，ホールセールともに成約件数増，成約単価上昇により取扱高が拡大し（対前年 $+21.3 \%$ ），前期に引き続き増収増益となりました。
（億円）

|  | 前期 | 当期 | 比較 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 売上高 | 442 | 493 | 50 |
| 営業利益 | 48 | 65 | 17 |

売上高内訳（億円）

|  | 前期 | 当期 | 比較 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 売買仲介 | 283 | 341 | 58 |
| 販売受託 | 79 | 70 | $\triangle 9$ |
| 福利厚生受託 | 12 | 17 | 5 |
| その他 | 69 | 65 | $\triangle 4$ |

## 3．財政状態

（1）財政状態
連 結
（億円）

|  | $16 / 3 月$ 期末 | $17 / 3 月$ 期末 | $18 / 3$ 月期末 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 総資産 | 8,939 | 8,749 | 8,857 |
| 総負債 | 7,934 | 7,729 | 7,205 |
| 株主資本 | 820 | 840 | 1,455 |
| 株主資本比率 | $9.2 \%$ | $9.6 \%$ | $16.4 \%$ |
| 期末有利子負債 | 4,401 | 4,181 | 3,441 |
| EBITDA倍率 | 9.9 倍 | 7.9 倍 | 4.5 倍 |
| ROA | $3.7 \%$ | $4.7 \%$ | $7.4 \%$ |

単 体（億円）

|  | $16 / 3$ 月期末 | $17 / 3$ 月期末 | $18 / 3$ 月期末 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 総資産 | 7,175 | 6,823 | 6,700 |
| 総負債 | 6,275 | 5,946 | 5,256 |
| 株主資本 | 900 | 876 | 1,444 |
| 株主資本比率 | $12.5 \%$ | $12.8 \%$ | $21.6 \%$ |
| 期末有利子負債 | 3,690 | 3,495 | 2,898 |
| EBITDA倍率 | 12.8 倍 | 10.5 倍 | 5.3 倍 |
| ROA | $3.0 \%$ | $3.8 \%$ | $7.3 \%$ |

EBITDA倍率：有利子負債／EBITDA（償却前営業利益）
ROA：（営業利益＋受取利息＋受取配当金）／総資産
（2）キャツシュ・フローの状況
当期における現金及び現金同等物は前期末に比べて227億円増加し，当期末は1，199億円となりました。
当期における各キャッシュフローの状況は以下のとおりです。
（営業活動によるキャッシュフロー）
営業活動によるキャッシュフローは，税金等調整前当期純利益 221 億円，固定資産減損損失 275 億円，減価償却費117億円，受託販売における預り金の増加93億円等があったため，たな卸資産の減少219億円，特定共同事業預り金の減少149億円等もありましたが，542億円の資金増加となりました。
（投資活動におけるキャツシュフロー）
投資活動によるキャッシュフローは，固定資産売却収入342億円，エクイティ投資の戻入164億円など により，エクイティ投資324億円，固定資産投資144億円等を実施した結果，20億円の資金減少となりまし た。
（財務活動によるキャッシュフロー）
財務活動によるキャッシュフローは，長期借入金813億円，増資等500億円の調達等を行いましたが，長期借入金の返済1，398億円，短期借入金の減少192億円等により，295億円の資金が減少しました。

〈キャッシュ・フロー指標の推移〉

|  | 平成16年3月期 | 平成17年3月期 | 平成18年3月期 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 自己資本比率 | $9.2 \%$ | $9.6 \%$ | $16.4 \%$ |
| 時価ベースの自己資本比率 | $17.0 \%$ | $24.2 \%$ | $60.8 \%$ |
| 債務償還年数 | 9.7 年 | 12.1 年 | 6.3 年 |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ | 4.5 | 3.9 | 7.4 |

自己資本比率：自己資本／総資産
時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産
債務償還年数：有利子負債／営業キャツシュ・フロー
インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キヤッシュ・フロー／利払い
株式時価総額：決算末月の月中平均株価 $\times$ 期末発行済株式数（自己株式控除後）
営業キヤツシュフロー：連結キャツシュ・フロー計算書の営業活動によるキヤツシュ・フロー
利払い：連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払い額
＊いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

## 4．事業等のリスク

（1）不動産市況や地価動向の影響について
マンションや建売住宅などの住宅分譲事業は安定的な供給及び販売，売上を目指しておりますが， その販売活動においては競合他社の供給数や価格動向の影響を，顧客動向においては，景気悪化や金利上昇などの変動による影響を受けやすい特性があります。またオフィスビルについても同様の需要動向，供給動向により賃料単価の下落や空室率が上昇する可能性があります。

また地価水準は下落する可能性があり，分譲事業の利益率の悪化，保有する資産の価値が下落す る可能性があります。
（2）有利子負債への依存度及び金利動向の影響について
当社グループは運転資金，販売用資産や設備に関する資金について，自己資本や顧客からの保証金のほか，主に金融機関からの借入金により調達いたしております。当期は有利子負債額の圧縮を進 め，期末の借入金在高は3，441億円（対前期末 $\triangle 740$ 億円），さらに 494 億円の増資を実施した結果，有利子負債の資本額に対する倍率（DEレシオ）は2．4倍と前期に比べ大幅に改善いたしました。また借入金の固定金利比率を $84 \%$（単体）に上昇させるなど金利変動による影響を少なくするべく対処しており ますが，今後金利が上昇した場合，経営成績に与える影響は短期的には比較的限定的ですが，中長期的には大きくなります。

また，SPCを通じた投資についてもその配当額はノンリコースローンによるレバレッジが効いておりま す。既存のローンは期間満了まで原則固定借入で調達しており金利上昇の影響は受けませんが，今後調達する新規ローンについての調達コストが上昇すれば，その配当利回りは低下いたします。
（3）法的規制について
当社は不動産業者として「宅地建物取引業法」に基づく免許を受け事業を行うとともに，不動産売買，賃貸借，管理受託，建設，施設運営等の関連の法的規制を受けております。また，SPCを使用した不動産投資の一部では，「特定目的会社による特定資産の流動化に関する法律」等による規制を受ける など，今後も業務範囲の拡大により，新たな法的規制を受けることになります。今後，これらの規制の改廃や新たな法的規制が設けられる場合には，当社グループの事業展開が影響を受ける可能性がありま す。
（4）情報システムについて
情報システムの整備，活用について，そのインフラの整備，データバックアップ確保などさまざまな安全対策を行っておりますが，万が一システムリスクが顕在化した場合には，営業活動や業務処理に大き な影響を及ぼす可能性があります。

## 5．平成19年3月期の業績予想について

SPCの売却益配当が減少するため，営業利益，経常利益とも減益となりますが，SPCの売却益を除外すると実質増益の計画となっております。また，特別損失が減少することから，当期純利益は200億円を見込んでおりま す。

連 結
（億円）

|  | $18 / 3$ 月期 | $19 / 3$ 月期 | 比較 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 売上高 | 5,586 | 5,800 | 215 |
| EBITDA | 765 | 630 | $\triangle 135$ |
| 営業利益 | 649 | 520 | $\triangle 129$ |
| 経常利益 | 568 | 450 | $\triangle 118$ |
| 当期純利益 | 101 | 200 | 99 |
|  |  |  |  |


| 有利子負債 | 3,441 | 3,750 | 309 |
| :--- | ---: | ---: | ---: |

EBITDA；償却前営業利益

|  | $16 / 3$ 月期 | $17 / 3$ 月期 | $18 / 3$ 月期 | $19 / 3$ 月期 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| EBITDA倍率 | 9.9 倍 | 7.9 倍 | 4.5 倍 | 5.9 倍 |
| ROA | $3.7 \%$ | $4.7 \%$ | $7.4 \%$ | $5.8 \%$ |

EBITDA倍率；有利子負債／EBITDA，ROA；（営業利益＋受取利息＋受取配当金）／総資産
セグメント別業績予想

| 売上高 |  |  | （億円） | 営業利益 |  |  | （億円） <br> 比較 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 18／3月期 | 19／3月期 | 比較 |  | 18／3月期 | 19／3月期 |  |
| 分譲 | 1，411 | 1，654 | 244 | 分譲 | 117 | 124 | 6 |
| 請負工事 | 722 | 770 | 48 | 請負工事 | 13 | 19 | 6 |
| 小売 | 900 | 907 | 7 | 小売 | 19 | 12 | $\triangle 8$ |
| 賃貸 | 1，053 | 917 | $\triangle 136$ | 賃貸 | 434 | 292 | $\triangle 142$ |
| 管理受託 | 717 | 726 | 9 | 管理受託 | 24 | 39 | 15 |
| リゾート | 454 | 523 | 70 | リゾート | 26 | 27 | 1 |
| 仲介その他 | 493 | 514 | 22 | 仲介その他 | 65 | 67 | 1 |
| 全社•消去 | $\triangle 163$ | $\triangle 212$ | $\triangle 49$ | 全社•消去 | $\triangle 50$ | $\triangle 59$ | $\triangle 9$ |

単 体
（億円）

|  | $18 / 3$ 月期 | $19 / 3$ 月期 | 比較 |
| :---: | ---: | ---: | ---: |
| 売上高 | 2,400 | 2,350 | $\triangle 50$ |
| EBITDA | 550 | 387 | $\triangle 163$ |
| 営業利益 | 482 | 330 | $\triangle 153$ |
| 経常利益 | 416 | 280 | $\triangle 136$ |
| 当期純利益 | 56 | 130 | 74 |
|  |  |  |  |
| 有利子負債 | 2,898 | 3,200 | 302 |

上記の予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因 に係る本資料発表日現在における仮定を前提としています。実際の業績は，今後様々な要因によって大き く異なる結果となる可能性があります。

## 比較連結貸借対照表

| 科 <br> 目 <br> 期 別 | 当連結会計年度 （平成18年3月31日現在） |  | 前連結会計年度 （平成17年3月31日現在） |  | 比 較 増 減 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 金 額 | 構成比 | 金 額 | 構成比 | 金 額 | 前期比 |
| 資産の部 <br> 流動資産 | $\begin{array}{r} \hline \text { 百万円 } \\ 342,734 \\ \hline \end{array}$ | $\%$ 38.7 | $\begin{array}{r} \hline \text { 百万円 } \\ 310,799 \\ \hline \end{array}$ | $\%$ 35.5 | $\begin{array}{r} \hline \text { 百万円 } \\ \\ 31,934 \\ \hline \end{array}$ | $\%$ 10.3 |
| 現 金 及 び 預 金 <br> 受取 手形 及 び 売 掛 金 <br> 有 価  証 券  <br> 販 売 用 土 地  <br> 販 売 用 建 物  <br> 商     品 <br> 貯  蔵   品 <br> 販 売 委 託 未 収 入 金 <br> 短 期 貸 付 金  <br> 繰 延 税 金 資 産 <br> そ  の  他  <br> 貸 倒 引 当 金  <br> 固 定 資 産 | $\begin{array}{r} 111,016 \\ 14,914 \\ - \\ 130,440 \\ 34,513 \\ 8,103 \\ 1,287 \\ 282 \\ 10,357 \\ 10,204 \\ 21,957 \\ \triangle 341 \\ \hline 543,006 \\ \hline \end{array}$ | 61.3 | $\begin{array}{r} 93,272 \\ 22,861 \\ 4,099 \\ 118,984 \\ 30,991 \\ 8,046 \\ 1,151 \\ 2,150 \\ 437 \\ 10,404 \\ 18,789 \\ \triangle 389 \\ 564,142 \\ \hline \end{array}$ | 64.5 | $\begin{array}{r} 17,743 \\ \triangle 7,947 \\ \triangle 4,099 \\ 11,456 \\ 3,521 \\ 57 \\ 136 \\ \triangle 1,868 \\ 9,919 \\ \triangle 199 \\ 3,167 \\ 47 \\ \triangle 21,135 \\ \hline \end{array}$ | $\triangle 3.7$ |
| 有形固定資産 | 334，663 | 37.8 | 378， 976 | 43.3 | $\triangle 44,312$ | $\triangle 11.7$ |
| 建 物 及 び 構 築 <br> 土 物      <br> 土     地 <br> 建 設 仮 勘 定  <br> そ  の   他 <br> 無形固定資産      | $\begin{array}{r} 126,259 \\ 199,299 \\ 2,436 \\ 6,667 \\ 24,998 \\ \hline \end{array}$ | 2.8 | $\begin{array}{r} 154,509 \\ 212,523 \\ 4,661 \\ 7,281 \\ 24,753 \\ \hline \end{array}$ | 2.8 | $\begin{array}{r} \triangle 28,250 \\ \triangle 13,223 \\ \triangle 2,225 \\ \triangle 613 \\ 245 \\ \hline \end{array}$ | 1.0 |
| 借  地  権 <br> 連 結 調 整 勘 定 | 8,992 1,831 14,175 183,343 | 20.7 | $\begin{array}{r} 9,866 \\ 1,297 \\ 13,589 \\ 160,412 \\ \hline \end{array}$ | 18.3 | $\begin{array}{r} \triangle 873 \\ 533 \\ 585 \\ 22,931 \\ \hline \end{array}$ | 14.3 |
| 投 資 有 価 証 券匿 名 組 合 出 資 金長 期 貸 付 金差 入 保 証 金－敷 金繰 延 税 金 資 産 そ の 他貸 倒 引 当 金 | $\begin{array}{r} 25,198 \\ 86,294 \\ 676 \\ 57,711 \\ 6,153 \\ 12,010 \\ \triangle 4,701 \end{array}$ |  | $\begin{array}{r} 18,650 \\ 68,330 \\ 666 \\ 59,051 \\ 5,349 \\ 13,076 \\ \triangle 4,713 \end{array}$ |  | $\begin{array}{r} 6,547 \\ 17,963 \\ 10 \\ \triangle 1,339 \\ 804 \\ \triangle 1,066 \\ 12 \end{array}$ |  |
| 資 産 合 計 | 885， 741 | 100.0 | 874， 942 | 100.0 | 10，799 | 1.2 |

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

| 科 <br> 目 <br> 期 別 | 当連結会計年度 （平成18年3月31日現在） |  | 前連結会計年度 （平成17年3月31日現在） |  | 比 較 増 減 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 金 額 | 構成比 | 金 額 | 構成比 | 金 額 | 前期比 |
| 負債の部 <br> 流動負債 | $\begin{gathered} \text { 百万円 } \\ 330,331 \end{gathered}$ | $\begin{array}{r} \% \\ 37.3 \end{array}$ | $350,299$ | $\begin{array}{r} \% \\ 40.0 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \text { 百万叫 } \\ \triangle 19,968 \end{array}$ | $\%$ $\triangle 5.7$ |
| 支払手形及び買掛金 <br>  <br> 不動産特定共同事業預り金 <br> 固 定 負 債 | 51,559 134,932 15,255 7,375 13 29,358 37,356 14,203 25,990 7,499 6,787 390,205 | 44.1 | $\begin{array}{r} 50,029 \\ 173,475 \\ 17,879 \\ 1,568 \\ 7 \\ 26,167 \\ 28,086 \\ 14,448 \\ 24,897 \\ 6,657 \\ 7,080 \\ 422,649 \end{array}$ | 48.3 | $\begin{array}{r} 1,530 \\ \triangle 38,543 \\ \triangle 2,623 \\ 5,807 \\ 5 \\ 3,190 \\ 9,269 \\ \triangle 245 \\ 1,092 \\ 842 \\ \triangle 293 \\ \triangle 32,443 \end{array}$ | $\triangle 7.7$ |
| 長 期 借 入 金預 り 保 証 金－敷 金繰 延 税 金 負 債再評価に係る繰延税金負債退 職 給 付 引当 金債務保証損失引当金不動産特定共同事業預り金 そ <br> の他 <br> 負 債 合 計 | $\begin{array}{r} 209,149 \\ 142,286 \\ 4,901 \\ 10,999 \\ 15,645 \\ 1,416 \\ 500 \\ 5,306 \\ \\ 720,537 \end{array}$ | 81.3 | $\begin{array}{r} 244,577 \\ 131,647 \\ 1,333 \\ 10,144 \\ 14,253 \\ 1,720 \\ 14,000 \\ 4,970 \\ 772,949 \end{array}$ | 88.3 | $\begin{array}{r} \triangle 35,427 \\ 10,638 \\ 3,568 \\ 854 \\ 1,391 \\ \triangle 303 \\ \triangle 13,500 \\ 335 \\ \triangle 52,411 \end{array}$ | $\triangle 6.8$ |
| 少数株主持分 <br> 少数株主持分 | 19，733 | 2.2 | 18， 013 | 2.1 | 1，719 | 9.5 |
| 資本の部 <br> 資 本 金 <br> 資本剰余金 <br> 利益剰余金 <br> 土地再評価差額金 <br> その他有価証券評価差額金為替換算調整勘定自己株式 | 57,499 39,260 29,539 15,822 4,922 $\triangle 1,066$ $\triangle 506$ |  | $\begin{array}{r} 32,639 \\ 14,089 \\ 21,686 \\ 14,916 \\ 1,980 \\ \triangle 1,077 \\ \triangle 255 \end{array}$ |  | 24， 860 <br> 25， 170 <br> 7， 852 <br> 906 <br> 2， 941 <br> 10 <br> $\triangle 251$ |  |
| 資 本 合 計 | 145， 470 | 16.4 | 83， 978 | 9.6 | 61，491 | 73.2 |
| 負債，少数株主持分及び資本合計 | 885， 741 | 100.0 | 874， 942 | 100.0 | 10， 798 | 1.2 |

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 比較連結損益計算書

| 科 目 期 別 | 当連結会計年度 （17．4．1～18．3．31） |  | 前連結会計年度 <br> （16．4．1～17．3．31） |  | 比 較 増 減 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 金 額 | 百分比 | 金 額 | 百分比 | 金 額 | 前期比 |
| 営 業 収 益 | $\begin{array}{r} \text { 百万円 } \\ 558,646 \end{array}$ | $\begin{array}{r} \% \\ 100.0 \end{array}$ | 百万円 <br> 540,303 | $\begin{array}{r} \% \\ 100.0 \end{array}$ | 百万円 | \％ 3.4 |
| 営 業 原 価 | 426， 589 |  | 428， 430 |  | $\triangle 1,840$ |  |
| 営 業 総 利 益 | 132， 057 |  | 111， 873 |  | 20，183 |  |
| 販売費及び一般管理費 | 67， 190 |  | 71，559 |  | $\triangle 4,368$ |  |
| 営 業 利 益 | 64， 866 | 11.6 | 40， 314 | 7.5 | 24，551 | 60.9 |
| 営業外収益 | 905 |  | 758 |  | 146 |  |
| 受 取 利 息 | 165 |  | 169 |  | $\triangle 4$ |  |
| 受取 配 当 金 | 265 |  | 293 |  | $\triangle 28$ |  |
| 為 替 差 益 | 103 |  | － |  | 103 |  |
| 持分法による投資利益 | 78 |  | － |  | 78 |  |
| そ の 他 | 292 |  | 294 |  | $\triangle 2$ |  |
| 営業外費用 | 8，961 |  | 10，297 |  | $\triangle 1,336$ |  |
| 支 払 利 息 | 7，533 |  | 8，998 |  | $\triangle 1,465$ |  |
| 持 分 法による投資損失 | － |  | 431 |  | $\triangle 431$ |  |
| 貸 倒 引 当 金 繰 入 額 | 32 |  | 101 |  | $\triangle 69$ |  |
| 新 株 発 行 費 償 却 | 285 |  | － |  | 285 |  |
| そ の 他 | 1，109 |  | 765 |  | 343 |  |
| 経 常 利 益 | 56， 810 | 10.2 | 30， 775 | 5.7 | 26， 034 | 84.6 |
| 特 別 利 益 | 2，357 |  | 10，831 |  | $\triangle 8,474$ |  |
| 固 定 資 産 売 却 益 | 1，883 |  | 7，363 |  | $\triangle 5,480$ |  |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益 | 304 |  | 2，214 |  | $\triangle 1,910$ |  |
| 関 係 会 社 株 式 売 却 益 | － |  | 1， 046 |  | $\triangle 1,046$ |  |
| 貸 倒 引 当 金 戻 入 益 | 136 |  | 122 |  | 14 |  |
| そ の 他 | 33 |  | 85 |  | $\triangle 51$ |  |
| 特 別 損 失 | 37， 064 |  | 28，792 |  | 8，272 |  |
| 固 定 資 産 売 却 損 | 2， 953 |  | 24， 959 |  | $\triangle 22,005$ |  |
| 減 損 損 失 | 27， 464 |  |  |  | 27， 464 |  |
| 投 資 有 価 証 券 評 価 損 | 10 |  | 42 |  | $\triangle 32$ |  |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 損 | － |  | 9 |  | $\triangle 9$ |  |
| 子 会 社 出 資 損 | － |  | 1，095 |  | $\triangle 1,095$ |  |
| 販 売 用土地建物評価損 | 6，287 |  | 2， 436 |  | 3，850 |  |
| そ の 他 | 349 |  | 248 |  | 100 |  |
| 税 金 等 調整前 当 期 純 利 益 | 22， 103 | 4.0 | 12， 815 | 2.4 | 9， 288 | 72.5 |
| 法人税，住民税及び事業税 | 7，445 |  | 2，408 |  | 5， 037 |  |
| 法 人 税 等 調 整 額 | 1，601 |  | 2，145 |  | $\triangle 543$ |  |
| 少 数 株 主 利 益 | 2，914 |  | 695 |  | 2，218 |  |
| 当 期 純 利 益 | 10，143 | 1． 8 | 7，566 | 1． 4 | 2，576 | 34.1 |

（注）1．記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。
2．百分比欄は，売上高比率を示しております。

## 連結剰余金計算書


（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

| 科 目 | $\begin{gathered} \hline \text { 当連結会計年度 } \\ (17.4 \text {. } 1 \sim 18.3 .31) \end{gathered}$ | $\begin{gathered} \hline \text { 前連結会計年度 } \\ (\text { (16.4.1~17.3.31) } \end{gathered}$ |
| :---: | :---: | :---: |
| I 営業活動によるキャッシュ・フロー |  |  |
| 税金等調整前当期純利益 | 22， 103 | 12， 815 |
| 減価償却費 | 11，662 | 12， 583 |
| 連結調整勘定償却額 | 1，572 |  |
| 持分法投資損益 | $\triangle 78$ | 431 |
| 投資有価証券評価損 | 10 | 42 |
| 貸倒引当金の増減額 | $\triangle 80$ | $\triangle 612$ |
| 退職給付引当金の増減額 | 1，278 | 1，439 |
| 賞与引当金の増減額 | 810 | 112 |
| 固定資産減損損失 | 27， 464 |  |
| 販売用不動産の評価損 | 6，288 | 2， 424 |
| 有価証券及び投資有価証券売却損益 | $\triangle 304$ | $\triangle 3,250$ |
| 固定資産売却損益 | 1， 070 | 17，595 |
| 固定資産除却損 | 267 | 919 |
| 受取利息及び受取配当金 | $\triangle 430$ | $\triangle 458$ |
| 支払利息 | 7，533 | 8，998 |
| 売上債権の増減額 | 7，440 | $\triangle 11,030$ |
| たな卸資産の増減額 | $\triangle 21,887$ | 6，179 |
| 仕入債務の増減額 | 1，514 | $\triangle 13,855$ |
| 役員賞与の支扎額 | $\triangle 149$ | $\triangle 120$ |
| 預り金（受託販売）の増減額 | 9， 257 | 13， 496 |
| 特定共同事業預り金の増減額 | $\triangle 14,907$ | 2，438 |
| その他 | 2，917 | $\triangle 2,297$ |
| 小計 | 63， 353 | 47， 854 |
| 利息及び配当金の受取額 | 534 | 453 |
| 利息の支払額 | $\triangle 7,355$ | $\triangle 8,904$ |
| 法人税等の支払額 | $\triangle 2,300$ | $\triangle 4,936$ |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 54， 232 | 34， 467 |
| II 投資活動に |  |  |
| 3 か月を超える定期預金の預入による支出 | $\triangle 1,000$ | $\triangle 118$ |
| 3 か月を超える定期預金の払戻による収入 | 5 | 235 |
| 貸付金の貸付 | $\triangle 14$ | $\triangle 382$ |
| 貸付金の回収 | 210 | 383 |
| 有価証券及び投資有価証券の取得による支出 | $\triangle 2,051$ | $\triangle 857$ |
| 有価証券及び投資有価証券の売却及び清算による収入 | 1，239 | 5，946 |
| 子会社株式取得による支出 | $\triangle 2,274$ | $\triangle 628$ |
| 連結の範囲の変更を伴ら子会社株式の取得による収入 | － | 910 |
| 連結の範囲の変更を伴ら子会社株式の取得による支出 | $\triangle 4,671$ | － |
| 差入保証金敷金の支出 | $\triangle 4,990$ | $\triangle 1,770$ |
| 差入保証金敷金の収入 | 7，031 | 4， 224 |
| 固定資産の取得による支出 | $\triangle 14,357$ | $\triangle 33,639$ |
| 固定資産の売却による収入 | 34， 174 | 60， 361 |
| 匿名組合出資金等の扎込による支出 | $\triangle 32,360$ | $\triangle 31,515$ |
| 匿名組合出資金の戻入 | 16， 417 | 13， 929 |
| 新規関連会社の設立による支出 | $\triangle 29$ | － |
| その他 | 664 | 492 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | $\triangle 2,003$ | 17，571 |
| III 財務活動によるキャッジ |  |  |
| 短期借入金の増減額 | $\triangle 19,246$ | $\triangle 14,370$ |
| 長期借入による収入 | 81，340 | 106， 242 |
| 長期借入金の返済による支出 | $\triangle 139,768$ | $\triangle 117,903$ |
| 預り保証金敷金の支出 | $\triangle 16,103$ | $\triangle 18,273$ |
| 預り保証金敷金の収入 | 16， 079 | 17，668 |
| 株式の発行による収入 | 50， 024 | 700 |
| 配当金の支払額 | $\triangle 1,151$ | $\triangle 1,144$ |
| 少数株主への配当金の支扎額 | $\triangle 429$ | $\triangle 429$ |
| 自己株式取得による支出 | $\triangle 244$ | $\triangle 113$ |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | $\triangle$ 29， 498 | $\triangle 27,622$ |
| IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 15 | $\triangle 6$ |
| V 現金及び現金同等物の増減額 | 22， 745 | 24， 408 |
| VI 現金及び現金同等物の期首残高 | 97， 188 | 72， 780 |
| VII 現金及び現金同等物の期末残高 | 119，933 | 97， 188 |

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

1．連結の範囲に関する事項連結子会社 52 社
［株東急コミュニティー，東急リバブル（株），東急ホーム（森）（株）東急ハンズほか］
当連結会計年度において，（有）大多喜城ゴルフ倶楽部，（株ハンターマウンテン塩原，房総興発森，
（株猿島カントリー，（株嘉穂カントリー，（株）吉川カントリー倶楽部を買収，大日東町特定目的会社，（森タングラム斑尾を新設，また前連結会計年度において持分法適用会社でありました㑣イ ーライフデザインは追加出資したためそれぞれ連結子会社としております。

非連結子会社 7 社
前連結会計年度において非連結子会社でありましたハンズ流通サービス（株，（有）ブリックスは清算したため，非連結子会社の範囲から除いております。

2．持分法の適用に関する事項
持分法適用会社 2 社［東急リアル・エステート・インベストメント・マ祵，東急保険コンサルティング（森）
前連結会計年度において持分法適用会社でありました（株東急エージェンシーの株式を売却し たため，持分法適用会社の範囲から除いております。

持分法非適用会社
非連結子会社 7 社
関連会社 54 社
3．連結子会社の事業年度等に関する事項
連結子会社の決算日が連結決算日と異なるものは下記のとおりであります。

- （森札幌東急ゴルフコース（決算日 9 月 30 日）
- （株嘉穂カントリー（決算日 6 月 30 日）

連結決算日現在で実施した本決算に準じた仮決算に基づく財務諸表を基礎としております。
－在外連結子会社（決算日 12 月 31 日），（株大阪会館（決算日 12 月 31 日）
箕面エス・シー（有）（決算日 1 月 31 日），大日東町特定目的会社（決算日 1 月 31 日）
連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用しておりますが，連結決算日との間に生じた重要 な取引については連結上必要な調整を行っております。

4．会計処理基準に関する事項
（1）重要な資産の評価基準及び評価方法
（ア）有価証券
（1）満期保有目的の債券
（2）その他有価証券
時価のあるもの
時価のないもの
（3）匿名組合出資金
（イ）デリバティブ
（ウ）たな卸資産
販売用土地•販売用建物商品貯蔵品

償却原価法（定額法）
決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部資本直入法により処理し，売却原価は移動平均法により算定）移動平均法による原価法
匿名組合損益のうち当社に帰属する持分相当損益を「営業収益」又は「営業費用」に計上するとともに「匿名組合出資金」を加減 する方法
時価法
団地毎の総平均法による原価法，一部につき個別法による原価法売価還元法による原価法
移動平均法による原価法
（2）重要な減価償却資産の減価償却の方法
（ア）有形固定資産
定率法を採用しております。ただし，平成10年4月1日以降に取得した建物（付属設備を除
く）及びその他一部の資産については定額法を採用しております。
また，平成 10 年 3 月 31 日以前に取得した資産については平成 10 年度税制改正以前の法人税法に基づく耐用年数によっております。

なお，主な耐用年数は次のとおりであります。
建物及び構築物 $3 \sim 65$ 年

## （イ）無形固定資産

定額法を採用しております。ただし，自社利用のソフトウェアについては，社内における見込利用可能期間（5 年）に基づく定額法を採用しております。
（3）繰延資産の処理方法
新株発行費
支出時に全額費用処理しております。
（4）重要な引当金の計上基準
（ア）貸倒引当金
債権の貸倒れによる損失に備えるため，一般債権については貸倒実績率により，貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し，回収不能見込額を計上しております。
（イ）賞与引当金
従業員に対して支給する賞与の支払いに充てるため，賞与支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。
（ウ）退職給付引当金
従業員の退職給付に備えるため，当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき，当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しております。 なお，会計基準変更時差異（12， 560 百万円）については，（株東急コミュニティー，東急リバ ブル（森，（森東急ハンズ等が一括償却した 3，709 百万円を除き，15年による按分額を費用処理し ております。

数理計算上の差異は，各連結会計年度の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10 年） による定額法によりそれぞれ発生した翌連結会計年度から費用処理することとしております。た だし，（株東急コミュニティーは5年による定額法により，東急リバブル（株は 3 年による定額法に より，いずれも発生した翌連結会計年度から費用処理しております。

また，過去勤務債務はその発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10 年）に よる定額法により発生した連結会計年度より費用処理しております。ただし，東急リバブル森は 3 年による定額法により費用処理しております。
（エ）債務保証損失引当金
債務保証に係わる損失に備えるため，被保証先の財政状態を個別に勘案し，損失負担見込額 を計上しております。
（5）重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準
外貨建金銭債権債務は，連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し，換算差額は損益として処理しております。なお，在外子会社等の資産及び負債並びに収益及び費用は，連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し，換算差額は少数株主持分及び資本の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。
（6）重要なリース取引の処理方法
リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引につい ては，通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。
（7）重要なヘッジ会計の方法
（1）ヘッジ会計の方法
金利スワップについては，主に繰延ヘッジ処理を適用しておりますが，特例処理の要件を満た している場合は，特例処理を適用しております。また，通貨スワップについては振当処理を適用 しております。
（2）ヘッジ手段とヘッジ対象
金利関連では変動金利借入金に対する金利スワップ取引を実施しております。また，通貨関連 では外貨建貸付金に対する通貨スワップ取引を実施しております。
（3）ヘッジ方針
将来の金利•為替市場における変動リスクを回避する目的で利用しております。経営の安定化に寄与すると判断し取り組んでおり，収益獲得のための売買目的では行なっておりません。
（4）ヘッジ有効性評価の方法
ヘッジ対象の金利及び為替相場の変動幅の比率分析等を適用しております。
（8）その他連結財務諸表作成のための重要な事項
（ア）消費税等の会計処理方法税抜方式によっており，資産に係る控除対象外消費税等は発生期間の費用としております。
（イ）連結納税
連結納税制度を適用しております。

5．連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項
連結子会社の資産及び負債の評価については，全面時価評価法を採用しております。

6．連結調整勘定の償却に関する事項
連結調整勘定は，その効果の発現する期間（1～10年）を見積もり定額法により均等償却いたしてお ります。

7．連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲
手許現金，随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり，かつ，価値の変動については僅小 なリスクしか負わない取得日から 3 ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

## （会計処理の変更）

［固定資産の減損に係る会計基準］
当連結会計年度より，固定資産の減損に係る会計基準（「固定資産の減損に係る会計基準の設定に関する意見書」（企業会計審議会 平成14年8月9日））及び「固定資産の減損に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針 6 号 平成 15 年 10 月 31 日）を適用しております。これにより営業利益及び経常利益は420百万円増加，税金等調整前純利益は27，043百万円減少しております。

なお，減損損失累計額については，改正後の連結財務諸表規則に基づき各資産の金額から直接控除しております。

## ［宣伝費の計上時期の変更］

販売開始から引渡までの期間が長期化する大型マンションの供給が増える傾向を鑑み，当連結会計年度よりマンション販売に関わる宣伝費の費用認識について，従来の宣伝発生時からマンション の引渡時に変更いたしました。これにより営業利益，経常利益及び税金等調整前純利益は 3，140百万円増加しております。

## 注 記 事 項

（連結貸借対照表関係）

$$
\begin{array}{cc}
(\text { 当連結会計年度末) } & (\text { 前連結会計年度末) } \\
148,341 \text { 百万円 } & 142,580 \text { 百万円 }
\end{array}
$$

1．有形固定資産の減価償却累計額
2．保 証 債 務
連結子会社以外の会社の金融機関からの借入金に対する保証は次のとおりであります

|  | 当連結会計年度末 | 前連結会計年度末 |
| :---: | :---: | :---: |
| 東急ホームローン利用者 | 40，503 百方円 | 45， 864 百万円 |
| 千葉市土気東土地区画整理組合 | 7，321百万円 | 3， 745 百万円 |
| つなぎ融資利用者 | 1，543 百万円 | 2， 149 百万円 |
| 從業員住宅借入金利用者 | 576 百万円 | 748 百万円 |
| 会員権ローン利用者 | 424 百万円 | 503 百万円 |
| （森イーライフデザイン | 一百万円 | 51 百万円 |
| 合 計 | 50， 369 百万円 | 53， 062 百万円 |

3．受取手形割引高及び裏書譲渡高

|  | 当連結会計年度末 | 前連結会計年度末 |
| :---: | :---: | :---: |
| 受取手形裏書講渡高 | 29 百万円 | 26 百万円 |
| 受取手形割引高 | 56 百万円 | 一百万円 |
| 合 計 | 85 百万円 | 26 百万円 |

## 4．土地再評価

当社及び連結子会社である伊豆観光開発（株）は，土地の再評価に関する法律（平成 10 年 3 月 31 日公布法律第 34 号）に基づき，事業用土地の再評価を行い，土地再評価差額金を資本の部に計上しておりま す。
再評価の方法 土地の再評価に関する法律施行令（平成 10 年 3 月 31 日公布政令第 119 号）第 2条第 5 号に定める算定方法を原則として，一部の土地については 2,3 及び 4 号 に定める算定方法によっております。
再評価を行った年月日

当社

伊豆観光開発（株）

再評価を行った土地の期末における
時価と再評価後の帳簿価額との差額

平成 12 年 3 月 31 日
平成 13 年 3 月 31 日（子会社の合併による再評価）平成 13 年1月31日
（当連結会計年度末）（前連結会計年度末）
$\triangle 6,398$ 百万円
$\triangle 14,158$ 百万円

5．担保に供している資産並びに担保付債務
（1）担保に供している資産

|  | 当連結会計年度末 | 前連結会計年度末 |
| :---: | :---: | :---: |
| 販売用土地 | 1，785 百万円 | 1， 400 百万円 |
| 土地 | 39， 205 百万円 | 39， 358 百万円 |
| 建物等 | 28， 699 百万円 | 34， 140 百万円 |
| 借地権 | －百万円 | 708 百万円 |
| 投資有価証券 | 681 百万円 | 690 百万円 |
| 差入保証金•敷金 | －百万円 | 310 百万円 |
| 合 計 | 70， 372 百万円 | 76，608 百万円 |

この他に宅地建物取引業法に基づく営業保証金等として次のものを供託している。

|  | 当連結会計年度末 | 前連結会計年度末 |
| :--- | ---: | ---: |
| 現金 |  | 111 百万円 |

（2）担保付債務額

|  | 当連結会計年度末 |  |
| :--- | ---: | ---: |

6．発行済株式総数
普通株式 532，849，304株
（当連結会計年度末）
（前連結会計年度末）
461，876， 304 株

7．連結会社，持分法を適用した関連会社が保有する自己株式
普通株式
1，501， 847 株
1，178， 375 株

8．当社及び連結子会社においては，運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行と当座貸越契約（18 行）及び貸出コミットメント契約（9 行）を締結しております。これら契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。
（当連結会計年度末）
当座貸越極度額
貸出コミットメンの総額
借入実行残高差引額

127， 679 百万円
24， 000 百万円
24，096百万円
127， 583 百万円
（前連結会計年度末）
126， 855 百万円
20， 000 百万円
41， 789 百万円
105,065 百万円

9．当社は，当事業年度において，以下の通り，新株を発行しております。

発行形態
発行年月日
発行株式数
発行価額
発行価額の総額資本組入額

公募
平成17年10月19日 51，500， 000 株
1 株につき 721.28 円 37，145，920， 000 円 18，591，500， 000 円

第三者割当
平成 17 年 10 月 19 日 11，500， 000 株
1 株につき 721.28 円
8，294，720， 000 円
4，151，500， 000 円

第三者割当
平成 17 年 11 月 15 日 5，000， 000 株
1 株につき 721.28 円
3，606，400， 000 円
1，805，000， 000 円
（連結損益計算書関係）

1．固定資産売却益
土地
建物等
（当連結会計年度末）
6， 250 百万円
$\triangle 4,367$ 百万円
（前連結会計年度末）
5，894百万円
1，469 百万円

2．固定資産売却損
土地
建物等
2， 740 百万円
213 百万円
19， 463 百万円
5，495百万円

3．減損損失
当連結会計年度において，当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

| 保有会社 | 主な用途 | 種類 | 場所 | 減損損失 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 東急不動産 | $\begin{gathered} \text { リゾート施設等 } \\ \text { (ゴルフ場, スキー場, } \\ \text { ホテル等) } \end{gathered}$ | 土地 <br> 建物 <br> 借地権 <br> その他有形固定資産他 | 長野県上水内郡 他 | $\begin{aligned} & 20,596 \\ & \text { 百万円 } \end{aligned}$ |
| 東急不動産 | 賃貸資産 | 土地 建物 その他有形固定資産他 | 大阪府吹田市 他 | $\begin{aligned} & 1,287 \\ & \text { 百万円 } \end{aligned}$ |
| 東急不動産 | 未利用地その他 | 土地 <br> その他有形固定資産他 | 岡山県久米郡 他 | $\begin{aligned} & 2,579 \\ & \text { 百万円 } \end{aligned}$ |
| 子会社 | 営業所，店舗他 | 土地 <br> 建物 <br> その他有形固定資産他 | 神奈川県横浜市 他 | $\begin{gathered} 2,999 \\ \text { 百万円 } \end{gathered}$ |

減損損失の算定にあたつては，他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキ ヤッシュ・フローを生み出す最小の単位によって資産のグループ化を行いました。その結果，当連結会計年度において継続的な地価の下落に伴い帳簿価額に対し著しく時価が下落している固定資産グルー プ及び営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなっている固定資産グループ 53 件について帳簿価額を回収可能価額まで減額し，当該減少額を減損損失（ 27,464 百万円）として特別損失に計上いたし ました。

なお，当資産グループの回収可能価額は正味売却価額，あるいは使用価値により測定しております。正味売却価額は土地等の時価又は売却可能価額により評価，また使用価値は将来キャッシュ・フローを $2.0 \% \sim 3.0 \%$ で割り引いて算定しております。
（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

1．現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲載されている科目と金額との関係

|  | 当連結 <br> 会計年度末 | 前連結会計 <br> 年度末 |
| :--- | ---: | ---: |
| 現金及び預金勘定 | 111,016 百万円 | 93,272 百万円 |
| 預金期間が 3 か月を越える定期預金 | $\triangle 1,186$ 百万円 | $\Delta$ |
| 現金及び現金同等物に該当する有価証券 | －百万円 | 492 百万円 |
| 短期貸付金（現先等） | 10,103 百万円 | 4,099 百万円 |
| 現金及び現金同等物 | 119,933 百万円 | 8 百万円 |

2．重要な非資金取引の内容
（当連結会計年度）
（前連結会計年度）
現物出資により取得した子会社株式
—
1， 006 百万円
（リース取引関係）
ED I N E Tによる開示を行っているため記載を省略しております。

## （有価証券関係）

1．満期保有目的の債券で時価のあるもの
（単位：百万円）

|  | 種 類 | 当連結会計年度（平成18年3月31日現在） |  |  | 前連結会計年度（平成17年3月31日現在） |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | 時 価 | 差 額 |  | 時 価 | 差 額 |
| 時価が連結貸借対照表計上額を超えるも の | （1）国僓•地方債等 | － | － | － | 509 | 511 | 2 |
|  | （2）社債 | － | － | － | － | － | － |
|  | （3）その他 | － | － | － | － | － | － |
|  | 小計 | － | － | － | 509 | 511 | 2 |
| 時価が連結貸借対照表計上額を超えない もの | （1）国債•地方債等 | 940 | 913 | $\triangle 26$ | 430 | 429 | $\triangle 0$ |
|  | （2）社債 | － | － | － | － | － | － |
|  |  | － | － | － | － | － | － |
|  | 小計 | 940 | 913 | $\triangle 26$ | 430 | 429 | $\triangle 0$ |
| 合計 |  | 940 | 913 | $\triangle 26$ | 939 | 941 | 1 |

2．その他有価証券で時価のあるもの
（単位：百万円）

|  | 種 類 | 当連結会計年度（平成18年3月31日現在） |  |  | 前連結会計年度（平成17年3月31日現在） |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | 取得 原 他 |  | 差 額 | 取得 原 価 |  | 差 額 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超え るもの | （1）株式 | 6， 441 | 15，567 | 9，125 | 5， 831 | 9， 773 | 3，941 |
|  | （2）債券 | － | － | － | 112 | 113 | 0 |
|  | （1）国債•地方債等 | － | － | － | 112 | 113 | 0 |
|  | （3）その他 | － | － | － | － | － | － |
|  | 小計 | 6， 441 | 15， 567 | 9，125 | 5，944 | 9， 886 | 3，942 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超え ないもの | （1）株式 | 2， 242 | 1，860 | $\triangle 382$ | 2， 938 | 2， 497 | $\triangle 441$ |
|  | （2）債券 | 177 | 174 | $\triangle 2$ | 54 | 54 | $\triangle 0$ |
|  | （1）国債•地方債等 | 177 | 174 | $\triangle 2$ | 54 | 54 | $\triangle 0$ |
|  | （3）その他 | － | － | － | － | － | － |
|  | 小計 | 2， 420 | 2， 035 | $\triangle 384$ | 2，993 | 2， 552 | $\triangle 441$ |
| 合計 |  | 8， 861 | 17， 602 | 8， 740 | 8，938 | 12， 439 | 3，501 |

（注）1．前連結会計年度において，その他有価証券で時価があるものについて 42 百万円減損処理を行っておりま す。

3．当連結会計年度および前連結会計年度中に売却したその他有価証券
（単位：百万円）

| 当連結会計年度 <br> （平成17年4月1日～平成18年3月31日） |  |  |  |  | 前連結会計年度（平成16年4月1日～平成17年3月31日） |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 売 | 却 | 額 | 売却益の合計額 | 売却損の合計額 | 売 | 却 額 | 売却益の合計額 | 売却損の合計額 |
|  |  | 29 | 306 | － |  | 3， 408 | 2， 217 | $\triangle 9$ |

4．時価のない有価証券の主な内容
（単位：百万円）

|  | 当連結会計年度 <br> （平成18年3月31日現在） | 前連結会計年度 <br> （平成17年3月31日現在） | 摘 | 要 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 連結貸借対照表計上額 | 連結貸借対照表計上額 |  |  |
| （1）満期保有目的の債券 | 10 | － |  |  |
| 非公募の社債 | 10 | － |  |  |
| （2）その他有価証券 | 92， 253 | 77， 042 |  |  |
| 非上場株式（店頭売買株式を除く） | 5，959 | 4， 611 |  |  |
| マーシャル・ペーパー | － | 4， 099 |  |  |
| 匿名組合出資金 | 86， 294 | 68，330 |  |  |

（注）1．当連結会計年度において，その他有価証券で時価のないものについて 10 百万円減損処理を行っておりま す。

5．その他有価証券のうち満期があるもの及び満期保有目的の債券の今後の償還予定額
（単位：百万円）

|  | 当連結会計年度（平成18年3月31日現在） |  |  |  | 前連結会計年度（平成17年3月31日現在） |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 1年以内 | 1年超 5 年以内 | 5年超10年以内 | 10 年 超 | 1年以内 | 1年超 5 年以内 | 5年超10年以内 | 10 年 超 |
| 1．債券 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| （1）国債•地方債等 | 95 | 1， 011 | 9 | － | 608 | 499 | － | － |
| （2）社債 | － | － | － | － | － | － | － | － |
| （3）その他 | － | 10 | － | － | － | － | － | － |
| 2．その他 | － | － | － | － | 4， 099 | － | － | － |
| 合計 | 95 | 1， 021 | 9 | － | 4， 708 | 499 | － | － |

## （デリバティブ取引関係）

当連結会計年度（自平成17年4月1日 至平成18年3月31日）及び前連結会計年度（自平成16年4月1日 至平成 17年3月31日）

当社グループのデリバティブ取引はすべてヘッジ会計が適用されているため，記載の対象はありません。
（退職給付関係）
1．採用している退職給付制度の概要
当社及び連結子会社は，確定給付型の制度として，適格退職年金制度，退職一時金制度及び厚生年金基金制度（総合設立型）を設けております。また，従業員の退職等に際して，退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払ら場合があります。

また，一部の連結子会社は厚生年金基金に加入していますが，当基金については連結子会社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができないため，当基金への拠出額を退職給付費用として処理しております。

2．退職給付債務及びその内訳
（単位：百万円）

|  | 当連結会計年度 <br> （平成18年3月31日現在） | 前連結会計年度 <br> （平成17年3月31日現在） |
| :---: | :---: | :---: |
| イ．退職給付債務 | $\triangle 39,811$ | $\triangle 38,921$ |
| 口．年金資産 | 21， 273 | 17，417 |
| 八．末積立退職給付債務（イ＋ロ） | $\triangle 18,538$ | $\triangle 21,503$ |
| 二．会計基準変更時差異の未処理額 | 5，176 | 5，752 |
| 木．未認識年金資産 | － | $\triangle 326$ |
| へ．未認識数理計算上の差異 | $\triangle 1,486$ | 2， 469 |
| ト．未認識過去埧務債務 | $\triangle 522$ | $\triangle 609$ |
|  | $\triangle 15,371$ | $\triangle 14,217$ |
| リ．前払年金費用 | $\triangle 274$ | $\triangle 36$ |
| ヌ．退職給付引当金（チーリ） | $\triangle 15,645$ | $\triangle 14,253$ |

（注）一部の連結子会社は，退職給付債務の算定にあたり簡便法を採用しております。
3．退職給付費用の内訳
（単位：百万円）

|  |  |  |
| :---: | :---: | :---: |
| 退職給付費用 |  |  |
| イ．勤務費用 | 2， 275 | 2， 297 |
| 口．利息費用 | 871 | 867 |
| 八．期待運用収益 | $\triangle 431$ | $\triangle 369$ |
| 二．過去勤務債務の費用処理額 | $\triangle 87$ | $\triangle 103$ |
| ホ．数理計算上の差異の費用処理額 | 311 | 777 |
| へ．会計処理基準変更時差異の費用処理額 | 576 | 578 |
| 卜．退職給付費用（イ＋ロ＋ハ＋ニ＋ホ＋へ） | 3，515 | 4， 047 |

（注）簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は，「イ，勤務費用」に計上しております。

4．退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

|  | 当連結会計年度 （平成18年3月31日現在） | 前連結会計年度 <br> （平成17年3月31日現在） |
| :---: | :---: | :---: |
| （1）退職給付見込額の期間配分方法 | 期間定額基準 | 同左 |
| （2）割引率 | 2． $0 \% \sim 2.5 \%$ | 同左 |
| （3）期待運用収益率 | 2． $0 \% \sim 3.0 \%$ | 同左 |
| （4）過去勤務債務の額の処理年数 | 発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年） による定額法により，発生した連結会計年度から費用処理して おります。ただし，東急リバブ ル㑣は3年による定額法により費用処理しております。 | 同左 |
| （5）数理計算上の差異の処理年数 | 発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年） による定額法により翌連結会計年度から費用処理することとし ております。ただし，林東急コ ミュニティーは5年による定額法により，東急りバブル森は3年による定額法により，それぞ れ発生した翌連結会計年度から費用処理しております。 | 発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年） による定額法により翌連結会計年度から費用処理することとし ております。ただし，（森東急コ ミュニティーは5年による定額法により翌連結会計年度から，東急リバブル森は 3 年による定定額法により発生した連結会計年度から費用処理しておりま す。 |
| （6）会計基準変更時差異の処理年数 | 15年であります。ただし，森東急コミュニティー，東急リバブ ル森，（森東急ハンズ等の一部の子会社が一括償却しておりま す。 | 同左 |

（税効果会計関係）
（単位：百万円）

| 当連結会計年度 |  | 前連結会計年度 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  | 1．繰延税金資産の発生の主な原因別の内訳 <br> 繰延税金資産 <br> 棚卸資産評価損否認 <br> 8， 128 <br> 早期退職者割增退職金損金算入限度超過額 147 <br> 有価証券否認 <br> 2， 426 <br> その他無形固定資産償却否認 <br> 729 <br> 未払費用否認 <br> 賞与引当金損金算入限度超過額 <br> 退職給付引当金 <br> 税務上の繰越欠損金 <br> 未実現利益 <br> 貸倒損失否認 <br> その他 <br> 繰延税金資産小計 <br> 評価性引当額 <br> 繰延税金資産合計 <br> 16， 824 <br> 繰延税金負債 <br> その他有価証券評価差額金 <br> 1， 419 <br> 有価証券認容 <br> 貸倒引当金 <br> 借地権 <br> その他 <br> 繰延税金負債合計 <br> 2， 412 <br> 繰延税金資産の純額 <br> 14， 412 <br> 繰延税金資産の純額は，連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。 <br> 流動資産一繰延税金資産 <br> 10， 404 <br> 固定資産一繰延税金資産 <br> 5， 349 <br> 流動負債一繰延税金負債 <br> 固定負債—繰延税金負債 <br> 1， 333 <br> 2．法定実行税率と税効果会計適用後の法人税等負担率 との間に重要な差異がある時の，当該差異となった主要な項目別の内訳 <br> 法定実行税率 <br> 40．5\％ <br> 繰延税金資産に係る評価性引当額 <br> $\triangle 0.4 \%$ <br> 交際費等永久に損金算入されない項目 <br> 2．5\％ <br> 受取配当金等永久に益金に算入されな <br> $\triangle 0.9 \%$ <br> い項目 <br> 連結納税導入に伴ら調整項目 <br> 持分法投資損益 <br> 住民税均等割 <br> 未実現利益実現 <br> $\triangle 10.1 \%$ <br> その他 <br> 税効果会計適用後の法人税等負担率 |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

（セグメント情報）
1．事業の種類別セグメント情報
当連結会計年度（平成17年4月1日～平成18年3月31日）
（単位：百万円）

|  | 分 譲 | $\begin{array}{cc} \hline \text { 請 } & \text { 負 } \\ 工 & \text { 事 } \end{array}$ | 小 売 | 賃 貸 | $\begin{array}{ll} \hline \text { 管 } & \text { 理 } \\ \text { 受 } & \text { 託 } \\ \hline \end{array}$ | リゾート | $\begin{aligned} & \text { 仲 介 } \\ & \text { その 他 } \end{aligned}$ | 計 | $\begin{aligned} & \text { 消圭又 } \\ & \text { は全社 } \end{aligned}$ | 連 結 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| I ．売上高及び営業利益売上高 <br> （1）外部顧客に対する売上高 | 140， 944 | 68， 378 | 89，833 | 103， 235 | 65， 553 | 45， 324 | 45， 375 | 558， 646 | － | 558， 646 |
| （2） セグメント間の内部売上高又は振替高 | 116 | 3， 819 | 186 | 2， 059 | 6，169 | 34 | 3，877 | 16，263 | $(16,263)$ | － |
| 計 | 141， 061 | 72， 198 | 90， 019 | 105， 294 | 71， 723 | 45，359 | 49， 253 | 574， 910 | $(16,263)$ | 558，646 |
| 営業費用 | 129， 329 | 70，915 | 88， 076 | 61，918 | 69， 356 | 42， 781 | 42， 706 | 505， 083 | $(11,303)$ | 493， 779 |
| 営業利益 | 11， 731 | 1，283 | 1，943 | 43， 376 | 2，366 | 2， 577 | 6，546 | 69， 826 | $(4,959)$ | 64， 866 |
| II．資産，濒侕儐却費及び資本的支出資産 | 167， 295 | 23， 945 | 43， 447 | 343， 332 | 11，905 | 144， 282 | 67，787 | 801，996 | 83， 744 | 885， 741 |
| 減価償却費 | 53 | 348 | 705 | 5，339 | 346 | 3， 494 | 763 | 11，051 | 611 | 11，662 |
| 資本的支出 | 124 | 406 | 328 | 5，915 | 336 | 4，705 | 1，279 | 13， 096 | 1，261 | 14， 357 |

前連結会計年度（平成16年4月1日～平成17年3月31日）
（単位：百万円）

|  | 分 譲 | $\begin{array}{ll} \hline \text { 請 } & \text { 負 } \\ \text { 工 } & \text { 事 } \end{array}$ | 小 売 | 賃 貸 | 管 理 受 託 | リゾート | $\begin{aligned} & \text { 仲 介 } \\ & \text { その 他 } \end{aligned}$ | 計 | $\begin{aligned} & \text { 消圭又 } \\ & \text { は全社 } \end{aligned}$ | 連 結 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| I．売上高及び営業利益売上高 <br> （1）外部顧客に対する売上高 | 151， 327 | 65， 830 | 91，758 | 86，264 | 65，127 | 40，209 | 39， 785 | 540， 303 | $-$ | 540， 303 |
| （2） セグメント間の内部売上高又は振替高 | 126 | 3，190 | 176 | 2， 027 | 6， 744 | 10 | 4， 462 | 16，737 | $(16,737)$ | － |
| 計 | 151， 453 | 69， 020 | 91，934 | 88， 292 | 71， 871 | 40，219 | 44， 248 | 557， 041 | $(16,737)$ | 540， 303 |
| 営業費用 | 144， 840 | 67， 822 | 89， 823 | 62， 817 | 68，600 | 39， 008 | 39，427 | 512， 339 | $(12,350)$ | 499， 989 |
| 営業利益 | 6，613 | 1，198 | 2，110 | 25， 474 | 3， 271 | 1，211 | 4， 821 | 44， 702 | $(4,387)$ | 40，314 |
| II．資産，㵭価屓却費及び資本的支出資産 | 167， 875 | 21，590 | 45， 015 | 359， 729 | 12， 102 | 147， 857 | 60， 775 | 814，947 | 59，994 | 874， 942 |
| 減価償却費 | 59 | 365 | 764 | 5，656 | 317 | 4，278 | 761 | 12， 203 | 379 | 12，583 |
| 資本的支出 | 162 | 359 | 675 | 25，458 | 996 | 3，984 | 1，815 | 33， 452 | 1，231 | 34， 684 |

（注）（1）事業区分は売上集計区分によっております。
（2）各事業の主な内容
（1）分譲
戸建住宅•中高層住宅•別荘の販売
②請負工事 戸建住宅の建設請負，戸建住宅及び中高層住宅のリフォーム等
（3）小売 住生活と手作りに関する素材及び製品等の販売
（4）賃貸 オフィスビル・アパート・ショッピングセンター・ホテルなどの賃貸等
（5）管理受託 ビル・マンション等の総合管理等
⑥リゾート レジャー，スポーツ施設の運営ならびに開発等
⑦仲介その他 住宅等の販売代理及び仲介業務，住宅ローンの保証並びに金銭の貸付等
（3）営業費用のうち，消去又は全社の項目に含めた配賦不能営業費用の金額は当連結会計年度 5,075 百万円，前連結会計年度4，491百万円であり，当社の総務部門•財務部門等一般管理部門に係る費用であります。
（4）資産のらち，消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は当連結会計年度 115，765百万円，前連結会計年度 85,143 百万円であり，その主なものは当社での余資運用資金（現預金及び有価証券），長期投資資金（投資有価証券）及び管理部門に係る資金等であります。
（5）減価償却費および資本的支出には，長期前払費用とその償却費が含まれております。

2．所在地別セグメント情報
本邦の売上高及び金額は全セグメントの売上高の合計及び全セグメント資産の金額の合計に占める割合がいずれも $90 \%$ 超であるため，記載を省略しております。

3．海外売上高
海外売上高は連結売上高の10 \％未満のため，記載を省略しております。
（1株当たり情報）

| 当連結会計年度（平成 17 年 4 月 1 日～平成 18 年 3 月 31 日） |  | 前連結会計年度（平成16年4月 1 日～平成17年3月31日） |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1 株当たり純資産額 | 273.47 円 | 1 株当たり純資産額 | 181．96 円 |
| 1 株当たり当期純利益金額潜在株式調整後 1 株当たり | 20．25 円 | 1 株当たり当期純利益金額潜在株式調整後 1 株当たり | 16．17 円 |
| 当期純利益金額 | 20．19円 | 当期純利益金額 | 16． 09 円 |

（注） 1 株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は，以下のとおりであります。

|  | 当連結会計年度 （平成17年4月1日 ～平成18年3月31日） | 前連結会計年度 （平成16年4月1日 ～平成17年3月31日） |
| :---: | :---: | :---: |
| 当期純利益（百万円） | 10，143 | 7，566 |
| 普通株主に帰属しない金額（百万円） | 161 | 149 |
| （らち利益処分による役員賞与金） | （ 161） | （ 149） |
| 普通株式に係る当期純利益（百万円） | 9，981 | 7， 416 |
| 期中平均株式数（千株） | 492， 799 | 458， 720 |
|  |  |  |
| 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額 |  |  |
| 当期純利益調整額（百万円） | － | － |
| 普通株式増加数（千株） | 1，606 | 2， 336 |
| （らち旧商法第 280 条ノ 19 の規定に基 づく新株引受権（ストックオプショ ン） | $(1,606)$ | $(2,336)$ |
| 希薄化効果を有しないため，潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益の算定に含め なかった潜在株式の概要 |  | － |

