第47期

（平成17年12月21日～平成18年9月20日まで）

第3四半期決算短信の補足資料

MILBON
株式会社ミルボン

（証券コード　4919）
平成18年9月29日（金）

目次

◆第47期（連結）第3四半期および通期の業績概況 1～4
◆（連結）年度目標の進捗状況 5
◆（連結）第3四半期迄の目標と実績(1月～9月) 6
◆（連結）第3四半期の目標と実績(7月～9月) 7
◆（連結）貸借対照表 8
◆（連結）損益計算書(1月～9月) 9
◆（連結）損益計算書(7月～9月) 10
◆（個別）貸借対照表の変動項目の説明 11～12
◆（個別）損益計算書の前年及び計画比較(1月～9月) 13～14
◆（個別）損益計算書の前年及び計画比較(7月～9月) 15
◆（個別）総売上に占める新製品及び試験研究費の割合の推移 16
◆（個別）設備投資及び減価償却費の推移 17
◆参考資料 18
◆（個別）参考資料 19

第47期(連結)第3四半期および通期の業績の概況

平成18年12月期　第3四半期（平成17年12月21日～平成18年9月20日）の業績について、下記のとおり、お知らせいたします。
本通知は、第3四半期における業績の速報であることから、本通知に掲載された財務諸表等の一部には正規の決算手続きを経ていないものが含まれており、これらに対する会計監査は受けておりません。

1 平成18年第3四半期（平成17年12月21日～平成18年9月20日）の業績の概況

第３四半期における美容業界は、ヘアカラー市場の減少はありましたが、デジタルパーマ等によるパーマ市場の回復や、ヘアカラーによる毛髪のダメージに対応したヘアケア製品が好調に推移し、業界全体としては微増で推移したものと考えております。

このような状況のもと当社グループといたしましては、「ホイルワーク技術によるサロンカラーの上質化」をテーマに「ホイルワーク実践サロン」の普及に努めてまいりました。

また、サロンサービス体制を強化するために、4月の金沢営業所に続いて、9月に仙台営業所を開設しております。さらに、ヘアケア用剤部門は新製品を発売したことで依然好調に推移いたしました。

100％子会社であるMILBON　USA, INC. は、マーケティング部門等の内部体制の充実を行い、4期目に向けて活動しております

その結果、連結売上高は130億21百万円（対前年比6.1％増）で前年と比較して７億50百万円の増収となりました。

売上総利益率は64.4％と、前年と比較して1.3ポイントのマイナスとなりました。その要因としましては、当期も原材料のコストダウンに取り組んだものの、生産調整等が重なり、全体の比率を押し下げました。

販売費および一般管理費は、概ね予算の範囲内におさまりましたが、売上総利益の減少を補うことができず、営業利益28億29百万円（対前年比3.0％減）、経常利益26億45百万円（対前年比3.4％減）と前年を下回る結果となりました。当第３四半期純利益16億93百万円（対前年比4.1％増）は主に有価証券の売却益により前年を上回ることができました。

部門別売上高は次のとおりです。

部　　門	前第３四半期連結会計期間		当第３四半期連結会計期間		増減額（百万円）
	売上高　（百万円）	構成比（％）	売上高　（百万円）	構成比（％）	
パーマネントウェーブ用剤	１，７２８	１４．１	１，７１１	１３．１	△１７
ヘ　ア　ケ　ア　用　剤	５，５５２	４５．２	６，２４９	４８．０	６９７
染　　毛　　剤	４，７０９	３８．４	４，７９５	３６．８	８５
そ　　の　　他	２８０	２．３	２６５	２．０	△１５
合　　計	１２，２７１	１００．０	１３，０２１	１００．０	７５０

１．パーマネントウェーブ用剤

デジタルパーマが話題になるなど、市場全体としては微増で推移したと推測しております。

このような環境のもと当社グループといたしましては、昨年発売した縮毛矯正剤「リシオ　ラルーチェ」が好調に推移し、ストレートパーマ用剤は伸長しましたが、ウェーブパーマ用剤の減少が大きく、前年並みで推移いたしました。

２．ヘアケア用剤

ヘアカラーによる毛髪のダメージに対応するプロユースのシステムトリートメントや髪の基礎化粧的な製品が好調に推移しており、市場全体としては伸長したものと考えております。

このような環境のもと当社グループといたしましては、スタイリストが上質な素材づくりに責任を持つ「技術サポート店販」をコンセプトに、サロンへ提案してまいりました。

また、2月に洗い流さないトリートメント「ディーセス　レミュー」、9月に頭皮のベースケアシリーズ「ディーセス　リーファ(6アイテム)」を発売し、ヘアカラー対応「ディーセス」ブランドの強化を図りました。また、5月には「WAXバリエーション」を発売したことで、ヘアケア用剤部門を2桁成長することができました。

３．染毛剤

ファッションカラーの減少で、ヘアカラー市場全体としては減少しております。

そのような環境の中、当社グループといたしましては、サロン経営の中核戦略である「上質なサロンカラー」の実現のために、「ホイルワーク技術」の普及に努めてまいりました。「ホイルワーク実践サロン」は着実に拡がりつつあります。

また、3月に「プロマティス」ブランドに追加色を発売しラインナップを強化いたしました。ファッションカラーは苦戦いたしましたが、おしゃれな白髪染め「プロマティス　レフィナ」が2桁成長し、ファッションカラーの減少を補って、微増することができました。

４．その他

特筆すべき事項はありません。

２ 当期の財政状況

当第３四半期における現金及び現金同等物（以下「資金」といいます。）は営業活動で獲得した資金を、有形固定資産の取得及び配当金の支払等で使用した結果、前連結会計年度末に比べ６億76百万円減少し、当第３四半期末残高は２億38百万円となりました。

営業活動によって得られた資金は20億28百万円（前年同期比3.0%減）となりました。これは主に税金等調整前四半期純利益の29億４百万円と、減価償却費の６億13百万円によるものです。一方、法人税等の支払いによる14億44百万円の資金の減少がありました。

投資活動によって使用した資金は27億46百万円（前年同期比41.6%増）となりました。これは主に本社・中央研究所の隣接地取得及び大阪支店の移転等に伴う有形固定資産の取得による支出29億67百万円であります。

財務活動によって得られた資金は40百万円でした。これは主に有形固定資産の取得に伴う長期借入金の収入8億円と、株主への配当金支払額５億79百万円であります。

3　平成18年12月期の業績予想（平成17年12月21日～平成18年12月20日）

当美容業界を取り巻く環境は、美容室経営の二極分化やメーカー間競争の激化で、依然厳しい状況が続くと予測しております。

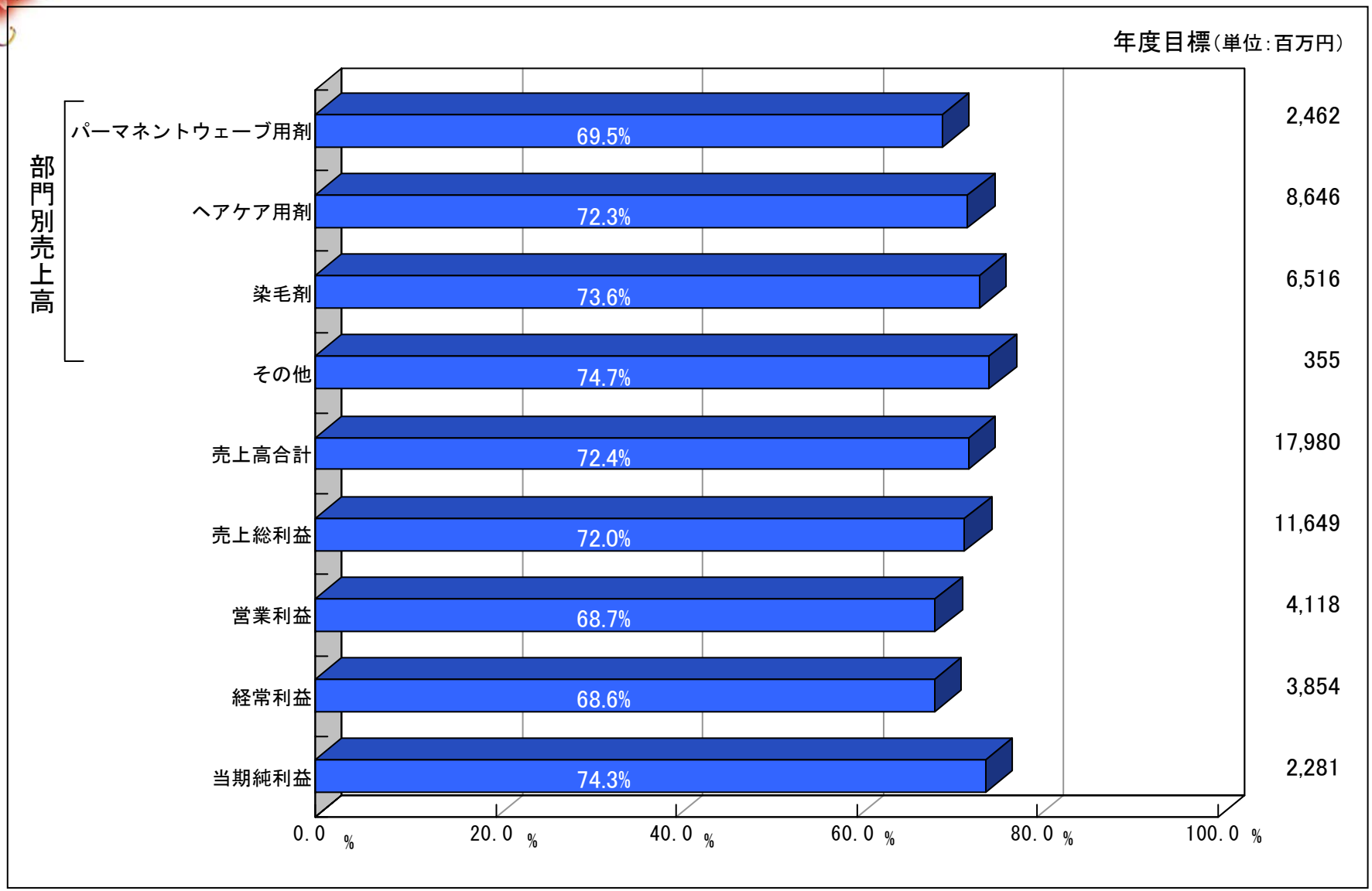
そのような状況の下、当社グループといたしましては、9月に発売した「ディーセス　リーファ」の取り扱いサロンの拡大を図ります。また、営業所に併設のサービスセンター（スタジオ）を活用して「ホイルワーク実践サロン3000軒づくり」を目指します。

その結果、当期の連結売上高、連結経常利益、連結当期純利益の予想額を達成できると考えております。

業績予想の利用に関する注意

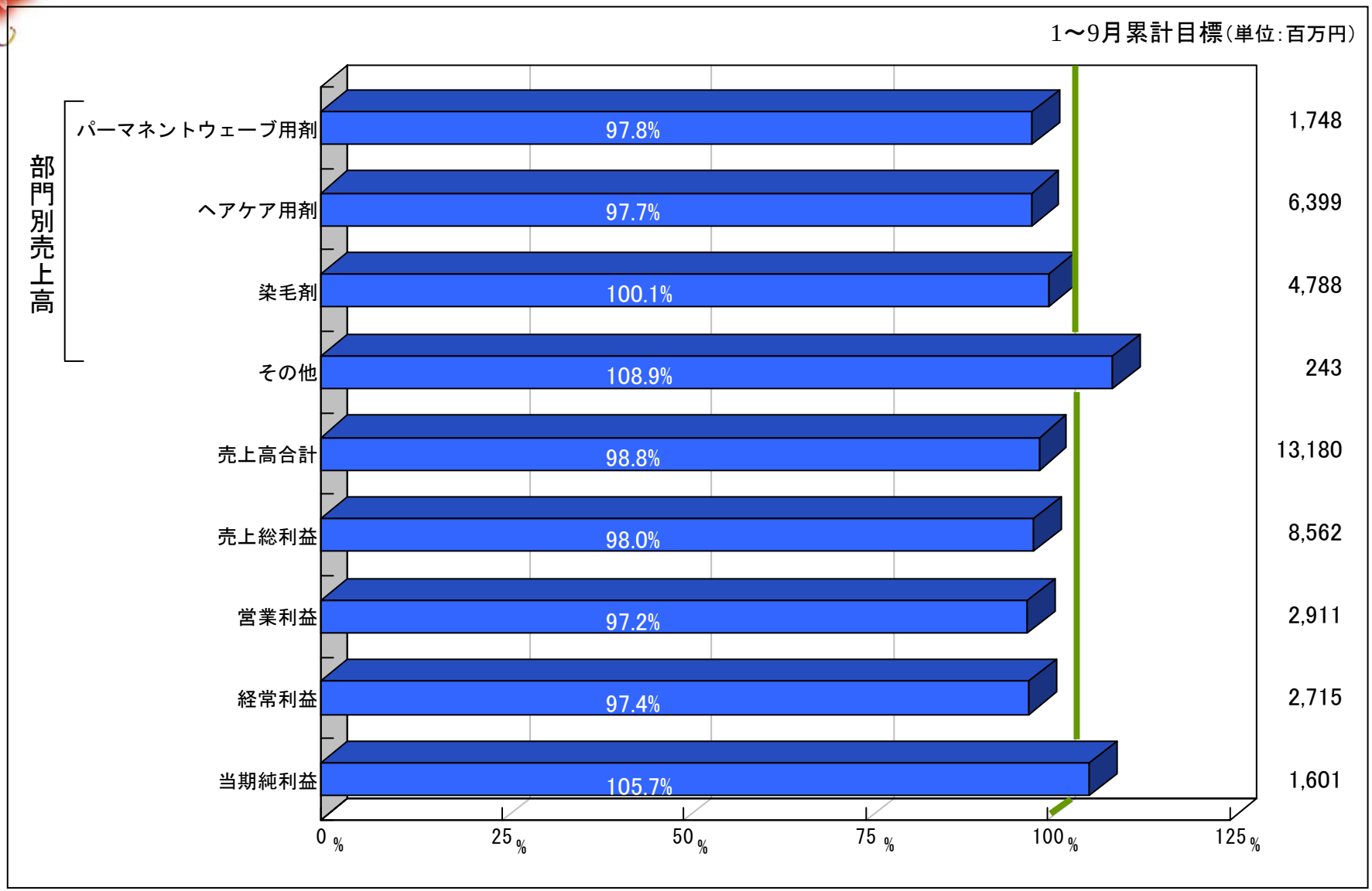
本資料は、当社の評価を行うための参考となる情報提供のみを目的としたものです。投資等の最終決定は、ご自身の判断でなされるようにお願いいたします。投資の結果等に対する責任は負いかねますのでご了承下さい。当資料に掲載されている予想数値あるいは将来に関する記述の部分は、資料作成時点の判断ですが、その内容の安全性・正確性を会社として保証するものではありません。

（連結）年度目標の進捗状況（平成18年1月～9月）



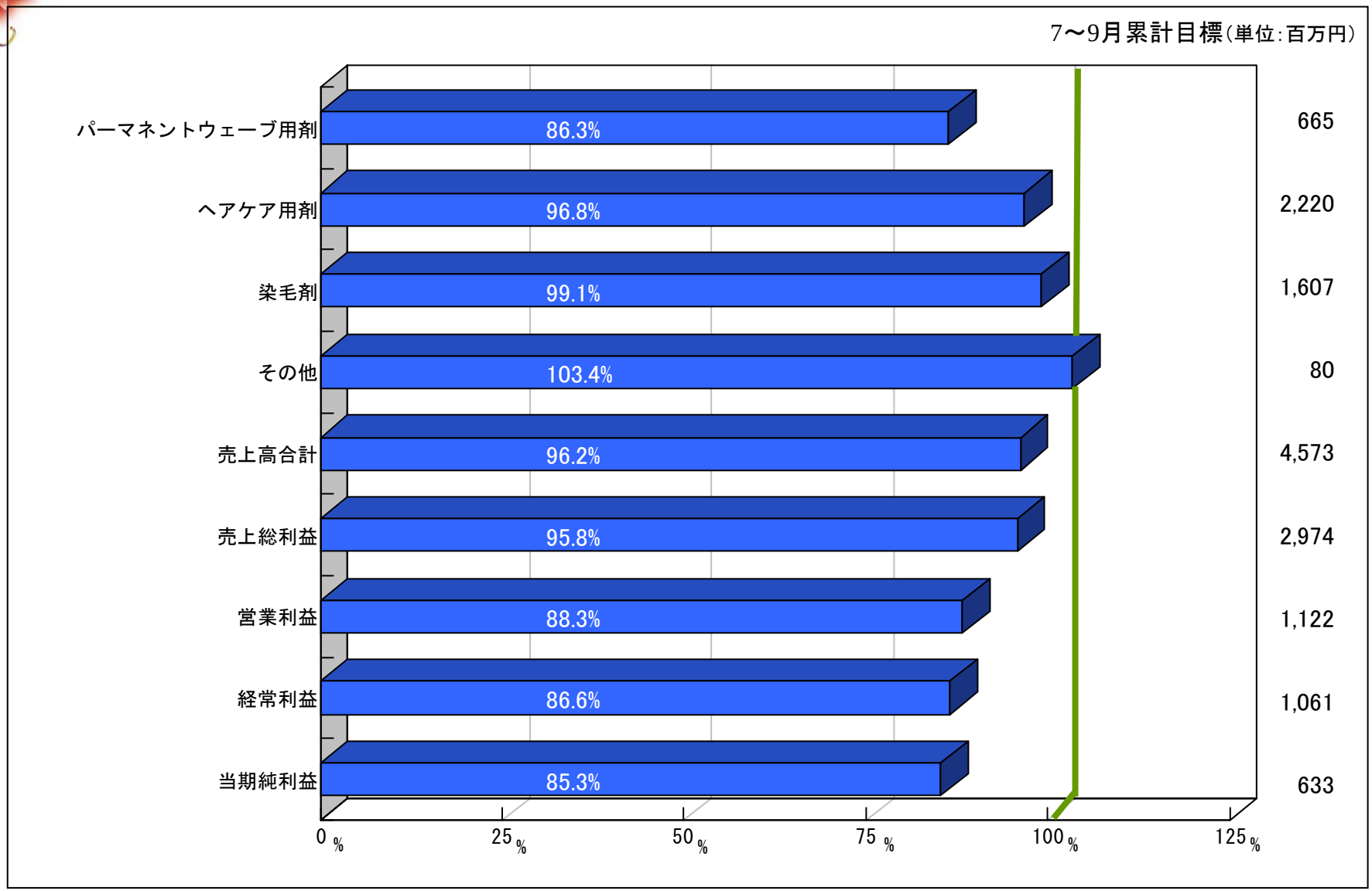
※単位未満は切り捨てております。

（連結）第3四半期迄の目標と実績（平成18年1月～9月度）



※単位未満は切り捨てております。

（連結）第3四半期の目標と実績（平成18年7月～9月度）



※単位未満は切り捨てております。

（連結）貸借対照表

（単位：千円）

科　目	ミルボン個別（平成18年9月20日）	構成比（%）	ミルボンUSA個別（平成18年6月30日）	構成比（%）	連結	構成比（%）
現金及び預金	144,389		93,625		238,014	
受取手形及び売掛金	2,367,641		14,367		2,336,920	
棚卸資産	1,735,527		70,414		1,781,748	
その他	359,969		46,048		413,927	
貸倒引当金	－		－		－	
流動資産計	4,607,527	25.4%	224,455	43.9%	4,770,611	26.3%
建物及び構築物	3,294,309		107,898		3,402,207	
機械装置及び運搬具	1,617,654		－		1,617,654	
土地	4,349,707		－		4,349,707	
建設仮勘定	973,254		86		973,341	
その他	211,100		22,932		234,032	
有形固定資産計	10,446,025	57.7%	130,916	25.6%	10,576,942	58.2%
無形固定資産計	142,158	0.8%	55,457	10.8%	197,615	1.1%
投資有価証券	1,811,494		－		1,811,494	
その他	1,112,676		100,598		812,274	
貸倒引当金	△ 11,520		－		△ 11,520	
投資その他の資産計	2,912,650	16.1%	100,598	19.7%	2,612,249	14.4%
固定資産計	13,500,834	74.6%	286,973	56.1%	13,386,807	73.7%
資産の部合計	18,108,362	100%	511,429	100%	18,157,419	100%

科　目	ミルボン個別（平成18年9月20日）	構成比（%）	ミルボンUSA個別（平成18年6月30日）	構成比（%）	連結	構成比（%）
支払手形及び買掛金	1,319,362		18,767		1,319,362	
1年以内返済予定の長期借入金	443,952		－		443,952	
未払金	878,556		7,459		886,016	
未払法人税等	669,355		－		669,355	
返品調整引当金	19,642		－		19,642	
賞与引当金	211,800		5,617		217,417	
役員賞与引当金	30,000		－		30,507	
その他	244,866		11,722		296,155	
流動負債計	3,817,536	21.1%	43,568	8.5%	3,882,410	21.4%
長期借入金	392,321		180,000		392,321	
その他	308,504		19,649		328,154	
固定負債計	700,825	3.9%	199,649	39.0%	720,475	4.0%
負債の部合計	4,518,362	25.0%	243,217	47.6%	4,602,885	25.3%
資本金	2,000,000		221,000		2,000,000	
資本剰余金	200,013		－		200,013	
利益剰余金	10,862,717		36,379		10,816,419	
（内当期純利益）	(1,694,655)		(14,495)		(1,693,798)	
自己株式	△ 36,413		－		△ 36,413	
株主資本計	13,026,317	71.9%	257,379	50.3%	12,980,019	71.5%
その他有価証券評価差額金	563,682		－		563,682	
為替換算調整勘定	－		10,832		10,832	
評価・換算差額等計	563,682	3.1%	10,832	2.1%	574,515	3.2%
純資産の部合計	13,590,000	75.0%	268,211	52.4%	13,554,534	74.7%
負債・純資産の部合計	18,108,362	100%	511,429	100%	18,157,419	100%

※単位未満は切り捨てております。

（連結）損益計算書

平成18年度1～9月実績

（単位：千円）

		ミルボン個別（平成18年1月～9月）	構成比（%）	ミルボンUSA個別（平成17年10月～平成18年6月）	構成比（%）	連結実績	構成比（%）	連結目標	目標増減額
パーマネント用剤		1,630,495	12.8	117,131	25.9	1,711,198	13.1	1,748,800	△ 37,602
ヘアケア用剤		6,047,759	47.6	293,751	65.1	6,249,751	48.0	6,399,060	△ 149,309
染毛剤		4,781,333	37.6	25,827	5.7	4,795,636	36.8	4,788,640	6,996
その他		256,483	2.0	14,860	3.3	265,191	2.0	243,620	21,571
純売上高		12,716,072	100%	451,570	100%	13,021,777	100%	13,180,120	△ 158,343
売上原価		4,611,636	36.3	155,277	34.4	4,634,244	35.6	4,618,000	16,244
売上総利益		8,104,436	63.7	296,292	65.6	8,387,533	64.4	8,562,120	△ 174,587
販管費	人件費	1,654,484	13.0	96,385	21.3	1,751,376	13.4	1,708,795	42,581
	旅費交通費	336,433	2.6	4,792	1.1	341,226	2.6	339,240	1,986
	販・広・市※	1,186,368	9.3	17,207	3.8	1,203,575	9.2	1,255,360	△ 51,785
	減価償却費	167,085	1.3	22,185	4.9	189,270	1.5	207,140	△ 17,870
	その他※	1,937,774	15.2	134,327	29.7	2,072,102	15.9	2,140,315	△ 68,213
	計	5,282,146	41.5	274,897	60.9	5,557,551	42.7	5,650,850	△ 93,299
営業利益		2,822,289	22.2	21,395	4.7	2,829,981	21.7	2,911,270	△ 81,289
営業外収益		76,000	0.6	5,974	1.3	82,537	0.6	42,880	39,657
営業外費用		265,498	2.1	1,744	0.4	267,243	2.1	238,910	28,333
経常利益		2,632,791	20.7	25,625	5.7	2,645,275	20.3	2,715,240	△ 69,965
特別利益		271,758	2.1	－	―	270,278	2.1	―	270,278
特別損失		11,078	0.1	46	0.0	11,125	0.1	―	11,125
税引前当期純利益		2,893,472	22.8	25,578	5.7	2,904,429	22.3	2,715,240	189,189
法人・住民・事業税		1,352,000	10.6	18,990	4.2	1,370,990	10.5	1,113,000	257,990
法人税調整額		△ 153,183	△ 1.2	△ 7,907	△ 1.8	△ 160,359	△ 1.2	300	△ 160,659
当期純利益		1,694,655	13.3	14,495	3.2	1,693,798	13.0	1,601,940	91,858

※販・広・市/販売促進費、広告費、市場開発費の合計

※今年度より、研究開発にかかる人件費等は、その他に含めております。

（連結）損益計算書

平成18年度7～9月実績

（単位：千円）

		ミルボン個別（平成18年7月～9月）	構成比（%）	ミルボンUSA個別（平成18年4月～6月）	構成比（%）	連結実績	構成比（%）	連結目標	目標増減額
パーマネント用剤		541,606	12.6	52,441	28.6	574,355	13.1	665,580	△ 91,225
ヘアケア用剤		2,074,484	48.4	114,899	62.7	2,148,661	48.8	2,220,180	△ 71,519
染毛剤		1,586,854	37.0	9,696	5.3	1,592,396	36.2	1,607,130	△ 14,734
その他		82,091	1.9	6,236	3.4	83,282	1.9	80,550	2,732
純売上高		4,285,037	100%	183,273	100%	4,398,696	100%	4,573,440	△ 174,744
売上原価		1,534,534	35.8	65,044	35.5	1,548,683	35.2	1,599,130	△ 50,447
売上総利益		2,750,502	64.2	118,228	64.5	2,850,013	64.8	2,974,310	△ 124,297
販管費	人件費	537,147	12.5	28,311	15.4	564,221	12.8	587,835	△ 23,614
	旅費交通費	113,537	2.6	2,032	1.1	115,570	2.6	114,885	685
	販・広・市※	380,846	8.9	11,750	6.4	392,596	8.9	360,140	32,456
	減価償却費	58,762	1.4	7,289	4.0	66,052	1.5	79,060	△ 13,008
	その他※	671,012	15.7	48,629	26.5	719,642	16.4	709,610	10,032
	計	1,761,306	41.1	98,014	53.5	1,858,083	42.2	1,851,530	6,553
営業利益		989,195	23.1	20,214	11.0	991,929	22.6	1,122,780	△ 130,851
営業外収益		23,836	0.6	△ 2,614	△ 1.4	23,813	0.5	23,930	△ 117
営業外費用		94,793	2.2	571	0.3	96,355	2.2	84,790	11,565
経常利益		918,238	21.4	17,028	9.3	919,387	20.9	1,061,920	△ 142,533
特別利益		13,122	0.3	－	―	13,122	0.3	―	13,122
特別損失		8,314	0.2	46	0.0	8,361	0.2	―	8,361
税引前当期純利益		923,046	21.5	16,981	9.3	924,148	21.0	1,061,920	△ 137,772
法人・住民・事業税		544,000	12.7	12,427	6.8	556,427	12.6	411,760	144,667
法人税調整額		△ 171,904	△ 4.0	△ 5,212	△ 2.8	△ 172,716	△ 3.9	16,800	△ 189,516
当期純利益		550,950	12.9	9,765	5.3	540,436	12.3	633,360	△ 92,924

※販･広･市/販売促進費、広告費、市場開発費の合計

※今年度より、研究開発にかかる人件費等は、その他に含めております。

（個別）貸借対照表の変動項目の説明

（単位：千円）

科目	前年第3四半期（平成17年9月20日）	構成比	当年第3四半期（平成18年9月20日）	構成比	増減金額
現金及び預金	636,289		144,389		△ 491,900
受取手形	791,620		754,610		△ 37,010
売掛金	1,451,941		1,613,030		161,089
たな卸資産	1,657,093		1,735,527		78,434
その他	213,851		359,969		146,118
貸倒引当金	△ 15,280		－		15,280
流動資産計	4,735,516	29.7	4,607,527	25.4	△ 127,989
建物	3,072,574		3,154,695		82,121
機械及び装置	1,410,613		1,604,820		194,207
土地	3,220,230		4,349,707		1,129,477
建設仮勘定	－		973,254		973,254
その他	403,064		363,548		△ 39,516
有形固定資産計	8,106,481	50.8	10,446,025	57.7	2,339,544
無形固定資産計	143,193	0.9	142,158	0.8	△ 1,035
投資有価証券	1,915,853		1,811,494		△ 104,359
前払年金費用	105,674		101,108		△ 4,566
その他	957,949		1,011,568		53,619
貸倒引当金	△ 12,668		△ 11,520		1,148
投資その他の資産計	2,966,808	18.6	2,912,650	16.1	△ 54,158
固定資産計	11,216,483	70.3	13,500,834	74.6	2,284,351
資産の部合計	15,951,999	100%	18,108,362	100%	2,156,363

科目	前年第3四半期（平成17年9月20日）	構成比	当年第3四半期（平成18年9月20日）	構成比	増減金額
支払手形	1,252,250		887,054		△ 365,196
買掛金	592,317		432,307		△ 160,010
短期借入金	83,334		－		△ 83,334
1年以内返済予定の長期借入金	35,952		443,952		408,000
未払金	722,357		878,556		156,199
未払法人税等	461,448		669,355		207,907
未払消費税等	－		87,540		87,540
返品調整引当金	13,505		19,642		6,137
賞与引当金	198,410		211,800		13,390
役員賞与引当金	－		30,000		30,000
その他	142,246		157,326		15,080
流動負債計	3,501,821	22.0%	3,817,536	21.1%	315,715
長期借入金	104,273		392,321		288,048
その他	373,924		308,504		△ 65,420
固定負債計	478,197	3.0%	700,825	3.9%	222,628
負債の部合計	3,980,018	24.9%	4,518,362	25.0%	538,344
資本金	2,000,000		2,000,000		－
資本剰余金	199,501		200,013		512
利益剰余金	9,254,750		10,862,717		1,607,967
（内当期純利益）	(1,644,410)		(1,694,655)		(50,245)
自己株式	△ 11,727		△ 36,413		△ 24,686
株主資本合計	11,442,524	71.7%	13,026,317	71.9%	1,583,793
その他有価証券評価差額金	529,457		563,682		34,225
純資産の部合計	11,971,981	75.1%	13,590,000	75.0%	1,618,019
負債・純資産の部合計	15,951,999	100%	18,108,362	100%	2,156,363

※受取手形割引残高

（17年）　－　千円

（18年）　－　千円

（個別）貸借対照表の変動項目の説明

◇資産の部

総資産の合計は181億円で前年同期と比較して21億5千万円増加しました。その内流動資産で1億27百万円減少、固定資産で22億8千万円増加しました。
その主要な増減は以下の通りです。

①流動資産

○現金預金	△491百万円	大阪オフィス（仮）の購入によるものです。
○売掛金	161百万円	9月度の売上増加によるものです。
○その他	146百万円	主なものは、事業税の増加による繰延税金資産の増加です。

②固定資産

有形・無形固定資産

○機械及び装置	194百万円	主にゆめが丘工場の機械装置取得によるものです。
○土地	1,129百万円	本社・中央研究所の隣接地、大阪オフィス（仮）の用地取得によるものです。
○建設仮勘定	973百万円	大阪オフィス（仮）の建物取得によるものです。

③投資その他の資産

○投資有価証券	△104百万円	売却による減少です。

◇負債の部

負債の部合計で5億38百万円増加しました。

①流動負債は3億15百万円増加しました。

○支払手形	△365百万円	昨年は10月の新製品アウフェの増産があったためです。
○買掛金	△160百万円	
○1年以内返済予定の長期借入金	408百万円	大阪オフィス（仮）の取得による借入金のうち1年以内返済分です。
○未払金	156百万円	主なものは、ゆめが丘工場の機械装置取得によるものです。
○未払法人税等	207百万円	所得金額が増加したためです。

②固定負債は2億22百万円増加しました。

○長期借入金	288百万円	大阪オフィス（仮）の取得による借入金の増加です。

◇純資産の部

純資産の部は合計で16億1千万円増加しました。

○利益剰余金	1,607百万円	未処分利益の増加によるものです。

（個別）損益計算書の前年及び計画比較（１月～９月）

（単位：千円）

		第3四半期（１月～９月）									
		平成17年実績	構成比	平成18年目標	構成比	平成18年実績	構成比	伸長率	達成率	前年増減金額	目標増減金額
製品区分	パーマネント用剤	1,664,807	13.8	1,664,900	12.9	1,630,495	12.8	97.9%	97.9	△ 34,312	△ 34,405
	ヘアケア用剤	5,390,701	44.8	6,203,160	48.1	6,047,759	47.6	112.2%	97.5	657,058	△ 155,401
	染毛剤	4,696,486	39.1	4,775,740	37.1	4,781,333	37.6	101.8%	100.1	84,847	5,593
	その他	269,597	2.2	239,920	1.9	256,483	2.0	95.1%	106.9	△ 13,114	16,563
計	純売上高	12,021,594	100%	12,883,720	100%	12,716,072	100%	105.8%	98.7	694,478	△ 167,648
売上原価		4,193,283	34.9	4,624,050	35.9	4,611,636	36.3	110.0%	99.7	418,353	△ 12,414
売上総利益		7,828,310	65.1	8,259,670	64.1	8,104,436	63.7	103.5%	98.1	276,126	△ 155,234
販管費	人件費	1,547,586	12.9	1,609,780	12.5	1,654,484	13.0	106.9%	102.8	106,898	44,704
	旅費交通費	324,191	2.7	336,135	2.6	336,433	2.6	103.8%	100.1	12,242	298
	販・広・市※	1,122,752	9.3	1,233,165	9.6	1,186,368	9.3	105.7%	96.2	63,616	△ 46,797
	減価償却費	154,946	1.3	185,405	1.4	167,085	1.3	107.8%	90.1	12,139	△ 18,320
	その他	1,770,091	14.7	2,019,415	15.7	1,937,774	15.2	109.5%	96.0	167,683	△ 81,641
	計	4,919,568	40.9	5,383,900	41.8	5,282,146	41.5	107.4%	98.1	362,578	△ 101,754
営業利益		2,908,742	24.2	2,875,770	22.3	2,822,289	22.2	97.0%	98.1	△ 86,453	△ 53,481
営業外	収益	58,670	0.5	41,490	0.3	76,000	0.6	129.5%	183.2	17,330	34,510
	費用	238,452	2.0	238,040	1.8	265,498	2.1	111.3%	111.5	27,046	27,458
経常利益		2,728,959	22.7	2,679,220	20.8	2,632,791	20.7	96.5%	98.3	△ 96,168	△ 46,429
特別	利益	133,931	1.1	－	－	271,758	2.1	202.9%	－	137,827	271,758
	損失	68,533	0.6	－	－	11,078	0.1	16.2%	－	△ 57,455	11,078
税引前当期純利益		2,794,358	23.2	2,679,220	20.8	2,893,472	22.8	103.5%	108.0	99,114	214,252
法人税、住民税及び事業税		1,088,000	9.1	1,097,400	8.5	1,352,000	10.6	124.3%	123.2	264,000	254,600
法人税等調整額		61,947	0.5	300	0.0	△ 153,183	△ 1.2	△ 247.3%	△ 51061.0	△ 215,130	△ 153,483
当期純利益		1,644,410	13.7	1,581,520	12.3	1,694,655	13.3	103.1%	107.2	50,245	113,135

※販･広･市/販売促進費、広告費、市場開発費の合計

※今年度より、研究開発にかかる人件費等は、その他に含めております。

（個別）損益計算書の前年及び計画比較（1月～9月）

1～9月の前年比較

1. 売上高は127億1千万円で、前年と比較して6億94百万円の増収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

パーマネント用剤	△34百万円
ヘアケア用剤	657百万円
染毛剤	84百万円
その他	△13百万円

2. 売上総利益は81億4百万円で、前年と比較して2億76百万円の増益となりました。又、総利益率は63.7%と前年より1.4ポイント減少しました。その内訳は以下の通りです。

生産効率のDOWNによる原価UP	△0.5ﾎﾟｲﾝﾄ
原材料のコストダウン効果	△0.2ﾎﾟｲﾝﾄ
棚卸資産廃棄の増加	△0.1ﾎﾟｲﾝﾄ
販売のプロダクトミックスによる	△0.6ﾎﾟｲﾝﾄ
差引	△1.4ﾎﾟｲﾝﾄ

3. 販管費の合計は52億8千万円で、前年と比較して3億62百万円増加となりました。具体的には以下の通りです。

人件費	106百万円	人員増、昇給及び賞与の増額。 また、会計基準の変更により役員賞与引当金繰入を販管費で処理しています。
販・広・市	63百万円	販売促進ツール及びイベント活動費の増加。

4. 経常利益は26億3千万円で、前年と比較して96百万円の減益となりました。この要因は、販管費の増加によるものです。

5. 当期純利益は、16億9千万円で、前年と比較して50百万円の増益となりました。この要因は、有価証券の売却益によるものです。

1～9月の目標比較

1. 売上高は127億1千万円で、目標と比較して1億67百万円の減収となりました。製品区分による比較は以下の通りです。

パーマネント用剤	△34百万円
ヘアケア用剤	△155百万円
染毛剤	5百万円
その他	16百万円

2. 売上総利益は81億4百万円で、目標と比較して1億55百万円の減益となりました。又、総利益率も63.7%と目標より0.4ポイント減少しました。その内訳は以下の通りです。

生産効率のDOWNによる原価UP	△0.1ﾎﾟｲﾝﾄ
原材料のコストダウン効果	0.2ﾎﾟｲﾝﾄ
棚卸資産廃棄による原価UP	△0.4ﾎﾟｲﾝﾄ
販売のプロダクトミックスによる	△0.1ﾎﾟｲﾝﾄ
差引	△0.4ﾎﾟｲﾝﾄ

3. 販管費の合計は52億8千万円で、目標と比較して1億1百万円減少となりました。

人件費	44百万円	主に会計基準の変更による役員賞与引当金繰入の計上です。の計上です。

4. 経常利益は26億3千万円で、目標と比較して46百万円の減益となりました。この要因は、売上高の未達成によるものです。

5. 当期純利益は16億9千万円で、目標と比較すると1億13百万円の増益となりました。この要因は、有価証券の売却益によるものです。

（個別）損益計算書の前年及び計画比較（7月～9月）

（単位：千円）

		第3四半期（ 7 月 ～ 9 月 ）									
		平成17年実績	構成比	平成18年目標	構成比	平成18年実績	構成比	伸長率	達成率	前年増減金額	目標増減金額
製品区分	パーマネント用剤	600,304	14.6	630,080	14.2	541,606	12.6	90.2%	86.0	△ 58,698	△ 88,474
	ヘアケア用剤	1,839,925	44.6	2,137,280	48.1	2,074,484	48.4	112.7%	97.1	234,559	△ 62,796
	染毛剤	1,594,799	38.7	1,601,630	36.0	1,586,854	37.0	99.5%	99.1	△ 7,945	△ 14,776
	その他	87,275	2.1	78,700	1.8	82,091	1.9	94.1%	104.3	△ 5,184	3,391
計	純売上高	4,122,304	100%	4,447,690	100%	4,285,037	100%	103.9%	96.3	162,733	△ 162,653
売上原価		1,394,339	33.8	1,593,730	35.8	1,534,534	35.8	110.1%	96.3	140,195	△ 59,196
売上総利益		2,727,965	66.2	2,853,960	64.2	2,750,502	64.2	100.8%	96.4	22,537	△ 103,458
販管費	人件費	501,944	12.2	555,750	12.5	537,147	12.5	107.0%	96.7	35,203	△ 18,603
	旅費交通費	105,473	2.6	113,850	2.6	113,537	2.6	107.6%	99.7	8,064	△ 313
	販・広・市※	388,992	9.4	349,560	7.9	380,846	8.9	97.9%	109.0	△ 8,146	31,286
	減価償却費	54,727	1.3	71,815	1.6	58,762	1.4	107.4%	81.8	4,035	△ 13,053
	その他	577,093	14.0	666,305	15.0	671,012	15.7	116.3%	100.7	93,919	4,707
	計	1,628,231	39.5	1,757,280	39.5	1,761,306	41.1	108.2%	100.2	133,075	4,026
営業利益		1,099,734	26.7	1,096,680	24.7	989,195	23.1	89.9%	90.2	△ 110,539	△ 107,485
営業外	収益	32,436	0.8	23,110	0.5	23,836	0.6	73.5%	103.1	△ 8,600	726
	費用	86,737	2.1	84,170	1.9	94,793	2.2	109.3%	112.6	8,056	10,623
経常利益		1,045,432	25.4	1,035,620	23.3	918,238	21.4	87.8%	88.7	△ 127,194	△ 117,382
特別	利益	1,714	0.0	－	－	13,122	0.3	765.6%	－	11,408	13,122
	損失	1,326	0.0	－	－	8,314	0.2	627.0%	－	6,988	8,314
税引前当期純利益		1,045,820	25.4	1,035,620	23.3	923,046	21.5	88.3%	89.1	△ 122,774	△ 112,574
法人税、住民税及び事業税		415,000	10.1	400,400	9.0	544,000	12.7	131.1%	135.9	129,000	143,600
法人税等調整額		△ 1,517	△ 0.0	16,800	0.4	△ 171,904	△ 4.0	△11331.8%	△1023.2	△ 170,387	△ 188,704
当期純利益		632,337	15.3	618,420	13.9	550,950	12.9	87.1%	89.1	△ 81,387	△ 67,470

※販・広・市/販売促進費、広告費、市場開発費の合計

※今年度より、研究開発にかかる人件費等は、その他に含めております。

（個別）総売上に占める新製品及び試験研究費の割合の推移

（単位：千円）

	パーマ	ヘアケア	染毛	その他	計	新製品比率	試験研究費の額	試験研究費の比率	備　考
平成14年	177,424	1,236,667	633,375	100,727	2,148,194	15.1%	417,496	3.1%	リシオナチュラルストレートシリーズ ノワロードプロ、ディーセスアイテム追加 ニゼル新スタイリングシリーズ パウダーブリーチ プロマティスフレーブADD・追加色 サーマルエフェクトアイロンFS
平成15年	42,783	683,179	2,048,423	—	2,774,386	18.4%	473,216	3.3%	プロマティスレフィナ プロマティスフレーブ＆フレーブアド追加色 ノワロードプロ追加 ディーセスサロントリートメント クリステージ、ニゼルラフュージョン追加
平成16年	371,814	1,068,489	488,103	38,493	1,966,901	12.2%	530,017	3.5%	ピクシス プロマティスフレーブ＆フレーブアド追加色 ニゼルラフュージョン　エストクアル プロマティスレフィナ追加 ニゼルラフュージョン追加 サーマルエフェクトアイロンCRレギュラー QCスキャルプシャワーフレッシュ
平成17年	604,725	2,032,627	273,280	33,705	2,944,338	16.9%	574,590	3.5%	ディーセス　リンケージEX ﾌﾟﾛﾏﾃｨｽﾌﾚｰﾌﾞ＆ﾌﾚｰﾌﾞｱﾄ追加色 リシオ　ラルーチェ ﾌﾟﾛﾏﾃｨｽ　ﾚﾌｨﾅ追加色 ﾃﾞｨｰｾｽ　アウフェ ｶﾗｰｽﾍﾟｼｬﾘｽﾄ　ﾎｲﾙ ストレート　ブラシ
平成18年 1月～9月	—	868,034	213,839	—	1,081,873	8.1%	465,848	3.7%	ディーセス　レミュー プロマティスブランド追加色 ニゼルラフュージョン　WAXバリエーション ディーセス　リーファ
平成18年 目標	—	1,800,000	400,000	—	2,200,000	11.9%	622,510	3.5%	

(個別)設備投資及び減価償却費の推移

(単位千円)

区　分	平成14年	平成15年	平成16年	平成17年	平成18年 1月～9月度	平成18年予定
建　物	952,226	225,327	73,348	1,073,367	361,319	248,000
構　築　物	34,053	―	460	110,939	4,500	400
機械及び装置	168,311	130,133	172,574	968,023	535,042	579,500
車両及び運搬具	530	920	9,721	11,200	2,813	4,000
工具器具及び備品	124,402	149,068	69,231	130,976	72,520	216,870
土　地	1,151,565	―	―	―	1,145,977	―
建設仮勘定	△430,264	16,275	625,065	△646,065	973,254	―
ソフトウェア	45,457	35,085	60,099	71,046	31,100	168,160
投資総額	2,046,281	556,810	1,010,501	1,719,488	3,126,528	1,216,930
減価償却費	477,195	553,994	549,707	670,178	591,362	881,800

参考資料

頭髪用化粧品出荷統計

（単位：百万円）

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1～7累計	(%)
シャンプー	平成17年	5,775	7,901	8,780	8,579	7,412	8.731	8,861	9,055	8,622	8,556	8,506	9,700	56,039	
	平成18年	5,586	6,843	10,164	9,069	8,052	9,346	9,300						58,360	104.1%
	差額	−189	−1,058	1,384	490	640	615	439						2,321	
リンス	平成17年	2,340	2,551	2,641	2,447	2,397	2,741	3,136	3,054	2,965	2,765	2,598	3,140	18,253	
	平成18年	2,053	2,137	3,592	2,932	2,729	3,060	3,032						19,535	107.0%
	差額	−287	−414	951	485	332	319	−104						1,282	
ヘアトニック	平成17年	1,248	1,427	1,719	1,469	1,530	1,703	1,711	1,595	1,936	1,721	1,677	2,170	10,807	
	平成18年	1,937	2,134	1,884	1,485	1,403	1,723	1,631						12,197	112.9%
	差額	689	707	165	16	−127	20	−80						1,390	
ヘアトリートメント	平成17年	3,129	4,032	5,366	4,926	4,220	4,925	4,749	5,253	5,423	5,017	5,186	5,499	31,347	
	平成18年	3,880	3,918	5,681	5,512	4,556	5,096	4,620						33,263	106.1%
	差額	751	−114	315	586	336	171	−129						1,916	
ポマード、チック、ヘアクリーム、香油	平成17年	1,107	1,146	1,337	1,393	1,207	1,440	1,298	1,734	1,664	1,272	1,288	1,336	8,928	
	平成18年	942	1,268	1,290	1,342	1,135	1,182	1,218						8,377	93.8%
	差額	−165	122	−47	−51	−72	−258	−80						−551	
液状、泡状整髪料	平成17年	1,410	1,846	2,105	2,047	1,771	2,003	1,837	1,736	2,033	1,617	1,618	1,960	13,019	
	平成18年	1,451	1,613	2,063	1,789	1,636	1,654	1,639						11,845	91.0%
	差額	41	−233	−42	−258	−135	−349	−198						−1,174	
セットローション	平成17年	796	820	1,019	983	835	1,160	1,122	1,234	1,323	1,142	1,139	1,158	6,735	
	平成18年	796	845	1,131	1,079	1,033	1,242	1,069						7,195	106.8%
	差額	0	25	112	96	198	82	−53						460	
ヘアスプレー	平成17年	1,357	1,534	2,217	2,124	2,061	2,167	2,057	2,246	2,318	2,099	2,513	2,647	13,517	
	平成18年	1,372	1,678	2,236	2,142	2,085	2,244	2,180						13,937	103.1%
	差額	15	144	19	18	24	77	123						420	
染毛料	平成17年	5,432	7,858	10,061	9,493	7,472	8,375	8,243	8,368	9,185	8,102	7,714	10,223	56,934	
	平成18年	5,838	7,981	9,851	8,411	7,104	7,493	7,363						54,041	94.9%
	差額	406	123	−210	−1,082	−368	−882	−880						−2,893	
その他の頭髪用化粧品	平成17年	1,174	1,336	1,747	1,677	1,551	1,900	1,672	1,614	1,504	1,559	1,575	1,797	11,057	
	平成18年	1,125	1,238	1,939	1,626	1,892	1,789	1,747						11,356	102.7%
	差額	−49	−98	192	−51	341	−111	75						299	
頭髪用化粧品計	平成17年	23,766	30,449	36,993	35,139	30,456	35,145	34,686	35,889	36,971	33,851	33,814	39,630	226,634	
	平成18年	24,980	29,655	39,830	35,389	31,625	34,831	33,797						230,107	101.5%
	差額	1,214	−794	2,837	250	1,169	−314	−889						3,473	

参照資料　化学工業統計月報（経済産業省経済産業政策局調査統計部）

（個別）参考資料

頭髪用化粧品出荷統計(ミルボン)

（単位：千円）

	平成17年第3四半期 （1月～9月）	平成18年第3四半期 （1月～9月）	伸長率	備　考
シャンプー	669,952	895,602	133.7	デューセス＆アウフェ
リ ン ス	352,913	301,059	85.3	
ヘアトニック	152,383	199,535	130.9	
トリートメント	2,252,527	2,905,256	129.0	レミュー・リンケージEX デューセス＆アウフェ
ヘアクリーム	27,530	23,162	84.1	
整 髪 料	1,437,971	1,226,936	85.3	ワックスバリエーション ラフュージョン・エストクアル
ヘアスプレー	772,553	811,205	105.0	
染 毛 剤	4,950,068	5,038,191	101.8	フレーブ・アド・レフィナ
パーマネント	1,751,254	1,716,165	98.0	リシオ・ピクシス
そ の 他	278,870	265,767	95.3	器具等
売上割戻金	△624,431	△666,811	106.8	
合　計	12,021,594	12,716,072	105.8	

MILBON
http://www.milbon.co.jp
「髪」美しく、人うつくしい……