

平成21年3月期 第3四半期決算短信

平成21年1月30日

上場会社名 東日本旅客鉄道株式会社
 コード番号 9020 URL <http://www.jreast.co.jp>
 代表者 (役職名) 代表取締役社長
 問合せ先責任者 (役職名) 広報部長
 四半期報告書提出予定日 平成21年2月12日

上場取引所 東 大 名

(氏名) 清野 智
 (氏名) 松崎 哲士郎

TEL 03-5334-1300

(百万円未満切捨て)

1. 平成21年3月期第3四半期の連結業績(平成20年4月1日～平成20年12月31日)

(1) 連結経営成績(累計)

(%表示は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		四半期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
21年3月期第3四半期	2,038,105	—	372,010	—	291,185	—	167,247	—
20年3月期第3四半期	2,017,695	1.7	377,350	2.5	292,731	1.9	164,693	△6.4

	1株当たり四半期純利益	潜在株式調整後1株当たり四半期純利益
	円 銭	円 銭
21年3月期第3四半期	41,852.24	—
20年3月期第3四半期	41,212.70	—

(2) 連結財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率	1株当たり純資産	
	百万円	百万円	百万円	百万円		円 銭	円 銭
21年3月期第3四半期	7,028,925	1,734,117	24.3	427,214.04			
20年3月期	6,942,002	1,622,005	23.0	399,482.72			

(参考) 自己資本 21年3月期第3四半期 1,707,205百万円 20年3月期 1,596,398百万円

2. 配当の状況

(基準日)	1株当たり配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	年間
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
20年3月期	—	5,000.00	—	5,000.00	10,000.00
21年3月期	—	5,500.00	—	—	—
21年3月期(予想)	—	—	—	55.00	—

(注) 配当予想の当四半期における修正の有無 無

21年3月期(予想)の1株当たり配当金については、平成20年4月28日付で公表しております株式分割を踏まえた額を記載しております。詳しくは2ページ「(ご参考)株式分割に伴う遡及修正値」をご覧ください。

3. 平成21年3月期の連結業績予想(平成20年4月1日～平成21年3月31日)

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	2,701,000	△0.1	430,000	△3.4	324,000	△3.7	190,000	0.2	475.46

(注) 連結業績予想数値の当四半期における修正の有無 有

21年3月期の連結業績予想における1株当たり当期純利益については、平成20年4月28日付で公表しております株式分割を踏まえた額を記載しております。

4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) 無

(2) 簡便な会計処理及び四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用 無

(3) 四半期連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更(四半期連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項等の変更)に記載されるもの

- ① 会計基準等の改正に伴う変更 有
 ② ①以外の変更 有

(注) 詳細は、5ページ【定性的情報・財務諸表等】4.その他をご覧ください。

(4) 発行済株式数(普通株式)

- ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) 21年3月期第3四半期 4,000,000株 20年3月期 4,000,000株
 ② 期末自己株式数 21年3月期第3四半期 3,864株 20年3月期 3,837株
 ③ 期中平均株式数(四半期連結累計期間) 21年3月期第3四半期 3,996,150株 20年3月期第3四半期 3,996,175株

※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

1. 本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は、さまざまな要素により異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

なお、業績予想については、4ページ【定性的情報・財務諸表等】3.連結業績予想に関する定性的情報をご参照下さい。

2. 当連結会計年度より「四半期財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第12号)および「四半期財務諸表に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第14号)を適用しております。また、「四半期連結財務諸表規則」に従い四半期連結財務諸表を作成しております。

3. 平成20年4月28日付で公表しておりますとおり、平成21年1月4日を効力発生日として普通株式1株につき100株の割合で株式分割を実施いたしました。

（ご参考）株式分割に伴う遡及修正値

平成20年4月28日付で公表しておりますとおり、平成21年1月4日を効力発生日として普通株式1株につき100株の割合で株式分割を実施いたしました。当該株式分割が期首に行われたと仮定した場合の21年3月期の配当予想は以下のとおりです。

(基準日)	1株当たり配当金		
	第2四半期末 円 銭	期末 円 銭	年間 円 銭
21年3月期(実績)	55.00		110.00
21年3月期(予想)		55.00	

【定性的情報・財務諸表等】

1. 連結経営成績に関する定性的情報

当第3四半期（平成20年4月1日から平成20年12月31日まで）におけるわが国経済は、世界的な金融危機の深刻化を受け、輸出の減少や生産の落ち込みなど、景気後退が進みました。このように経済情勢が厳しさを増す中、当社、連結子会社および持分法適用関連会社は、鉄道事業におけるサービスの向上や駅を中心とした生活サービス事業の展開などを通じて増収努力を重ねるとともに、S u i c aを活用した事業についても積極的に展開しました。

この結果、当第3四半期の営業収益は運輸収入が減少したものの、駅スペース活用事業、ショッピング・オフィス事業が好調だったことなどにより、前年同期比1.0%増の2兆381億円となりました。また、営業利益は物件費等の増加により、前年同期比1.4%減の3,720億円、経常利益は前年同期比0.5%減の2,911億円となりました。四半期純利益は固定資産売却益の増加等により、前年同期比1.6%増の1,672億円となりました。

[事業セグメント別の状況]

- ・運輸業においては、鉄道事業を中心に、安全性と安定性のさらなる向上を図りながら、新幹線ネットワークや首都圏の在来線ネットワーク等の利用促進と増収に努めてまいりました。

具体的には、京浜東北線、根岸線および山形新幹線に新型車両を導入したほか、ゴールデンウィークや夏休み期間、年末期間などにお客さまのご利用状況にあわせた列車の増発や指定席車両数の拡大を実施するなど、利便性と快適性の向上を進めました。また、「山梨デスティネーションキャンペーン」、「いわて・平泉観光キャンペーン」、「仙台・宮城デスティネーションキャンペーン」など季節ごとに着地エリアを定めたキャンペーンを実施するなど、エリア内の観光流動の創造に努めました。「大人の休日倶楽部」については、会員限定の「大人の休日倶楽部会員パス」や「大人の休日倶楽部会員 謝恩ワンデーパス」の発売にあわせ、「びゅうプラザ」で入会受付を行うなど会員数の拡大を図りました。バス事業については、格安ツアーバス等との激しい競争など厳しい経営環境が続く中で、新しい商品の設定や需要の高い路線での増便などにより、経営基盤の強化に努めました。モノレール鉄道業については、浜松町～羽田空港第1ビル間をノンストップで運転する「空港快速」の利用促進に努めました。

しかしながら、景気後退の影響を受けて定期外のお客さまのご利用が減少するなど当社の鉄道輸送量は前年同期を下回り、売上高は前年同期比0.5%減の1兆4,318億円、営業利益は前年同期比5.5%減の2,766億円となりました。

- ・駅スペース活用事業においては、「エキナカ」の持つ価値を最大まで引き出す「ステーションルネッサンス」を推進しました。具体的には「アトレヴィ田端」（東京）や「エキュート立川」Ⅱ期（東京）を開業しました。また、コンビニエンスストア「NEW DAYS」を増設したほか、既存店のリニューアルと活性化に努めました。さらに飲料事業では、ナチュラルミネラルウォーター「谷川連峰のうるおい天然水」の通信販売を開始しました。

これに加え、前期に開業した「グランスタ」（東京）等の効果もあり、売上高は前年同期比4.3%増の3,296億円となり、営業利益は前年同期比8.4%増の305億円となりました。

- ・ショッピング・オフィス事業においては、「グランデュオ蒲田」（東京）や「エスパルⅡ」（宮城）を開業しました。また「ルミネエスト」（東京）や「川崎BE」（神奈川）、「国分寺エル」（東京）等のリニューアルを実施したほか、集客力のある有力テナントの導入を積極的に進めました。

これに加え、前期に開業した「グラントウキョウ ノースタワーⅠ期、グラントウキョウ サウスタワー」（東京）等の効果もあり、売上高は前年同期比9.6%増の1,741億円となり、営業利益は前年同期比13.8%増の547億円となりました。

- ・その他事業においては、ホテル業では「ホテルメッツ立川」（東京）を開業したほか、「ホテルメツかまくら大船」（神奈川）を増床しました。その他サービス業では、「ジェクサー・フィットネスクラブメトロポリタン池袋」（東京）等を開業しました。また、クレジットカード事業では、各種ビューカードの会員数拡大に努めたほか、オートチャージサービス利用者数の拡大に向けたキャンペーンを実施するなど利用促進を図りました。S u i c aによるショッピングサービスについては、市中の加盟店開拓を積極的に進め、当第3四半期末現在、利用可能な店舗等の数は、約57,270となりました。

これに加え、分譲事業の売上が増加したことなどにより、売上高は前年同期比2.8%増の3,794億円となり、営業利益は前年同期比29.1%増の97億円となりました。

2. 連結財政状態に関する定性的情報

営業活動によるキャッシュ・フローについては、法人税等の支払額が減少したことなどにより、流入額は前年同期に比べ1,073億円増の4,346億円となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローについては、固定資産の取得による支出が減少したことなどにより、流出額は前年同期に比べ113億円減の2,562億円となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローについては、短期借入金の返済による支出の増加などにより、流出額は前年同期に比べ268億円増の10億円となりました。

なお、当第3四半期末の現金及び現金同等物の残高は、前期末に比べ1,779億円増の2,599億円となりました。

また、当第3四半期末の長期債務残高は、3兆6,423億円であります。

3. 連結業績予想に関する定性的情報

当社グループは、「信頼される生活サービス創造グループ」をめざすというグループ理念のもと、現状にとどまることなく、さらなる成長を実現するため「グループ経営ビジョン 2020 -挑む-」を策定しました。当期はその初年度にあたり、次代の発展に向けた挑戦をはじめめる時期と位置づけております。

鉄道事業においては、昨年9月に引き続き12月にも大きな輸送障害を発生させたことにより、皆さまには大変ご迷惑をおかけしました。原因の究明と対策の実施により、これまで以上に鉄道の安全性、安定性の向上に努めてまいります。サービス面については、「グループ経営ビジョン 2020 -挑む-」で掲げた「安心して快適にご利用いただける駅を実現する」取組みとして、バリアフリー設備等の整備や首都圏主要駅への異常時案内用ディスプレイの設置拡大などを進めるとともに、販売体制については、「えきねっと」の利用促進や新しい「びゅうプラザ」の拡大などを図ってまいります。首都圏輸送については、利便性と快適性をさらに向上させるため、京浜東北線、根岸線への新型車両の導入を継続してまいります。また、新幹線輸送については、山形新幹線への新型車両の導入を継続するほか、臨時列車の増発、指定席拡大による着席サービスの充実に引き続き取り組んでまいります。

生活サービス事業においては、「東京ステーションシティ」の完成に向け開発を進めるとともに、「エキナカ」の持つ価値を最大まで引き出すために既存店舗等のリニューアルや業態変更を行い、さらなる収益力強化に努めるなど、「ステーションルネッサンス」の取組みを拡大してまいります。

S u i c a 事業においては、鉄道事業、生活サービス事業と並ぶ第3の柱として確立するため、相互利用ネットワークの拡大、「モバイルS u i c a」の利用促進、ショッピングサービスの加盟店拡大など、利便性の向上とサービスの拡充に取り組んでまいります。

しかしながら、第4四半期も一層の景気後退により、運輸収入がさらに低調に推移すると予想されるほか、運輸業以外のセグメントにおける収益環境も厳しさを増すことが見込まれることから、現時点での通期の業績見通しは、平成20年10月29日発表から、売上高、営業利益、経常利益および当期純利益を次のように下方修正しております。

売上高	2兆7,010億円（計画比1.0%減、	前期比0.1%減）
営業利益	4,300億円（計画比2.7%減、	前期比3.4%減）
経常利益	3,240億円（計画比3.3%減、	前期比3.7%減）
当期純利益	1,900億円（計画比3.6%減、	前期比0.2%増）

4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）

該当事項はありません。

(2) 簡便な会計処理及び四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用

該当事項はありません。

(3) 四半期連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更

① 四半期財務諸表に関する会計基準の適用

当連結会計年度より「四半期財務諸表に関する会計基準」（企業会計基準第12号）および「四半期財務諸表に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第14号）を適用しております。また、「四半期連結財務諸表規則」に従い四半期連結財務諸表を作成しております。

② リース取引に関する会計基準の適用

所有権移転外ファイナンス・リース取引については、従来、賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっておりましたが、「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号 平成19年3月30日改正）および「リース取引に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第16号 平成19年3月30日改正）が平成20年4月1日以後開始する連結会計年度に係る四半期連結財務諸表から適用することができるようになったことに伴い、第1四半期連結会計期間からこれらの会計基準等を適用し、通常の売買取引に係る会計処理によっております。

また、借手側の所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産の減価償却の方法については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、リース取引開始日が平成20年3月31日以前の借手側の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、引き続き賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理を適用しております。

これに伴う四半期連結財務諸表およびセグメント情報に与える影響は軽微であります。

(注) 当連結会計年度より新たに四半期会計基準等が適用されたため、「1. 連結経営成績に関する定性的情報」および「2. 連結財政状態に関する定性的情報」において、比較、分析に用いた前年同期の数値は、参考として記載しております。

5. 四半期連結財務諸表

(1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

	当第3四半期連結会計期間末 (平成20年12月31日)	前連結会計年度末に係る 要約連結貸借対照表 (平成20年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	134,194	82,267
受取手形及び売掛金	249,225	248,059
未収運賃	29,673	31,798
短期貸付金	18,853	20,641
有価証券	126,259	89
分譲土地建物	4,218	5,508
たな卸資産	56,106	35,003
繰延税金資産	34,876	54,328
その他	49,803	32,756
貸倒引当金	△2,607	△2,495
流動資産合計	700,604	507,958
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	2,907,879	2,963,402
機械装置及び運搬具（純額）	612,980	638,261
土地	2,006,404	2,012,448
建設仮勘定	192,242	176,956
その他（純額）	35,839	46,946
有形固定資産合計	5,755,347	5,838,014
無形固定資産	120,441	131,231
投資その他の資産		
投資有価証券	154,931	175,928
長期貸付金	1,667	1,560
繰延税金資産	251,024	235,416
その他	46,673	53,215
貸倒引当金	△1,843	△1,435
投資その他の資産合計	452,453	464,685
固定資産合計	6,328,242	6,433,931
繰延資産	78	113
資産合計	7,028,925	6,942,002

（単位：百万円）

	当第3四半期連結会計期間末 (平成20年12月31日)	前連結会計年度末に係る 要約連結貸借対照表 (平成20年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	51,880	48,287
短期借入金	109,785	171,801
1年内償還予定の社債	140,000	100,000
1年以内に支払う鉄道施設購入長期未払金	140,084	139,698
未払金	204,227	337,699
未払消費税等	14,040	4,616
未払法人税等	43,000	59,992
預り連絡運賃	13,062	16,100
前受運賃	94,348	89,400
賞与引当金	35,730	73,910
その他	286,178	218,985
流動負債合計	1,132,339	1,260,493
固定負債		
社債	1,359,438	1,244,404
長期借入金	628,528	622,588
鉄道施設購入長期未払金	1,266,080	1,317,661
繰延税金負債	1,992	2,010
退職給付引当金	640,245	617,085
その他	266,181	255,752
固定負債合計	4,162,468	4,059,503
負債合計	5,294,808	5,319,996
純資産の部		
株主資本		
資本金	200,000	200,000
資本剰余金	96,733	96,728
利益剰余金	1,404,695	1,278,942
自己株式	△2,657	△2,630
株主資本合計	1,698,770	1,573,039
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	9,876	24,372
繰延ヘッジ損益	△1,441	△1,014
評価・換算差額等合計	8,434	23,358
少数株主持分	26,911	25,607
純資産合計	1,734,117	1,622,005
負債純資産合計	7,028,925	6,942,002

(2) 四半期連結損益計算書

【第3四半期連結累計期間】

(単位：百万円)

当第3四半期連結累計期間
(自平成20年4月1日
至平成20年12月31日)

営業収益	2,038,105
営業費	
運輸業等営業費及び売上原価	1,288,639
販売費及び一般管理費	377,455
営業費合計	1,666,095
営業利益	372,010
営業外収益	
受取利息	535
受取配当金	3,049
持分法による投資利益	134
雑収入	9,057
営業外収益合計	12,775
営業外費用	
支払利息	90,694
雑支出	2,906
営業外費用合計	93,600
経常利益	291,185
特別利益	
固定資産売却益	15,104
工事負担金等受入額	23,509
その他	2,227
特別利益合計	40,841
特別損失	
工事負担金等圧縮額	23,147
その他	22,706
特別損失合計	45,854
税金等調整前四半期純利益	286,172
法人税、住民税及び事業税	103,952
法人税等調整額	13,310
法人税等合計	117,262
少数株主利益	1,662
四半期純利益	167,247

(3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

当第3四半期連結累計期間
 (自平成20年4月1日
 至平成20年12月31日)

営業活動によるキャッシュ・フロー	
税金等調整前四半期純利益	286,172
減価償却費	252,413
減損損失	705
長期前払費用償却額	3,862
退職給付引当金の増減額(△は減少)	23,155
受取利息及び受取配当金	△3,584
支払利息	90,694
工事負担金等受入額	△23,509
固定資産除却損	14,183
固定資産圧縮損	23,147
売上債権の増減額(△は増加)	644
仕入債務の増減額(△は減少)	△21,821
その他	△28,495
小計	617,569
利息及び配当金の受取額	3,782
利息の支払額	△66,070
災害損失の支払額	△791
法人税等の支払額	△119,796
営業活動によるキャッシュ・フロー	434,694
投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形及び無形固定資産の取得による支出	△315,594
有形及び無形固定資産の売却による収入	24,925
工事負担金等受入による収入	47,550
投資有価証券の取得による支出	△12,426
その他	△704
投資活動によるキャッシュ・フロー	△256,249
財務活動によるキャッシュ・フロー	
長期借入れによる収入	71,000
長期借入金の返済による支出	△91,320
社債の発行による収入	154,982
鉄道施設購入長期未払金の支払による支出	△51,195
配当金の支払額	△41,967
その他	△42,502
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,004
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	177,440
現金及び現金同等物の期首残高	82,058
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	487
現金及び現金同等物の四半期末残高	259,985

当連結会計年度より「四半期財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第12号)および「四半期財務諸表に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第14号)を適用しております。また、「四半期連結財務諸表規則」に従い四半期連結財務諸表を作成しております。

(4) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(5) セグメント情報

【事業の種類別セグメント情報】

当第3四半期連結累計期間(自平成20年4月1日至平成20年12月31日)

(単位:百万円)

	運輸業	駅スペース 活用事業	ショッピング・ オフィス事業	その他事業	計	消去又は全社	連結
売上高							
(1)外部顧客に対する売上高	1,388,937	316,067	167,504	165,596	2,038,105	—	2,038,105
(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	42,868	13,569	6,688	213,871	276,997	(276,997)	—
計	1,431,805	329,636	174,192	379,467	2,315,103	(276,997)	2,038,105
営業費用	1,155,147	299,106	119,435	369,761	1,943,450	(277,355)	1,666,095
営業利益	276,658	30,529	54,757	9,706	371,652	(△357)	372,010

(6) 株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記

該当事項はありません。

(参考資料)

(1) 四半期連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	前第3四半期連結累計期間 (自平成19年4月1日 至平成19年12月31日)
I 営業収益	2,017,695
II 営業費	1,640,344
1 運輸業等営業費 及び売上原価	1,273,641
2 販売費及び一般管理費	366,703
営業利益	377,350
III 営業外収益	13,236
1 受取利息及び受取配当金	2,880
2 持分法による投資利益	189
3 その他	10,166
IV 営業外費用	97,854
1 支払利息	94,694
2 その他	3,159
経常利益	292,731
V 特別利益	42,055
1 工事負担金等受入額	36,570
2 その他の特別利益	5,485
VI 特別損失	52,443
1 工事負担金等圧縮損	36,022
2 減損損失	2,069
3 その他の特別損失	14,351
税金等調整前四半期純利益	282,343
法人税、住民税 及び事業税	94,806
法人税等調整額	21,497
少数株主利益	1,346
四半期純利益	164,693

(2) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科 目	前第3四半期連結累計期間 (自平成19年4月1日 至平成19年12月31日)
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	
1 税金等調整前四半期純利益	282,343
2 減価償却費	246,597
3 減損損失	2,069
4 長期前払費用償却費	3,770
5 退職給付引当金の増加額又は減少額	14,921
6 受取利息及び受取配当金	△ 2,880
7 支払利息	94,694
8 工事負担金等受入額	△ 36,570
9 固定資産除却損及び圧縮損	52,122
10 売上債権の増加額又は減少額	2,414
11 仕入債務の増加額又は減少額	△ 59,369
12 その他	△ 58,076
小 計	542,038
13 利息及び配当金の受取額	3,083
14 利息の支払額	△ 67,218
15 災害損失の支払額	△ 2,294
16 法人税等の支払額	△ 148,300
営業活動によるキャッシュ・フロー	327,308
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
1 有形・無形固定資産の取得による支出	△ 340,602
2 有形・無形固定資産の売却による収入	9,139
3 工事負担金等による受入	53,300
4 投資有価証券の取得による支出	△ 8,437
5 その他	19,010
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 267,589
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
1 長期借入れによる収入	137,500
2 社債の発行による収入	138,313
3 長期債務の返済による支出	△ 211,962
4 自己株式の取得による支出	△ 40
5 配当金の支払額	△ 37,970
6 その他	56
財務活動によるキャッシュ・フロー	25,895
IV 現金及び現金同等物の増加額又は減少額	85,614
V 現金及び現金同等物の期首残高	86,980
VI 連結子会社追加等に伴う増加額	673
VII 現金及び現金同等物の四半期末残高	173,267

(3) セグメント情報

【事業の種類別セグメント情報】

前第3四半期連結累計期間(自平成19年4月1日至平成19年12月31日)

(単位:百万円)

	運 輸 業	駅スペース 活用事業	ショッピング・ オフィス事業	そ の 他 事 業	計	消去又は全社	連 結
売 上 高							
(1)外部顧客に対する売上高	1,394,534	303,826	152,202	167,132	2,017,695	—	2,017,695
(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	44,108	12,251	6,670	202,016	265,046	(265,046)	—
計	1,438,642	316,077	158,873	369,149	2,282,742	(265,046)	2,017,695
営 業 費 用	1,145,865	287,920	110,742	361,631	1,906,159	(265,815)	1,640,344
営 業 利 益	292,777	28,156	48,130	7,518	376,582	(△ 768)	377,350

2008年度 第3四半期決算について

2009年 1月 30日
東日本旅客鉄道株式会社

1. 連結決算の概要

(1) 経営成績

(単位：億円)	第3四半期累計(4月1日～12月31日)				通期(4月1日～3月31日)			
	2007年度 実績 A	2008年度 実績 B	増減		2007年度 実績 C	2008年度 予想 D	増減	
			金額 B-A	% B/A×100			金額 D-C	% D/C×100
営業収益	20,176	20,381	204	101.0	27,035	27,010	△25	99.9
営業利益	3,773	3,720	△53	98.6	4,451	4,300	△151	96.6
経常利益	2,927	2,911	△15	99.5	3,365	3,240	△125	96.3
四半期(当期)純利益	1,646	1,672	25	101.6	1,896	1,900	3	100.2

・増収増益。なお、第3四半期決算としては、営業収益が過去最高。

※ 連結の範囲

連結子会社 82社(対前年度末±0社)、持分法適用関連会社 2社(対前年度末±0社)

① **営業収益 2兆381億円** (対前年同期 +204億円/101.0%) [連単倍率1.37]

・当社の運輸収入は減少したものの、2007年10月に「グランスタ」、同11月に「グラントウキョウノースタワー(I期)、グラントウキョウサウスタワー」が開業した効果などにより増収。

② **営業費用 1兆6,660億円** (対前年同期 +257億円/101.6%)

・当社の人件費が減少したものの、物件費、減価償却費の増加などにより費用増。

③ **営業利益 3,720億円** (対前年同期 ▲53億円/98.6%) [連単倍率1.16]

・営業外収益は、匿名組合投資利益の減少などにより4億円の減少。
・営業外費用は、支払利息の減少などにより42億円の減少。
(金融収支は、対前年同期47億円の改善。)

④ **経常利益 2,911億円** (対前年同期 ▲15億円/99.5%) [連単倍率1.22]

・特別利益は、工事負担金等受入額の減少などにより12億円の減少。
・特別損失は、工事負担金等圧縮額の減少などにより65億円の減少。

⑤ **四半期純利益 1,672億円** (対前年同期 +25億円/101.6%) [連単倍率1.17]

単体決算の概要

運輸収入は減収となったものの、東京ステーションシティ開発などに伴う関連事業収入の増により営業収益は増収。一方、動力費、減価償却費の増などにより営業費用が増加し、営業利益、経常利益、四半期純利益とも減益。なお、第3四半期決算としては、営業収益が過去最高。

(2) セグメントの状況

- ① **運輸業** 減収減益 (当社※、ジェイアールバス関東株、東京モトル株など)
・当社の運輸収入が、定期収入は好調だったものの、定期外収入が減少したことなどにより減収減益。
売上高 1兆4,318億円 (対前年同期 ▲68億円 / 99.5%)
営業利益 2,766億円 (対前年同期 ▲161億円 / 94.5%)
- ② **駅スペース活用事業** 増収増益 (株JR東日本リテールネット、株日本レストランエンタプライズ※など)
・2007年10月に「グランスタ」や「エキュート立川」が開業した効果などにより増収増益。
売上高 3,296億円 (対前年同期 +135億円 / 104.3%)
営業利益 305億円 (対前年同期 +23億円 / 108.4%)
- ③ **ショッピング・オフィス事業** 増収増益 (株ルミネ※、株ジェイアール東日本都市開発※、東京圏駅ビル開発株※など)
・2007年11月に「グラントウキョウノースタワー (I期)、グラントウキョウサウスタワー」が開業したことや、2008年4月に「グランデュオ蒲田」がリニューアルオープンしたことなどにより増収増益。
売上高 1,741億円 (対前年同期 +153億円 / 109.6%)
営業利益 547億円 (対前年同期 +66億円 / 113.8%)
- ④ **その他事業** 増収増益 (株ジェイアール東日本企画、株ジェイアール東日本情報システム、株ジェイアール東日本商事など)
・当社や株ジェイアール東日本都市開発の分譲事業の売上が増加したことなどにより増収増益。
売上高 3,794億円 (対前年同期 +103億円 / 102.8%)
営業利益 97億円 (対前年同期 +21億円 / 129.1%)

(注) ※は、複数のセグメントに属する会社であり、主たるセグメントで記載しております。

(3) 財政状態

- ① **資産の部** **7兆289億円** (対前年度末 +869億円 / 101.3%) [連単倍率 1.07]
・流動資産は、有価証券の増加などにより1,926億円の増加。
・固定資産は、有形固定資産の減価償却の進捗などにより1,056億円の減少。
- ② **負債の部** **5兆2,948億円** (対前年度末 ▲251億円 / 99.5%) [連単倍率 1.05]
・流動負債は、未払金の減少 (▲1,334億円) などにより1,281億円の減少。
・固定負債は、社債の増加などにより1,029億円の増加。
・長期債務残高は、3兆6,423億円 (対前年度末+835億円)。
- ③ **純資産の部** **1兆7,341億円** (対前年度末 +1,121億円 / 106.9%) [連単倍率 1.14]
・利益剰余金の増加などにより株主資本は1,257億円の増加。

(4) キャッシュ・フローの状況

① **営業活動 4,346 億円**のキャッシュ・イン

・法人税等の支払額の減少（+285 億円）などにより、前年同期に比べ流入額は1,073 億円の増加。

② **投資活動 2,562 億円**のキャッシュ・アウト

・有形及び無形固定資産の取得による支出の減少（+250 億円）などにより、前年同期に比べ流出額は113 億円の減少。

③ **財務活動 10 億円**のキャッシュ・アウト

・短期借入金の返済による支出の増加などにより、前年同期に比べ流出額は268 億円の増加。

④ **現金及び現金同等物の四半期末残高 2,599 億円**

・現金及び現金同等物の残高は、前年度末に比べ1,779 億円の増加。

(5) 2008 年度通期の連結業績予想〔減収増益〕

① **営業収益 2 兆 7,010 億円** (対前年度 ▲25 億円 / 99.9%)

・運輸業およびその他事業で減収が予想され、駅スペース活用事業およびショッピング・オフィス事業で増収を見込むものの、営業収益は減少。

② **営業利益 4,300 億円** (対前年度 ▲151 億円 / 96.6%)

・運輸業およびその他事業の減収により、営業利益は減少。

③ **経常利益 3,240 億円** (対前年度 ▲125 億円 / 96.3%)

・営業外損益で改善が見込まれるものの、営業利益の減少により、経常利益は減少。

④ **当期純利益 1,900 億円** (対前年度 +3 億円 / 100.2%)

※ 2008 年 10 月 29 日発表の業績予想から、営業収益、営業利益、経常利益、当期純利益を下方修正しております。

2. 連結損益計算書《累計》

(単位：億円)

科 目	2007年度 第3四半期 累計期間 〔2007.4.1～ 2007.12.31〕 A	2008年度 第3四半期 累計期間 〔2008.4.1～ 2008.12.31〕 B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	20,176	20,381	204	101.0	連単倍率 1.37 (前年同期) 1.36																														
営 業 費 用	16,403	16,660	257	101.6	<table border="1"> <thead> <tr> <th>営業収益の内訳</th> <th>2007年度 第3四半期 累計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 累計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運 輸 業</td> <td>13,945</td> <td>13,889</td> <td>△ 55</td> <td>99.6</td> </tr> <tr> <td>駅スペース活用事業</td> <td>3,038</td> <td>3,160</td> <td>122</td> <td>104.0</td> </tr> <tr> <td>ショッピング・オフィス事業</td> <td>1,522</td> <td>1,675</td> <td>153</td> <td>110.1</td> </tr> <tr> <td>そ の 他 事 業</td> <td>1,671</td> <td>1,655</td> <td>△ 15</td> <td>99.1</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>20,176</td> <td>20,381</td> <td>204</td> <td>101.0</td> </tr> </tbody> </table>	営業収益の内訳	2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率	運 輸 業	13,945	13,889	△ 55	99.6	駅スペース活用事業	3,038	3,160	122	104.0	ショッピング・オフィス事業	1,522	1,675	153	110.1	そ の 他 事 業	1,671	1,655	△ 15	99.1	合 計	20,176	20,381	204	101.0
営業収益の内訳	2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率																															
運 輸 業	13,945	13,889	△ 55	99.6																															
駅スペース活用事業	3,038	3,160	122	104.0																															
ショッピング・オフィス事業	1,522	1,675	153	110.1																															
そ の 他 事 業	1,671	1,655	△ 15	99.1																															
合 計	20,176	20,381	204	101.0																															
営 業 利 益	3,773	3,720	△ 53	98.6	連単倍率 1.16 (前年同期) 1.16																														
営 業 外 収 益 (うち持分法による投資利益)	132 (1)	127 (1)	△ 4 (△ 0)	96.5 (70.9)																															
営 業 外 費 用	978	936	△ 42	95.7	支払利息 △40																														
経 常 利 益	2,927	2,911	△ 15	99.5	連単倍率 1.22 (前年同期) 1.21																														
特 別 利 益	420	408	△ 12	97.1	工事負担金等受入額 △130 固定資産売却益 +104																														
特 別 損 失	524	458	△ 65	87.4	工事負担金等圧縮額 △128																														
税金等調整前四半期純利益	2,823	2,861	38	101.4																															
法人税、住民税及び事業税	948	1,039	91	109.6																															
法人税等調整額	214	133	△ 81	61.9																															
少数株主利益	13	16	3	123.4																															
四 半 期 純 利 益	1,646	1,672	25	101.6	連単倍率 1.17 (前年同期) 1.15																														

3. セグメント情報《累計》

(単位：億円)

		2007年度 第3四半期 累計期間 〔2007.4.1～ 2007.12.31〕 A	2008年度 第3四半期 累計期間 〔2008.4.1～ 2008.12.31〕 B	増 減		
						業 績 動 向
				金 額	%	
				B - A	B/A×100	
運 輸 業	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	13,945	13,889	△ 55	99.6	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	441	428	△ 12	97.2	
	計	14,386	14,318	△ 68	99.5	減収
	営 業 費 用	11,458	11,551	92	100.8	
	営 業 利 益	2,927	2,766	△ 161	94.5	減益
	営業利益率（営業利益／売上高）	20.4%	19.3%	△ 1.0%	—	
駅 ス ペ ー ス 活 用 事 業	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	3,038	3,160	122	104.0	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	122	135	13	110.8	
	計	3,160	3,296	135	104.3	増収
	営 業 費 用	2,879	2,991	111	103.9	
	営 業 利 益	281	305	23	108.4	増益
	営業利益率（営業利益／売上高）	8.9%	9.3%	0.4%	—	
シ ョ ッ ピ ン グ ・ オ フ ィ ス 事 業	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	1,522	1,675	153	110.1	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	66	66	0	100.3	
	計	1,588	1,741	153	109.6	増収
	営 業 費 用	1,107	1,194	86	107.8	
	営 業 利 益	481	547	66	113.8	増益
	営業利益率（営業利益／売上高）	30.3%	31.4%	1.1%	—	
そ の 他 事 業	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	1,671	1,655	△ 15	99.1	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,020	2,138	118	105.9	
	計	3,691	3,794	103	102.8	増収
	営 業 費 用	3,616	3,697	81	102.2	
	営 業 利 益	75	97	21	129.1	増益
	営業利益率（営業利益／売上高）	2.0%	2.6%	0.5%	—	
計	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	20,176	20,381	204	101.0	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,650	2,769	119	104.5	
	計	22,827	23,151	323	101.4	
	営 業 費 用	19,061	19,434	372	102.0	
	営 業 利 益	3,765	3,716	△ 49	98.7	
	営業利益率（営業利益／売上高）	16.5%	16.1%	△ 0.4%	—	
消 去 又 は 全 社	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	—	—	—	—	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	(2,650)	(2,769)	(119)	(104.5)	
	計	(2,650)	(2,769)	(119)	(104.5)	
	営 業 費 用	(2,658)	(2,773)	(115)	(104.3)	
	営 業 利 益	(△ 7)	(△ 3)	(4)	—	
連 結	売 上 高					
	(1)外部顧客に対する売上高	20,176	20,381	204	101.0	
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	—	—	—	—	
	計	20,176	20,381	204	101.0	増収
	営 業 費 用	16,403	16,660	257	101.6	
	営 業 利 益	3,773	3,720	△ 53	98.6	減益
	営業利益率（営業利益／売上高）	18.7%	18.3%	△ 0.5%	—	

4. 連結貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2007年度 期 末 〔2008. 3. 31〕 A	2008年度 第3四半期末 〔2008. 12. 31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	5,079	7,006	1,926	137.9	
固 定 資 産	64,339	63,282	△ 1,056	98.4	
有 形 固 定 資 産	58,380	57,553	△ 826	98.6	
無 形 固 定 資 産	1,312	1,204	△ 107	91.8	
投 資 そ の 他 の 資 産	4,646	4,524	△ 122	97.4	
繰 延 資 産	1	0	△ 0	69.5	
資 産 合 計	69,420	70,289	869	101.3	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07
流 動 負 債	12,604	11,323	△ 1,281	89.8	未払金 △1,334
固 定 負 債	40,595	41,624	1,029	102.5	
負 債 合 計	53,199	52,948	△ 251	99.5	連単倍率 1.05 (前年度末) 1.05
株 主 資 本	15,730	16,987	1,257	108.0	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	967	967	0	100.0	
利 益 剰 余 金	12,789	14,046	1,257	109.8	
自 己 株 式	△ 26	△ 26	△ 0	101.0	
評 価 ・ 換 算 差 額 等	233	84	△ 149	36.1	
その他有価証券評価差額金	243	98	△ 144	40.5	
繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	△ 10	△ 14	△ 4	142.2	
少 数 株 主 持 分	256	269	13	105.1	
純 資 産 合 計	16,220	17,341	1,121	106.9	連単倍率 1.14 (前年度末) 1.13
負 債 ・ 純 資 産 合 計	69,420	70,289	869	101.3	連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07

5. 連結長期債務の推移

(単位：億円)

	2007年度 期 末 A	2008年度 第3四半期末 B	増 減		平均金利
			金 額 B - A	% B/A×100	
社 債 (うち1年内)	13,444 (1,000)	14,994 (1,400)	1,550 (400)	111.5 (140.0)	2.19%
長 期 借 入 金 (うち1年内)	7,570 (1,344)	7,367 (1,081)	△ 203 (△ 262)	97.3 (80.5)	1.94%
小 計	21,014	22,361	1,347	106.4	2.11%
鉄道施設購入長期未払金 (うち1年内)	14,573 (1,396)	14,061 (1,400)	△ 511 (3)	96.5 (100.3)	5.25%
合 計	35,587	36,423	835	102.3	3.32%

6. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

科 目	2007年度 第3四半期 累計期間 (2007.4.1~ 2007.12.31)	2008年度 第3四半期 累計期間 (2008.4.1~ 2008.12.31)	増 減
	A	B	B - A
営業活動によるキャッシュ・フロー I	3,273	4,346	1,073
税金等調整前四半期純利益	2,823	2,861	38
減価償却費	2,465	2,524	58
売上債権の増減額 (△は増加)	24	6	△ 17
仕入債務の増減額 (△は減少)	△ 593	△ 218	375
法人税等の支払額	△ 1,483	△ 1,197	285
その他	36	370	334
投資活動によるキャッシュ・フロー II	△ 2,675	△ 2,562	113
有形及び無形固定資産の取得による支出	△ 3,406	△ 3,155	250
有形及び無形固定資産の売却による収入	91	249	157
工事負担金等受入による収入	533	475	△ 57
投資有価証券の取得による支出	△ 84	△ 124	△ 39
その他	190	△ 7	△ 197
フリー・キャッシュ・フロー I+II	597	1,784	1,187
財務活動によるキャッシュ・フロー III	258	△ 10	△ 268
長期借入れによる収入 a	1,375	710	△ 665
社債の発行による収入 b	1,383	1,549	166
長期債務の返済による支出 c	△ 2,119	△ 1,425	694
長期債務の削減額 (△) a+b+c	638	834	196
配当金の支払額	△ 379	△ 419	△ 39
その他	0	△ 425	△ 425
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) I+II+III	856	1,774	918
現金及び現金同等物の期首残高	869	820	△ 49
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	6	4	△ 1
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,732	2,599	867

7. 連結主要諸元

	単 位	2007年度 第3四半期 A	2007年度 期 末 B	2008年度 第3四半期 C	増 減		「グループ経営ビジョン 2020-挑む-」 における 2010年度数値目標
					対前年同期 C - A	対前年度末 C - B	
営業キャッシュフロー	億円	3,273	4,756	4,346	1,073		3年間の総額 1兆8,000億円(注)
総資産営業利益率(ROA)	%	5.4	6.4	5.3	△ 0.1		7.0
自己資本当期純利益率(ROE)	%	10.7	12.3	10.1	△ 0.6		
自己資本比率	%	22.8	23.0	24.3	1.5	1.3	
自己資本	億円	15,899	15,963	17,072	1,172	1,108	
長期債務残高	億円	37,001	35,587	36,423	△ 577	835	
平均金利	%	3.41	3.41	3.32	△ 0.08	△ 0.09	
金融収支	億円	△ 918	△ 1,229	△ 871	47		
1株当たり四半期(当期)純利益	円	41,212.70	47,463.57	41,852.24	639.53		
1株当たり純資産額	円	397,870.90	399,482.72	427,214.04	29,343.14	27,731.33	
フリー・キャッシュ・フロー(FCF)	億円	597	748	1,784	1,187		
設備投資額	億円	2,383	4,171	2,056	△ 327		
運輸業	億円	1,339	2,695	1,462	122		
非運輸業	億円	1,043	1,475	594	△ 449		

(注) 2008年度から2010年度までの3年間

8. 2008年度通期の連結業績予想

(単位: 億円)

	2007年度 実 績 (2007.4.1~ 2008.3.31) A	2008年度 10月公表時予想 (2008.4.1~ 2009.3.31) B	2008年度 今回予想 (2008.4.1~ 2009.3.31) C	増 減				「グループ経営ビジョン 2020-挑む-」 における 2010年度数値目標
				対10月公表時予想		対前年度実績		
				金 額 C - B	% C/B × 100	金 額 C - A	% C/A × 100	
営 業 収 益	27,035	27,270	27,010	△ 260	99.0	△ 25	99.9	27,810
運輸業	18,577	18,520	18,360	△ 160	99.1	△ 217	98.8	18,880
駅スペース活用事業	4,040	4,210	4,170	△ 40	99.0	129	103.2	4,320
ショッピング・オフィス事業	2,053	2,240	2,220	△ 20	99.1	166	108.1	2,240
その他事業	2,364	2,300	2,260	△ 40	98.3	△ 104	95.6	2,370
営 業 利 益	4,451	4,420	4,300	△ 120	97.3	△ 151	96.6	5,180
運輸業	3,318	3,220	3,090	△ 130	96.0	△ 228	93.1	3,920
駅スペース活用事業	362	390	390	—	100.0	27	107.5	410
ショッピング・オフィス事業	598	660	670	10	101.5	71	112.0	700
その他事業	173	160	160	—	100.0	△ 13	92.4	160
消去又は全社	△ 0	△ 10	△ 10	—	100.0	△ 9	1,710.1	△ 10
経 常 利 益	3,365	3,350	3,240	△ 110	96.7	△ 125	96.3	
当 期 純 利 益	1,896	1,970	1,900	△ 70	96.4	3	100.2	

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 475円46銭

平成20年4月28日付で公表しておりますとおり、平成21年1月4日を効力発生日として普通株式1株につき100株の割合で株式分割を実施いたしました。なお、1株当たり予想当期純利益(通期)については、当該株式分割を踏まえた額を記載しております。

9. 2008年度通期の連結設備投資計画

(単位: 億円)

	2007年度 実 績 A	2008年度 10月公表時計画 B	2008年度 今回計画 C	増 減			
				対10月公表時計画		対前年度実績	
				金 額 C - B	% C/B × 100	金 額 C - A	% C/A × 100
設 備 投 資							
運 輸 業	2,695	3,150	3,150	—	100.0	454	116.9
非 運 輸 業	1,475	1,290	1,290	—	100.0	△ 185	87.4
合 計	4,171	4,440	4,440	—	100.0	268	106.4

10. 単体損益計算書《累計》

(単位：億円)

科 目	2007年度 第3四半期 累計期間 〔2007.4.1~ 2007.12.31〕 A	2008年度 第3四半期 累計期間 〔2008.4.1~ 2008.12.31〕 B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	14,841	14,911	69	100.5																															
運 輸 収 入	13,066	13,017	△ 49	99.6	定期収入 +30 (0.8%) 〈新幹線 +1 (1.0%) 在来線 +28 (0.8%)〉 定期外収入 △79 (△0.9%) 〈新幹線 △62 (△1.8%) 在来線 △16 (△0.3%)〉																														
運 輸 附 帯 収 入	658	651	△ 7	98.9	運輸附帯収入の内訳																														
					<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2007年度 第3四半期 累計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 累計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広 告 料</td> <td>288</td> <td>271</td> <td>△ 17</td> <td>94.1</td> </tr> <tr> <td>構 内 営 業 料</td> <td>201</td> <td>212</td> <td>10</td> <td>105.3</td> </tr> <tr> <td>土 地 建 物 等 貸 付 料</td> <td>161</td> <td>161</td> <td>△ 0</td> <td>99.9</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>7</td> <td>6</td> <td>△ 0</td> <td>94.3</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>658</td> <td>651</td> <td>△ 7</td> <td>98.9</td> </tr> </tbody> </table>		2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率	広 告 料	288	271	△ 17	94.1	構 内 営 業 料	201	212	10	105.3	土 地 建 物 等 貸 付 料	161	161	△ 0	99.9	そ の 他	7	6	△ 0	94.3	合 計	658	651	△ 7	98.9
	2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率																															
広 告 料	288	271	△ 17	94.1																															
構 内 営 業 料	201	212	10	105.3																															
土 地 建 物 等 貸 付 料	161	161	△ 0	99.9																															
そ の 他	7	6	△ 0	94.3																															
合 計	658	651	△ 7	98.9																															
運 輸 雑 収	601	598	△ 3	99.5																															
関 連 事 業 収 入	515	643	128	125.0	関連事業収入の内訳																														
					<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2007年度 第3四半期 累計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 累計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>不 動 産 賃 貸 収 入</td> <td>373</td> <td>457</td> <td>83</td> <td>122.4</td> </tr> <tr> <td>カ ー ド 事 業 収 入</td> <td>121</td> <td>143</td> <td>22</td> <td>118.2</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>20</td> <td>43</td> <td>23</td> <td>215.1</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>515</td> <td>643</td> <td>128</td> <td>125.0</td> </tr> </tbody> </table>		2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率	不 動 産 賃 貸 収 入	373	457	83	122.4	カ ー ド 事 業 収 入	121	143	22	118.2	そ の 他	20	43	23	215.1	合 計	515	643	128	125.0					
	2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率																															
不 動 産 賃 貸 収 入	373	457	83	122.4																															
カ ー ド 事 業 収 入	121	143	22	118.2																															
そ の 他	20	43	23	215.1																															
合 計	515	643	128	125.0																															
営 業 費	11,583	11,713	129	101.1																															
人 件 費	4,059	4,027	△ 31	99.2																															
物 件 費	4,441	4,519	78	101.8	物件費の内訳																														
					<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2007年度 第3四半期 累計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 累計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>動 力 費</td> <td>353</td> <td>426</td> <td>72</td> <td>120.6</td> </tr> <tr> <td>修 繕 費</td> <td>1,588</td> <td>1,574</td> <td>△ 14</td> <td>99.1</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>2,498</td> <td>2,518</td> <td>19</td> <td>100.8</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>4,441</td> <td>4,519</td> <td>78</td> <td>101.8</td> </tr> </tbody> </table>		2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率	動 力 費	353	426	72	120.6	修 繕 費	1,588	1,574	△ 14	99.1	そ の 他	2,498	2,518	19	100.8	合 計	4,441	4,519	78	101.8					
	2007年度 第3四半期 累計期間	2008年度 第3四半期 累計期間	増 減	比 率																															
動 力 費	353	426	72	120.6																															
修 繕 費	1,588	1,574	△ 14	99.1																															
そ の 他	2,498	2,518	19	100.8																															
合 計	4,441	4,519	78	101.8																															
機 構 借 損 料 等	596	618	21	103.6																															
租 税 公 課	600	609	8	101.4																															
減 価 償 却 費	1,886	1,939	53	102.8																															
営 業 利 益	3,257	3,197	△ 60	98.2																															
営 業 外 収 益	126	126	△ 0	99.5																															
営 業 外 費 用	974	935	△ 39	96.0	支払利息・社債利息 △37																														
経 常 利 益	2,410	2,388	△ 21	99.1																															
特 別 利 益	409	396	△ 13	96.8	工事負担金等受入額 △127、固定資産売却益 +103																														
特 別 損 失	420	388	△ 32	92.3	工事負担金等圧縮額 △126																														
税 引 前 四 半 期 純 利 益	2,398	2,396	△ 2	99.9																															
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	793	868	75	109.5																															
法 人 税 等 調 整 額	176	101	△ 74	57.7																															
四 半 期 純 利 益	1,428	1,425	△ 2	99.8																															

11. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）《累計》

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2007年度 第3四半期 累計期間 (2007.4.1~ 2007.12.31) A	2008年度 第3四半期 累計期間 (2008.4.1~ 2008.12.31) B	増減		2007年度 第3四半期 累計期間 (2007.4.1~ 2007.12.31) C	2008年度 第3四半期 累計期間 (2008.4.1~ 2008.12.31) D	増減	
				輸送量 B - A	% B/A×100			金額 D - C	% D/C×100
新 幹 線	定期	1,259	1,268	9	100.7	172	173	1	101.0
	定期外	13,905	13,589	△ 315	97.7	3,540	3,477	△ 62	98.2
	計	15,164	14,858	△ 306	98.0	3,712	3,651	△ 60	98.4
在 来 線	定期	55,090	55,250	159	100.3	3,563	3,592	28	100.8
	定期外	28,770	28,863	92	100.3	5,788	5,771	△ 16	99.7
	計	83,860	84,113	252	100.3	9,352	9,364	12	100.1
新 在 計	定期	56,349	56,518	169	100.3	3,735	3,766	30	100.8
	定期外	42,675	42,452	△ 222	99.5	9,329	9,249	△ 79	99.1
	計	99,025	98,971	△ 53	99.9	13,064	13,015	△ 48	99.6

[在来線内訳]

関 東 圏	定期	52,497	52,645	147	100.3	3,411	3,438	26	100.8
	定期外	26,175	26,301	125	100.5	5,286	5,274	△ 11	99.8
	計	78,673	78,947	273	100.3	8,698	8,713	14	100.2
そ の 他	定期	2,592	2,604	12	100.5	151	153	2	101.5
	定期外	2,594	2,561	△ 32	98.7	502	497	△ 5	99.0
	計	5,186	5,166	△ 20	99.6	653	650	△ 2	99.6

(注)「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

12. 単体貸借対照表

(単位：億円)

科 目	2007年度 期 末 〔2008.3.31〕 A	2008年度 第3四半期末 〔2008.12.31〕 B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B - A	% B/A×100	
流 動 資 産	4,410	5,915	1,504	134.1	
固 定 資 産	60,549	59,896	△ 653	98.9	
鉄道事業等固定資産	52,298	51,475	△ 823	98.4	
建設仮勘定	1,674	1,863	189	111.3	
投資その他の資産	6,576	6,557	△ 19	99.7	
資 産 合 計	64,960	65,811	850	101.3	
流 動 負 債	12,168	11,055	△ 1,113	90.8	
1年内償還社債および 1年内返済長期借入金	2,325	2,473	147	106.3	
1年内鉄道施設購入 長期未払金	1,390	1,394	4	100.3	
そ の 他	8,452	7,187	△ 1,264	85.0	未払金 △1,316
固 定 負 債	38,411	39,500	1,089	102.8	
社債・長期借入金	18,620	19,837	1,216	106.5	
鉄道施設購入長期未払金	13,080	12,578	△ 501	96.2	
退職給付引当金	5,830	6,049	219	103.8	
そ の 他	880	1,035	154	117.6	
負 債 合 計	50,580	50,555	△ 24	100.0	
株 主 資 本	14,163	15,169	1,006	107.1	
資 本 金	2,000	2,000	—	100.0	
資 本 剰 余 金	966	966	0	100.0	
資 本 準 備 金	966	966	—	100.0	
その他資本剰余金	0	0	0	160.3	
利 益 剰 余 金	11,216	12,223	1,006	109.0	
利 益 準 備 金	221	221	—	100.0	
その他利益剰余金	10,995	12,001	1,006	109.2	
自 己 株 式	△ 19	△ 19	△ 0	101.4	
評 価 ・ 換 算 差 額 等	216	85	△ 130	39.7	
その他有価証券評価差額金	219	91	△ 128	41.5	
繰延ヘッジ損益	△ 3	△ 5	△ 2	170.8	
純 資 産 合 計	14,380	15,255	875	106.1	
負 債 ・ 純 資 産 合 計	64,960	65,811	850	101.3	

13. 単体長期債務の推移

(単位：億円)

	2007年度 期 末 A	2008年度 第3四半期末 B	増 減		会社発足以降の 返済累計額	平均金利
			金 額 B - A	% B/A×100		
社 債	13,445	14,995	1,550	111.5	△ 13,723	2.19%
長 期 借 入 金	7,501	7,315	△ 186	97.5	3,047	1.93%
小 計	20,946	22,310	1,363	106.5	△ 10,676	2.10%
鉄道施設購入長期未払金	14,470	13,972	△ 497	96.6	△ 17,097	5.27%
合 計	35,416	36,283	866	102.4	△ 27,773	3.32%

14. 単体主要諸元

	単 位	2007年度 第3四半期 A	2007年度 期 末 B	2008年度 第3四半期 C	増 減	
					対前年同期 C-A	対前年度末 C-B
自己資本比率	%	22.0	22.1	23.2	1.2	1.1
長期債務残高	億円	36,820	35,416	36,283	△ 536	866
平均金利	%	3.41	3.41	3.32	△ 0.08	△ 0.09
1株当たり四半期(当期)純利益	円	35,743.37	40,824.85	35,677.46	△ 65.91	
従業員数 (注)	人	53,162	52,604	53,055	△ 107	451

(注) 就業人員数であり、他社への出向者等を除き、他社からの出向者を含んでおります。

15. 2008年度通期の単体業績予想

(単位：億円)

		2007年度 実 績 (2007.4.1~ 2008.3.31) A	2008年度 10月公表時予想 (2008.4.1~ 2009.3.31) B	2008年度 今回予想 (2008.4.1~ 2009.3.31) C	増 減			
					対10月公表時予想		対前年度実績	
					金 額 C - B	% C/B×100	金 額 C - A	% C/A×100
経 常 損 益	営 業 収 益	19,798	19,860	19,700	△ 160	99.2	△ 98	99.5
	運 輸 収 入	17,325	17,300	17,150	△ 150	99.1	△ 175	99.0
	そ の 他 の 収 入	2,472	2,560	2,550	△ 10	99.6	77	103.1
	営 業 費 用	16,072	16,120	16,060	△ 60	99.6	△ 12	99.9
	人 件 費	5,457	5,400	5,400	—	100.0	△ 57	99.0
	物 件 費	6,475	6,460	6,430	△ 30	99.5	△ 45	99.3
	動 力 費	501	590	590	—	100.0	88	117.7
	修 繕 費	2,346	2,250	2,220	△ 30	98.7	△ 126	94.6
	そ の 他	3,627	3,620	3,620	—	100.0	△ 7	99.8
	機 構 借 損 料 等	796	820	820	—	100.0	23	103.0
	租 税 公 課	772	800	770	△ 30	96.3	△ 2	99.7
	減 価 償 却 費	2,571	2,640	2,640	—	100.0	68	102.7
	営 業 利 益	3,726	3,740	3,640	△ 100	97.3	△ 86	97.7
	営 業 外 損 益	△ 1,084	△ 1,080	△ 1,060	20	98.1	24	97.7
	経 常 利 益	2,641	2,660	2,580	△ 80	97.0	△ 61	97.7
	特 別 損 益	82	170	170	—	100.0	87	205.5
	税 引 前 当 期 純 利 益	2,723	2,830	2,750	△ 80	97.2	26	101.0
	法 人 税 等	1,092	1,150	1,110	△ 40	96.5	17	101.6
	当 期 純 利 益	1,631	1,680	1,640	△ 40	97.6	8	100.5

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 410円32銭

平成20年4月28日付で公表しておりますとおり、平成21年1月4日を効力発生日として普通株式1株につき100株の割合で株式分割を実施いたしました。なお、1株当たり予想当期純利益(通期)については、当該株式分割を踏まえた額を記載しております。

16. 連結損益計算書《3か月》

(単位：億円)

科 目	2007年度 第3四半期 会計期間 (2007.10.1~ 2007.12.31) A	2008年度 第3四半期 会計期間 (2008.10.1~ 2008.12.31) B	増 減		主な増減事由等
			金 額 B-A	% B/A×100	
営 業 収 益	6,830	6,847	16	100.2	
営 業 費 用	5,649	5,665	16	100.3	
営 業 利 益	1,181	1,181	0	100.0	
営 業 外 収 益	65	42	△ 23	64.6	
営 業 外 費 用	330	312	△ 17	94.7	
経 常 利 益	916	911	△ 5	99.4	
特 別 利 益	123	107	△ 15	87.3	
特 別 損 失	149	235	86	157.9	
税金等調整前四半期純利益	890	783	△ 107	88.0	
法人税、住民税及び事業税	137	113	△ 23	82.7	
法人税等調整額	225	210	△ 14	93.5	
少数株主利益	5	6	1	124.4	
四 半 期 純 利 益	522	452	△ 70	86.6	

17. セグメント情報《3か月》

(単位：億円)

		2007年度 第3四半期 会計期間 A	2008年度 第3四半期 会計期間 B	増 減		
				金 額 B-A	% B/A×100	業 績 動 向
運 輸 業	売 上 高	4,790	4,728	△ 62	98.7	減収
	営 業 利 益	894	833	△ 61	93.2	減益
	営業利益率(営業利益/売上高)	18.7%	17.6%	△ 1.1%	—	
駅 活 用 事 業	売 上 高	1,092	1,118	25	102.4	増収
	営 業 利 益	94	105	11	111.8	増益
	営業利益率(営業利益/売上高)	8.7%	9.5%	0.8%	—	
シ ョ ッ ク ビ ン グ 事 業	売 上 高	547	592	45	108.2	増収
	営 業 利 益	160	189	29	118.7	増益
	営業利益率(営業利益/売上高)	29.2%	32.0%	2.8%	—	
そ の 他 事 業	売 上 高	1,316	1,407	91	107.0	増収
	営 業 利 益	30	54	24	181.1	増益
	営業利益率(営業利益/売上高)	2.3%	3.9%	1.6%	—	
計	売 上 高	7,746	7,846	100	101.3	
	営 業 利 益	1,178	1,183	4	100.4	
	営業利益率(営業利益/売上高)	15.2%	15.1%	△ 0.1%	—	
消 去 又 社	売 上 高	(915)	(999)	(83)	109.1	
	営 業 利 益	(△ 2)	(1)	(3)	—	
連 結	売 上 高	6,830	6,847	16	100.2	増収
	営 業 利 益	1,181	1,181	0	100.0	増益
	営業利益率(営業利益/売上高)	17.3%	17.3%	△ 0.0%	—	

(注) 「売上高」は、「外部顧客に対する売上高」と「セグメント間の内部売上高又は振替高」の合計であります。

18. 単体損益計算書《3か月》

(単位：億円)

科 目	2007年度 第3四半期 会計期間 (2007.10.1~ 2007.12.31) A	2008年度 第3四半期 会計期間 (2008.10.1~ 2008.12.31) B	増 減		主な増減事由等																														
			金 額 B - A	% B/A×100																															
営 業 収 益	4,949	4,949	0	100.0																															
運 輸 収 入	4,336	4,292	△ 44	99.0	定期収入 +6 (0.6%) <新幹線 +0 (0.6%) 在来線 +6 (0.6%) > 定期外収入 △51 (△1.7%) <新幹線 △35 (△3.0%) 在来線 △15 (△0.8%) >																														
運 輸 附 帯 収 入	224	215	△ 8	96.3	<table border="1"> <thead> <tr> <th>運輸附帯収入の内訳</th> <th>2007年度 第3四半期 会計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 会計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広 告 料</td> <td>98</td> <td>88</td> <td>△ 9</td> <td>89.9</td> </tr> <tr> <td>構 内 営 業 料</td> <td>69</td> <td>71</td> <td>2</td> <td>103.0</td> </tr> <tr> <td>土 地 建 物 等 貸 付 料</td> <td>53</td> <td>53</td> <td>△ 0</td> <td>99.6</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>△ 0</td> <td>93.9</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>224</td> <td>215</td> <td>△ 8</td> <td>96.3</td> </tr> </tbody> </table>	運輸附帯収入の内訳	2007年度 第3四半期 会計期間	2008年度 第3四半期 会計期間	増 減	比 率	広 告 料	98	88	△ 9	89.9	構 内 営 業 料	69	71	2	103.0	土 地 建 物 等 貸 付 料	53	53	△ 0	99.6	そ の 他	2	2	△ 0	93.9	合 計	224	215	△ 8	96.3
運輸附帯収入の内訳	2007年度 第3四半期 会計期間	2008年度 第3四半期 会計期間	増 減	比 率																															
広 告 料	98	88	△ 9	89.9																															
構 内 営 業 料	69	71	2	103.0																															
土 地 建 物 等 貸 付 料	53	53	△ 0	99.6																															
そ の 他	2	2	△ 0	93.9																															
合 計	224	215	△ 8	96.3																															
運 輸 雑 収	212	205	△ 7	96.7																															
関 連 事 業 収 入	176	236	59	133.8	<table border="1"> <thead> <tr> <th>関連事業収入の内訳</th> <th>2007年度 第3四半期 会計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 会計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>不 動 産 賃 貸 収 入</td> <td>126</td> <td>153</td> <td>26</td> <td>121.0</td> </tr> <tr> <td>カ ー ド 事 業 収 入</td> <td>43</td> <td>49</td> <td>6</td> <td>113.9</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>6</td> <td>33</td> <td>27</td> <td>527.6</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>176</td> <td>236</td> <td>59</td> <td>133.8</td> </tr> </tbody> </table>	関連事業収入の内訳	2007年度 第3四半期 会計期間	2008年度 第3四半期 会計期間	増 減	比 率	不 動 産 賃 貸 収 入	126	153	26	121.0	カ ー ド 事 業 収 入	43	49	6	113.9	そ の 他	6	33	27	527.6	合 計	176	236	59	133.8					
関連事業収入の内訳	2007年度 第3四半期 会計期間	2008年度 第3四半期 会計期間	増 減	比 率																															
不 動 産 賃 貸 収 入	126	153	26	121.0																															
カ ー ド 事 業 収 入	43	49	6	113.9																															
そ の 他	6	33	27	527.6																															
合 計	176	236	59	133.8																															
営 業 費	3,959	3,962	3	100.1																															
人 件 費	1,385	1,384	△ 1	99.9																															
物 件 費	1,533	1,517	△ 16	99.0	<table border="1"> <thead> <tr> <th>物件費の内訳</th> <th>2007年度 第3四半期 会計期間</th> <th>2008年度 第3四半期 会計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>動 力 費</td> <td>119</td> <td>158</td> <td>39</td> <td>132.8</td> </tr> <tr> <td>修 繕 費</td> <td>531</td> <td>496</td> <td>△ 35</td> <td>93.3</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>882</td> <td>862</td> <td>△ 19</td> <td>97.8</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>1,533</td> <td>1,517</td> <td>△ 16</td> <td>99.0</td> </tr> </tbody> </table>	物件費の内訳	2007年度 第3四半期 会計期間	2008年度 第3四半期 会計期間	増 減	比 率	動 力 費	119	158	39	132.8	修 繕 費	531	496	△ 35	93.3	そ の 他	882	862	△ 19	97.8	合 計	1,533	1,517	△ 16	99.0					
物件費の内訳	2007年度 第3四半期 会計期間	2008年度 第3四半期 会計期間	増 減	比 率																															
動 力 費	119	158	39	132.8																															
修 繕 費	531	496	△ 35	93.3																															
そ の 他	882	862	△ 19	97.8																															
合 計	1,533	1,517	△ 16	99.0																															
機 構 借 損 料 等	199	206	7	103.6																															
租 税 公 課	192	189	△ 2	98.5																															
減 価 償 却 費	649	665	16	102.5																															
営 業 利 益	990	986	△ 3	99.7																															
営 業 外 収 益	65	40	△ 24	62.0																															
営 業 外 費 用	328	308	△ 19	94.1																															
経 常 利 益	727	718	△ 8	98.8																															
特 別 利 益	119	106	△ 13	88.8																															
特 別 損 失	108	211	102	194.3																															
税 引 前 四 半 期 純 利 益	738	613	△ 124	83.1																															
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	97	70	△ 27	72.2																															
法 人 税 等 調 整 額	200	178	△ 22	88.9																															
四 半 期 純 利 益	440	365	△ 75	82.8																															

19. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）《3か月》

		鉄道輸送量（単位：百万人扣）				鉄道運輸収入（単位：億円）			
		2007年度 第3四半期 会計期間 (2007.10.1~ 2007.12.31) A	2008年度 第3四半期 会計期間 (2008.10.1~ 2008.12.31) B	増減		2007年度 第3四半期 会計期間 (2007.10.1~ 2007.12.31) C	2008年度 第3四半期 会計期間 (2008.10.1~ 2008.12.31) D	増減	
				輸送量 B - A	% B/A×100			金額 D - C	% D/C×100
新 幹 線	定期	406	406	0	100.1	56	57	0	100.6
	定期外	4,588	4,473	△115	97.5	1,173	1,138	△35	97.0
	計	4,995	4,879	△115	97.7	1,230	1,195	△35	97.2
在 来 線	定期	17,989	17,974	△15	99.9	1,180	1,187	6	100.6
	定期外	9,563	9,564	1	100.0	1,924	1,909	△15	99.2
	計	27,553	27,539	△13	100.0	3,105	3,096	△9	99.7
新 在 計	定期	18,396	18,381	△14	99.9	1,237	1,244	6	100.6
	定期外	14,152	14,038	△114	99.2	3,098	3,047	△51	98.3
	計	32,548	32,419	△128	99.6	4,336	4,292	△44	99.0

[在来線内訳]

関 東 圏	定期	17,156	17,140	△15	99.9	1,130	1,136	6	100.5
	定期外	8,733	8,749	15	100.2	1,762	1,750	△11	99.3
	計	25,890	25,889	△0	100.0	2,892	2,887	△5	99.8
そ の 他	定期	833	833	0	100.1	50	51	0	101.1
	定期外	829	815	△13	98.3	162	158	△3	97.6
	計	1,662	1,649	△13	99.2	212	209	△3	98.4

(注)「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。