あなたの会社のe-審査部®
リスクモンスター株式会社
RISK MONSTER®

ニッポン・ニュー・マーケット－ヘラクレス

2008年5月16日

各　位

本社所在地　東京都千代田区大手町一丁目2番3号
会社名　リスクモンスター株式会社
代表者名　代表取締役社長　菅野　健一
（コード番号：3768）
責任者役職名　専務取締役管理ｿﾘｭｰｼｮﾝ部長
氏名　藤本　太一
（ＴＥＬ　03-5220-5461）

中期経営計画について

当社は、この度、平成20年度を初年度とする3ヵ年中期経営計画（2008～2010年度）を策定し、スタートさせておりますので、お知らせいたします。

１．前中期経営計画の達成状況

当社は、当社の企業理念と社会的貢献をより合理的かつ効率的に実現するために、平成17年3月大阪証券取引所ニッポン・ニュー・マーケット「ヘラクレス」に株式を上場し、平成17年度を初年度とする前中期経営計画（2005～2007年度）の具現化を目指してまいりました。前中期経営計画は、株式の上場により当社の与信管理サービス事業に求められる事業の中立性を強化し、社会的認知の拡大を追い風に、法人会員の獲得と資金調達した資金による資本提携により、事業規模拡大を狙い、具体的な数値目標としましては、法人会員5,000会員、売上高成長率30%、営業利益率30%を目標といたしました。

法人会員につきましては、新規会員獲得活動とビジネスポータル事業者の子会社化により平成17年3月期2,020IDから7,979IDと大幅に超過達成いたしました。

売上高成長率に関しては、05年度は27.5%と目標未達成となったものの、06年度は30.2%、07年度は38.1%と目標を達成することができました。

営業利益率に関しましては、財務報告に係る内部統制の構築など計画策定時には想定していない事業環境の変化への対応、サービスの品質向上及びシステムの安定運用のための体制強化のため05年度16.6%、06年度15.3%、07年度8.7%と不本意な結果となりました。

結果といたしましては、継続的な業績拡大を維持していく経営基盤に目処が立ち、各事業の核となる従業員数も平成17年3月期39名から連結で70名となりました。

２．新中期経営計画の概要

本新中期経営計画期間中に当社グループにとって設立10周年を迎えるこの節目を契機として、前中期経営計画の結果を踏まえ、規模拡大を維持しつつも、利益重視の徹底を行い、さらに強固な経営基盤を確立すべく、平成20年度を初年度とする3ヵ年中期経営計画*「To the next 10」*（2008～2010

年度）を策定いたしました。

(1) 基本方針

当社グループは、「顧客を大切にして共に繁栄しよう」並びに「プロフェッショナリズムを繁栄の源泉にしよう」を企業理念に置き、次の10年へ向かって、社会的貢献及び企業価値の源泉を十分に理解し、短期的な収益の確保のみならず、中長期的な視野に立って、当社を支える様々な関係者を含んだ当社の本源的な企業価値及び株主共同の利益を継続的に維持・向上させていきます。

(2) 基本戦略

①実効ある内部統制システムの構築と運用により、経営力の強化を行い、経営環境、市場環境の変化に適応し、株式市場からの信頼を回復する。

②当社グループの事業を３つの事業に分類（与信管理サービス事業、ビジネスポータル事業、ＢＰＯ事業）し、それぞれの事業分野別に戦略的取り組みを行う。

③グループの生産管理と原価管理の強化を行い、採算性を向上させる。

④既存のＡＳＰ共通基盤システムを３つの事業が効率的に運営できるシステムインフラとなるよう増強、拡張し、採算性の向上と安定・安全性を確保する。

⑤３つの事業の業務フローの共通化により、低コストオペレーションを実現する。

(3) 各事業の戦略

詳しくは、添付資料をご参照ください。

(4) 経営目標

①当中期経営計画期間中の配当の実現

②主要連結数値目標（最終年度）

「連結」	2008年３月	2011年３月期目標	2008年３月期対比
売上高	1,884百万円	2,884百万円	1,000百万円増
営業利益	164百万円	414百万円	250百万円増
売上高営業利益率	8.7%	14.4%	－
グループ法人会員数	7,979 ID	10,000 ID超	

以　上

本資料の業績予想並びに将来計画の数値については、発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、今後様々な要因によって記載の数値とは異なる可能性があります。

(添付資料)

平成20年5月16日

リスクモンスター株式会社
中期経営計画
(平成21年3月期～平成23年3月期)

RISKMONSTER.COM

ご注意

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化等により、計画数値と異なる可能性があることにご留意ください。

あなたの会社の e-審査部® リスクモンスター株式会社

【本　　社】東京都千代田区大手町1-2-3 三井生命大手町ビル9階　Tel：03-5220-5461（代）
【大阪支社】大阪市中央区今橋2-5-8 トレードピア淀屋橋8階　Tel：06-6233-3115（代）
【名古屋営業所】名古屋市中村区名駅4-23-13 名古屋大同生命ビル12階　Tel：052-569-2650（代）
http://www.riskmonster.co.jp

Hercules Nippon New Market ヘラクレス上場会社：3768

目次

1　上場（平成17年3月）～平成20年3月期までの総括
2　中期経営計画のコンセプト
3　グループ・ビジネスモデル（中期戦略）
4　数値目標および株主還元方針
5　組織構想

Copyright(c) 2008 RISKMONSTER.COM All right reserved.

1　上場（平成17年3月）～平成20年3月期までの総括

上場来の戦略目標	達成状況
法人会員数 5,000	平成20年3月期末会員数　：　7,979 平成17年3月期末会員数　：　2,020 （395%） J-MOTTO事業の買収により大幅超過達成。
売上高成長率/年 30%	平成20年3月期売上高　：　18．8億円 平成17年3月期売上高　：　8．2億円 （229%） 3期間平均売上高成長率132%：目標クリア。
営業利益率 30%	平成20年3月期営業利益率　：　8．7% 事業基盤拡大のための先行投資負担を吸収できずに未達成。

・法人会員数と売上高成長率に関しては、目標達成。
・営業利益率に関しては、財務報告に係る内部統制の構築など計画策定時に想定していない事業環境の変化への対応、サービスの品質向上及びシステムの安定運用のための体制強化のため、05年度16.6%、06年度15.3%、07年度8.7%と不本意な結果となった。
・一方で、継続的な業績拡大を維持していく経営基盤に目処。
（単一事業からの脱却：連結子会社2社の創出　／　法人会員数の大幅増加　／　人員の拡充）

Copyright(c) 2008 RISKMONSTER.COM All right reserved.

2　中期経営計画のコンセプト

(1)基本方針

企業理念の実践により、次の１０年の継続的な成長に向かって、社会貢献を意識し、当社を取り巻く各ステークホールダーの共同の利益を最大化するための基礎を築く。

企業理念

「顧客を大切にして共に繁栄しよう」　「プロフェッショナリズムを繁栄の源泉にしよう」

(2)基本戦略

①実効ある内部統制システムの構築と運用。

⇒　基礎経営力の強化（環境変化への対応力強化）。

②グループを3つの事業に分類（与信管理サービス事業、ビジネスポータル事業、ＢＰＯ事業）に分類し各事業毎に戦略的な取組みを実施。

⇒　安定売上成長の実現。

③グループ生産管理と原価管理の強化による採算性の向上。

④ＡＳＰ共通基盤システムを3事業が効率的に運用できるように増強･拡張し採算性を向上。

⑤3事業の業務フローの共通化により低コストオペレーションを実現。

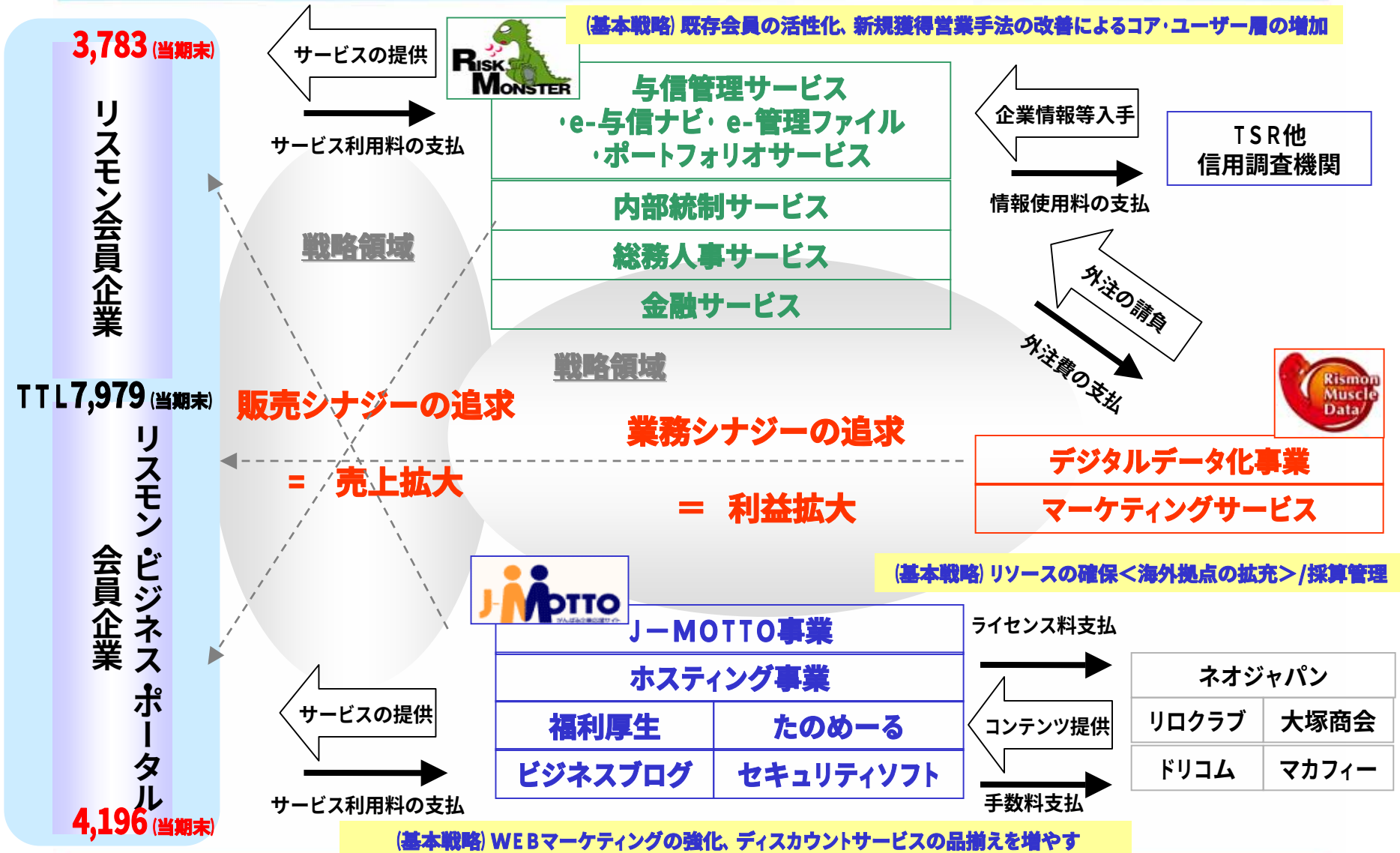
⇒　安定利益成長の実現。

当社グループにとって計画期間中に設立10周年を迎える節目として．．．

リスクモンスター中期経営計画：『*TO the Next １０*』

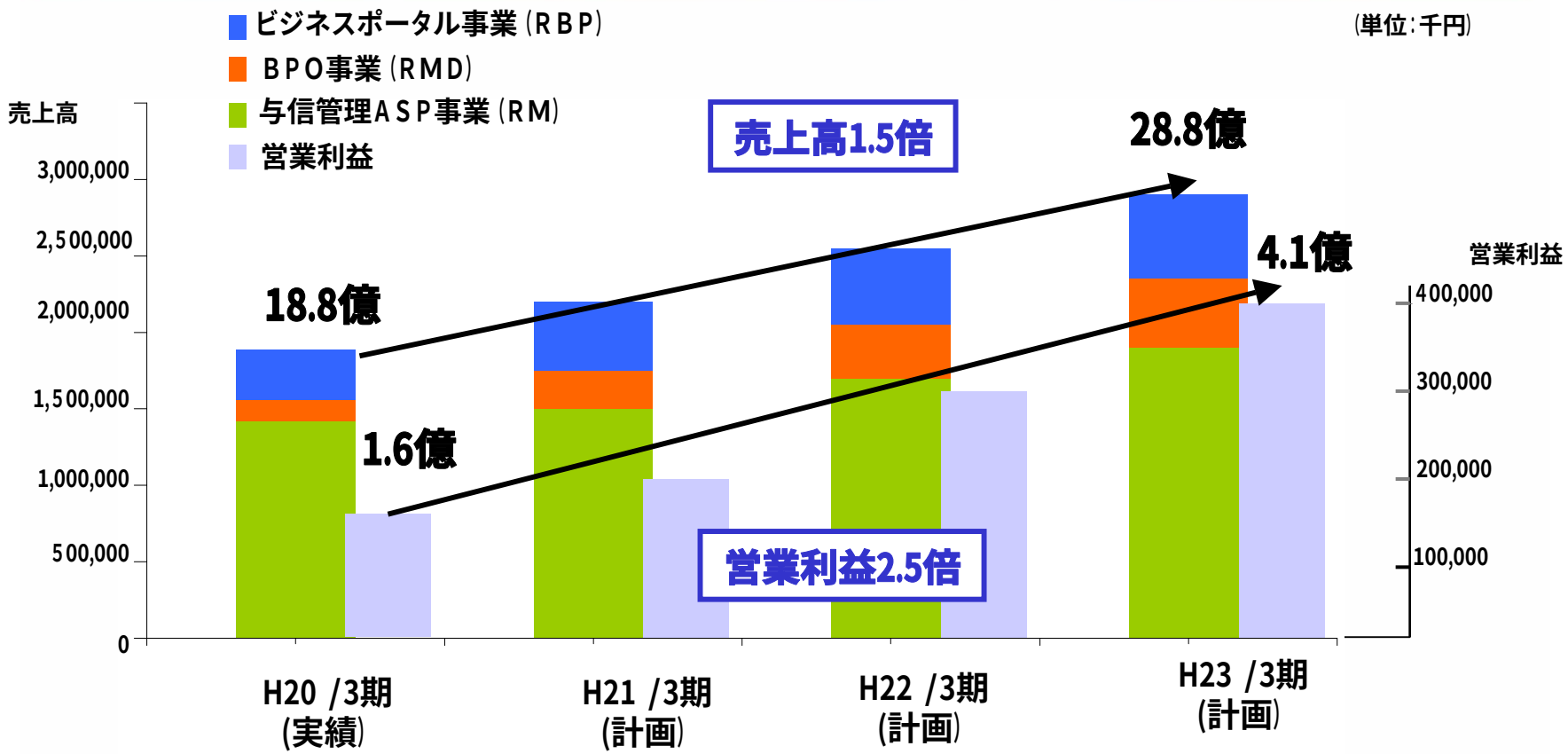
Copyright(c) 2008 RISKMONSTER.COM All right reserved.

3　グループ・ビジネスモデル（中期戦略）



Copyright(c) 2008 RISKMONSTER.COM All right reserved.

4　数値目標および株主還元方針

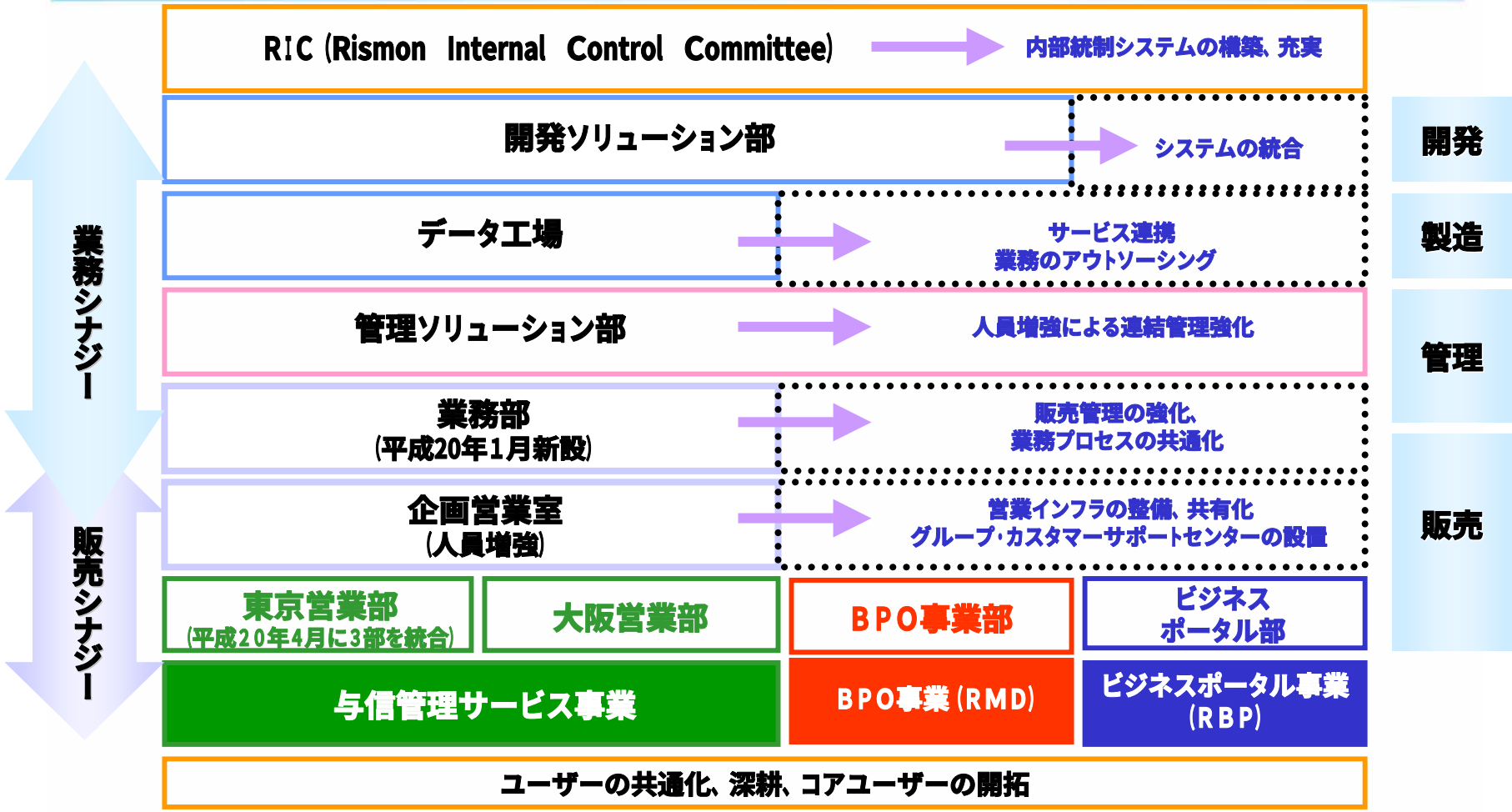


グループ法人会員数１０，０００突破

当中期経営計画期間中に配当を開始

Copyright(c) 2008 RISKMONSTER.COM All right reserved.

5　組織構想



開発、製造、管理、販売の全領域についてグループ・シナジーを追求することで、売上の安定成長および低コスト・オペレーションの促進による利益の拡大を実現する。

Copyright(c) 2008 RISKMONSTER.COM All right reserved.

RISMON-G

http://www.riskmonster.co.jp

【IRに関するお問い合わせ窓口】

TEL： 03－5220－5471

FAX： 03－5220－5481

Mail ： ir@riskmonster.co.jp

【グループ会社ホームページ】

・リスモン・マッスル・データ株式会社
http://www.rismon-md.co.jp

・リスモン・ビジネス・ポータル株式会社
http://www.j-motto.com