パイオニア株式会社

2010年３月期第１四半期決算説明会

2009年8月6日

本 日 の 説 明

1. 2010年3月期第1四半期連結決算
2. 2010年3月期連結業績予想
3. 構造改革の進捗

注）従来、売上高およびその他の営業収入（特許料収入）の合計を営業収入として表示していましたが、特許料収入の連結業績に対する重要性が低下したことにより、当四半期から売上高にその他の営業収入を含めて表示しています。前年同期の金額についても、当四半期の表示に合わせて組替表示しています。

当プレゼンテーション中、当社の現在の計画、概算、戦略、判断などの記述、また、その他すでに確定した事実以外の記述は、当社の将来の業績の見通しに関するものです。これらの記述は、現在入手可能な情報による当社経営陣の仮定および判断に基づいています。実際の業績は、様々な重要なリスク要因や不確定要素によって、見通しの中で説明されている業績から大きく異なる可能性もありますので、これらの記述に過度に依存されないようお願いします。また、当社は新たな情報、将来の事象、その他の結果によってこれらの記述を常に見直すとは限らず、当社はこのような義務を負うものではありません。当社に影響を与え得るリスクや不確定要素には、(1)当社が関わる市場の一般的な経済情勢、特に消費動向、(2)為替レート、特に当社が大きな売上や資産、負債を計上する米ドル、ユーロ、その他の通貨と円との為替レート、(3)継続的な新製品導入、急速な技術開発、厳しい価格競争、主観的で変化しやすい消費者の嗜好等を特徴とする、競争の激しい市場において、評価の高い製品やサービスを継続して設計、開発する能力、(4)事業戦略を成功させる能力、(5)事業に影響を与える技術進展に応じて、競争し、販売戦略を策定、成功させる能力、(6)研究開発や設備投資に十分な経営資源を継続して投下する能力、(7)ブランドイメージを継続的に向上させる能力、(8)他社との合弁や提携の成功、(9)事業構造改革の成功、(10)偶発事象の結果などが含まれますが、これらに限られるものではありません。

1．2010年3月期第1四半期連結決算

2010年3月期第1四半期連結業績概要

（単位：億円）

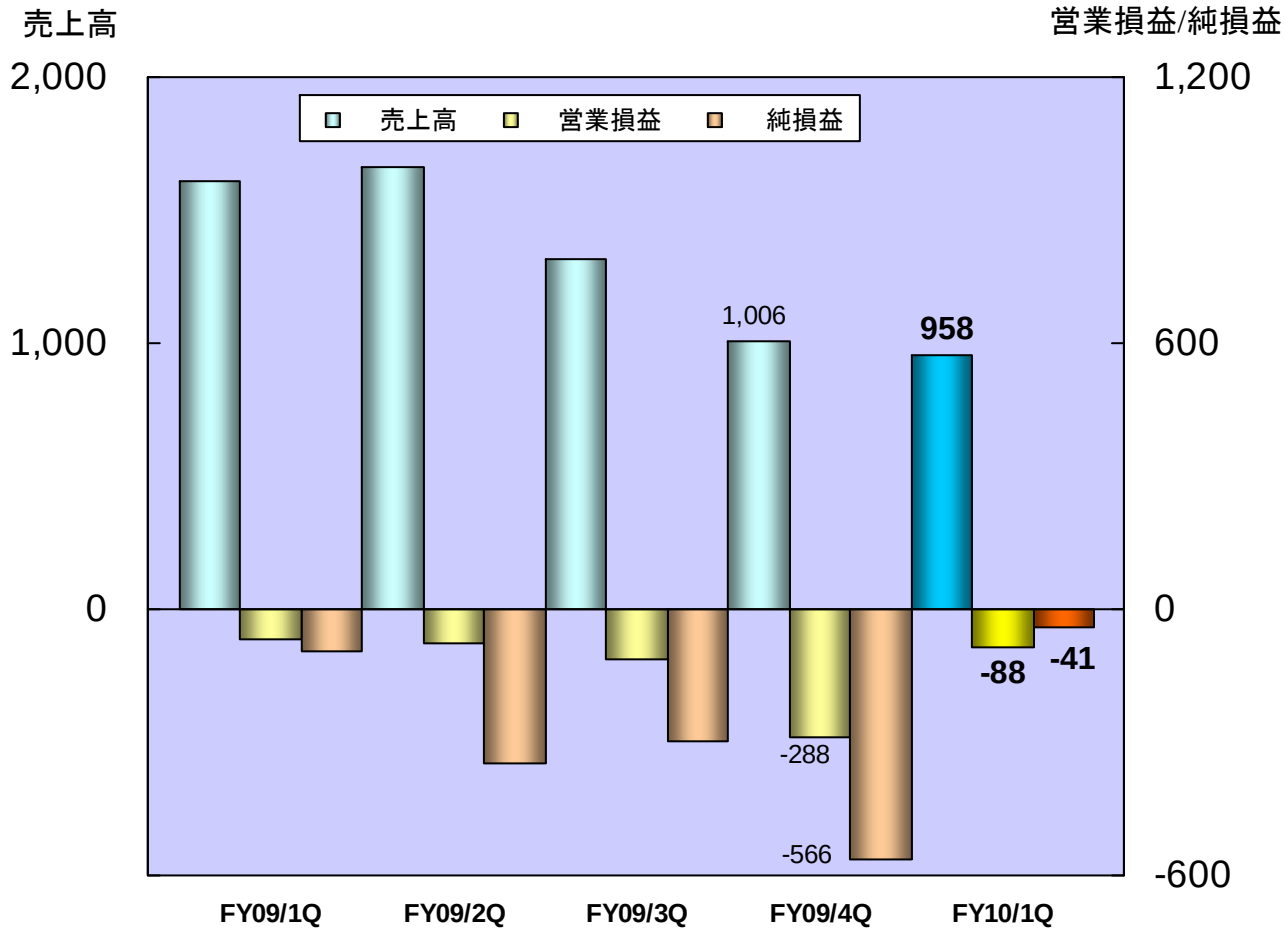
	当四半期	前年同期	前年同期比
売　上　高	**958**	1,610	59.5%
営 業 損 失	**-88**	-68	-
経 常 損 失	**-89**	-55	-
税金等調整前当期純損失	**-40**	-59	-
当 期 純 損 失	**-41**	-95	-

為　替 平均レート	1USドル	**97.32円**	104.55円	-7.4%
	1ユーロ	**132.57円**	163.43円	-23.3%

1 株 当 り 純 損 失	**-19.99 円**	-46.27円	26.28円
1 株 当 り 純 資 産	**536.20円**	1,263.20円	-727.00円

売上高・損益ー四半期推移

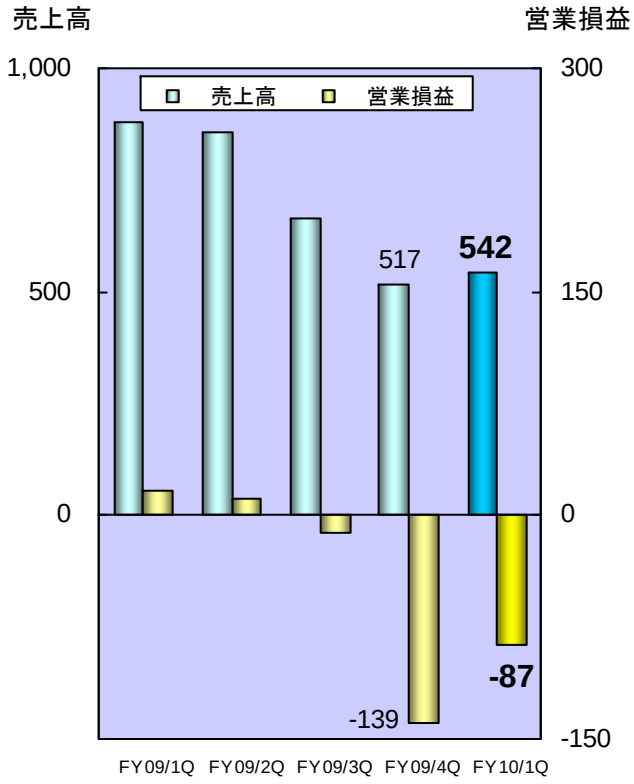
（単位：億円）



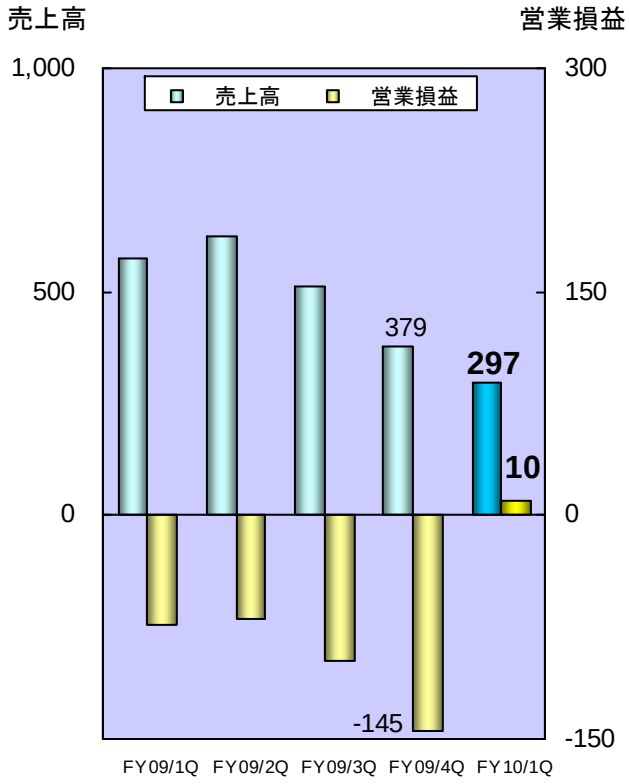
セグメント別売上高・営業損益ー四半期推移

（単位：億円）

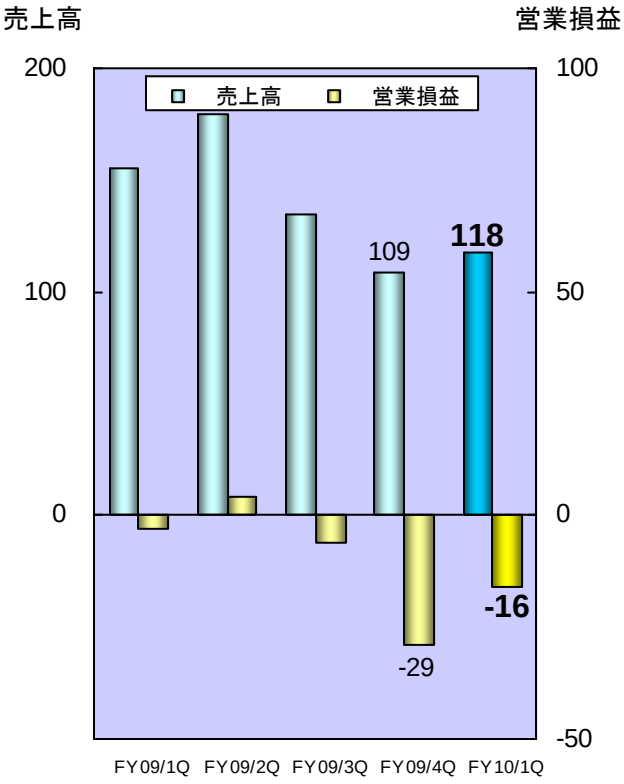
＜カーエレクトロニクス＞



＜ホームエレクトロニクス＞

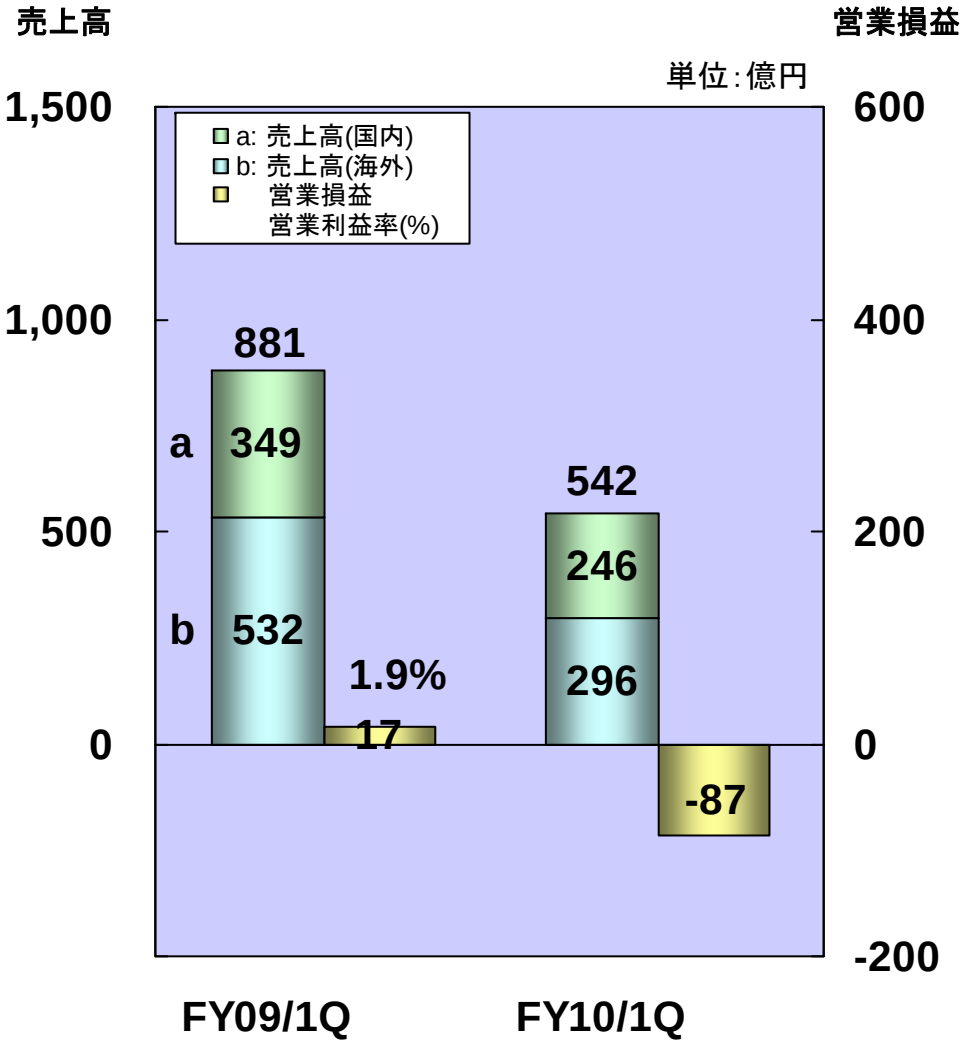


＜その他＞



（注）セグメント別営業損益は、セグメント間取引消去前の金額を表示しています。

セグメント別売上高・営業損益(第1四半期): カーエレクトロニクス



売上高　前年同期比　61.6%
（国内　70.6%、海外　55.6%）

（減収）市販カーオーディオ
OEMカーオーディオ
OEMカーナビゲーションシステム
市販カーナビゲーションシステム

（OEM売上構成比）
約39%（前年同期　約41%）

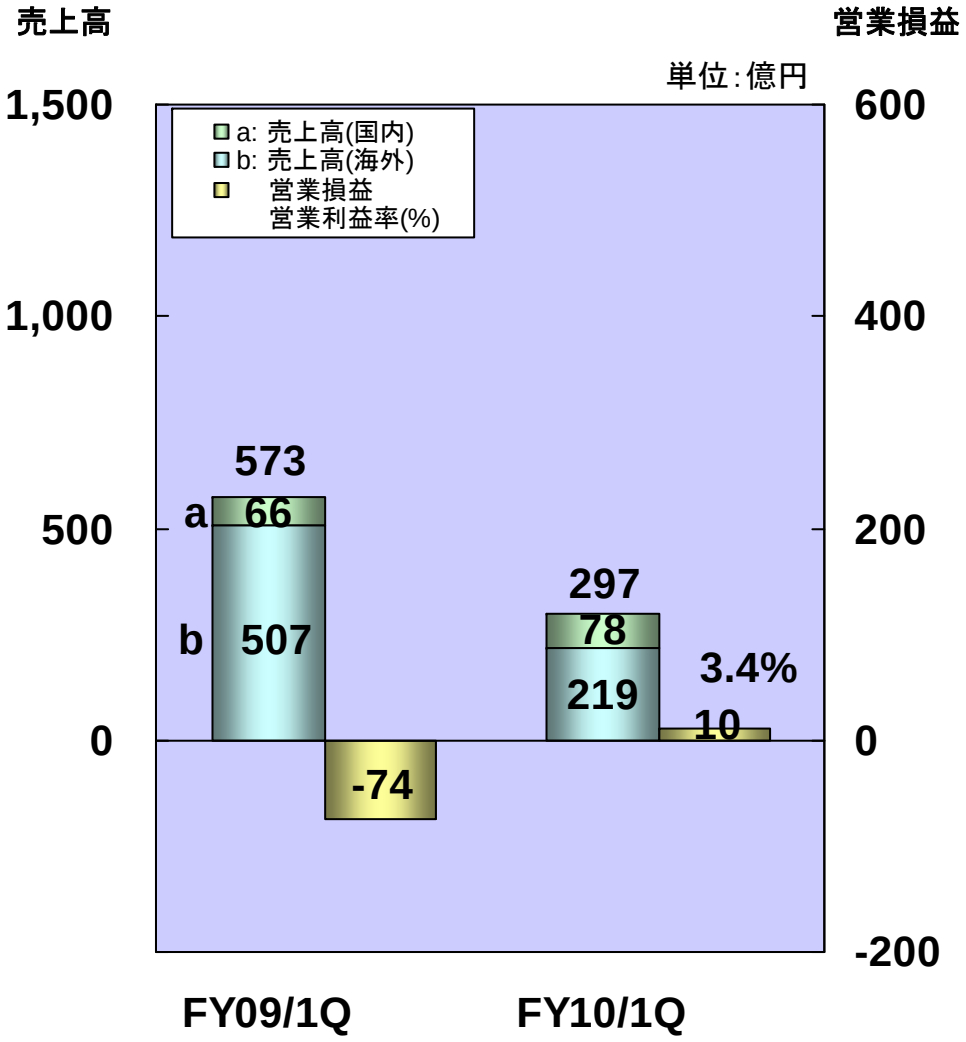
営業損益　前年同期比　104億円悪化

（悪化）市販カーオーディオ
OEMカーオーディオ
OEMカーナビゲーションシステム

当セグメントに含まれる製品:
・カーナビゲーションシステム
・カーオーディオ（カーステレオ・カーAVシステム
・カースピーカー）など

（注）セグメント別営業損益は、セグメント間取引消去前の金額を表示しています。

セグメント別売上高・営業損益（第1四半期）： ホームエレクトロニクス



売上高　前年同期比　51.8%
（国内　117.1%、海外　43.3%）

（増収）BDプレーヤー

（減収）DVDドライブ、プラズマディスプレイ
DJ機器、オーディオ製品
BD/DVDレコーダー、DVDプレーヤー

営業損益　前年同期比　84億円良化

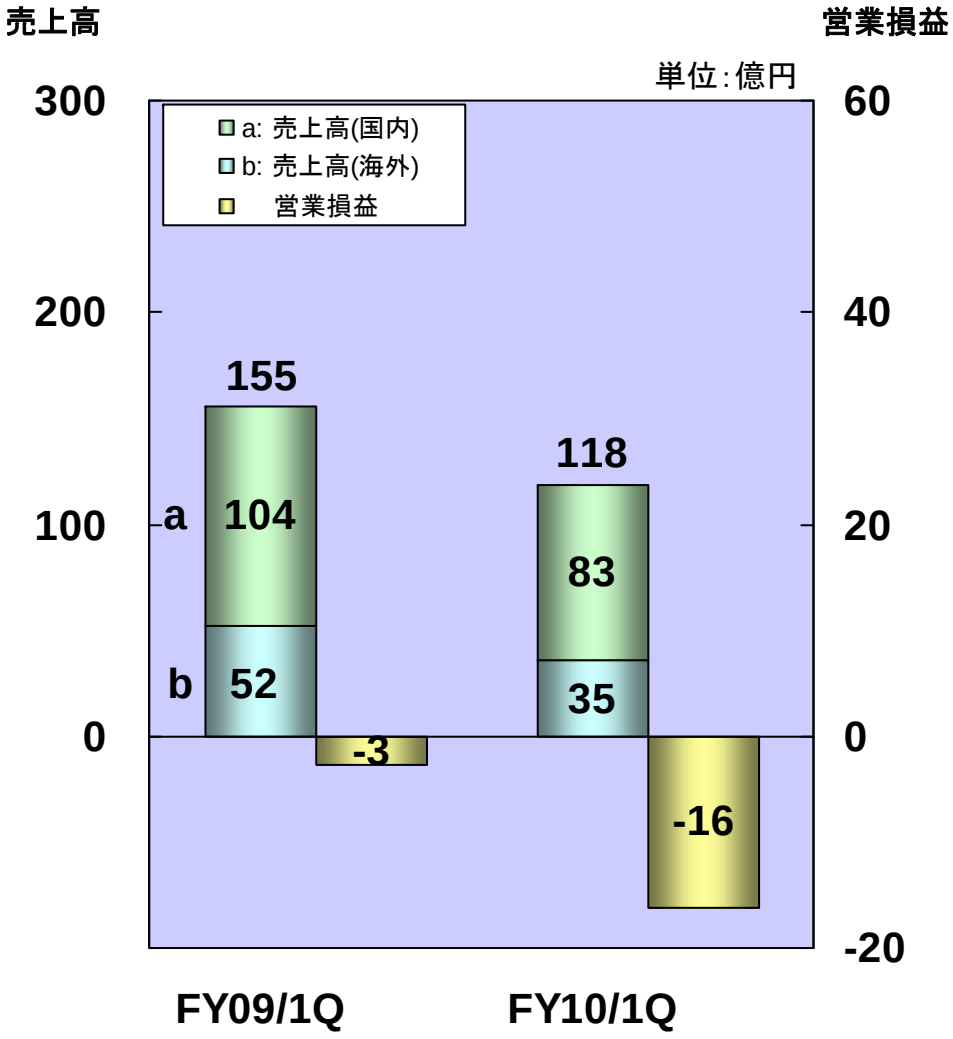
（良化）プラズマディスプレイ

（悪化）DJ機器、DVDドライブ
BDプレーヤー

当セグメントに含まれる製品：
・オーディオシステム　・オーディオコンポーネント
・DJ機器　・CATV関連機器
・ブルーレイディスク（BD）プレーヤー
・BDレコーダー　・BDドライブ
・DVDプレーヤー　・DVDレコーダー　・DVDドライブ
・プラズマディスプレイ　など

（注）セグメント別営業損益は、セグメント間取引消去前の金額を表示しています。

セグメント別売上高・営業損益(第1四半期): その他



売上高　前年同期比　76.1%
（国内　79.7%、海外　68.8%）

（減収）　携帯電話用スピーカーユニット
FA機器、電子部品
有機ELディスプレイ

営業損益　前年同期比　14億円悪化

（悪化）　電子部品、FA機器
携帯電話用スピーカーユニット

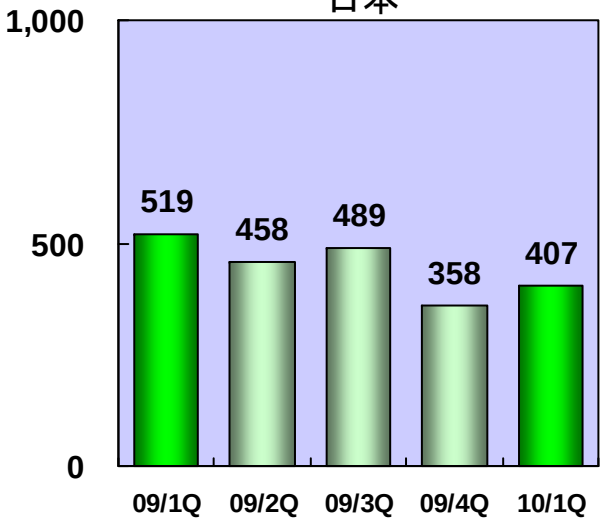
当セグメントに含まれる製品:
・FA機器 ・携帯電話用スピーカーユニット
・電子部品(半導体など)
・有機ELディスプレイ
・電話機 ・AVアクセサリー
・業務用AVシステム
・光ディスク関連特許の使用許諾　など

(注)セグメント別営業損益は、セグメント間取引消去前の金額を表示しています。

2010年3月期第1四半期　地域別売上高

（単位：億円）

日本

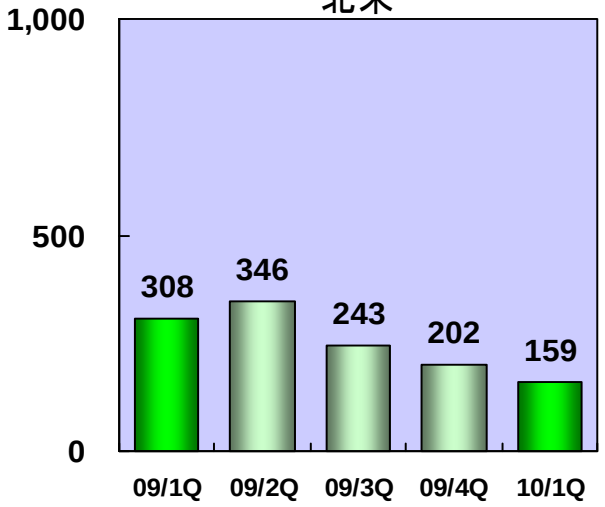


10/1Q前年同期比
78.4%

（増収）
BDドライブ
BDプレーヤー

（減収）
OEMカーオーディオ
市販カーナビゲーション
OEMカーナビゲーション
DVD関連デバイス
市販カーオーディオ
FA機器
有機EL

北米



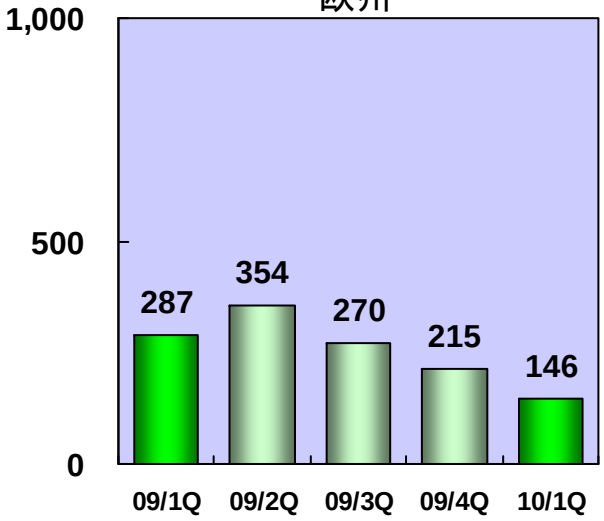
10/1Q前年同期比

円ベース　51.7%
現地通貨ベース　55.9%

（増収）
BDプレーヤー

（減収）
プラズマディスプレイ
OEMカーオーディオ
市販カーオーディオ
OEMカーナビゲーション
DVDドライブ
DJ機器

欧州

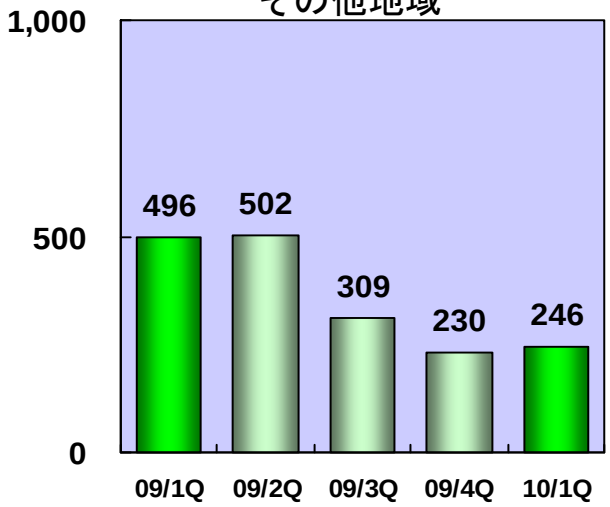


10/1Q前年同期比

円ベース　50.8%
現地通貨ベース　65.2%

（減収）
市販カーオーディオ
プラズマディスプレイ
DJ機器
OEMカーオーディオ
オーディオ製品
DVDレコーダー
DVDドライブ

その他地域



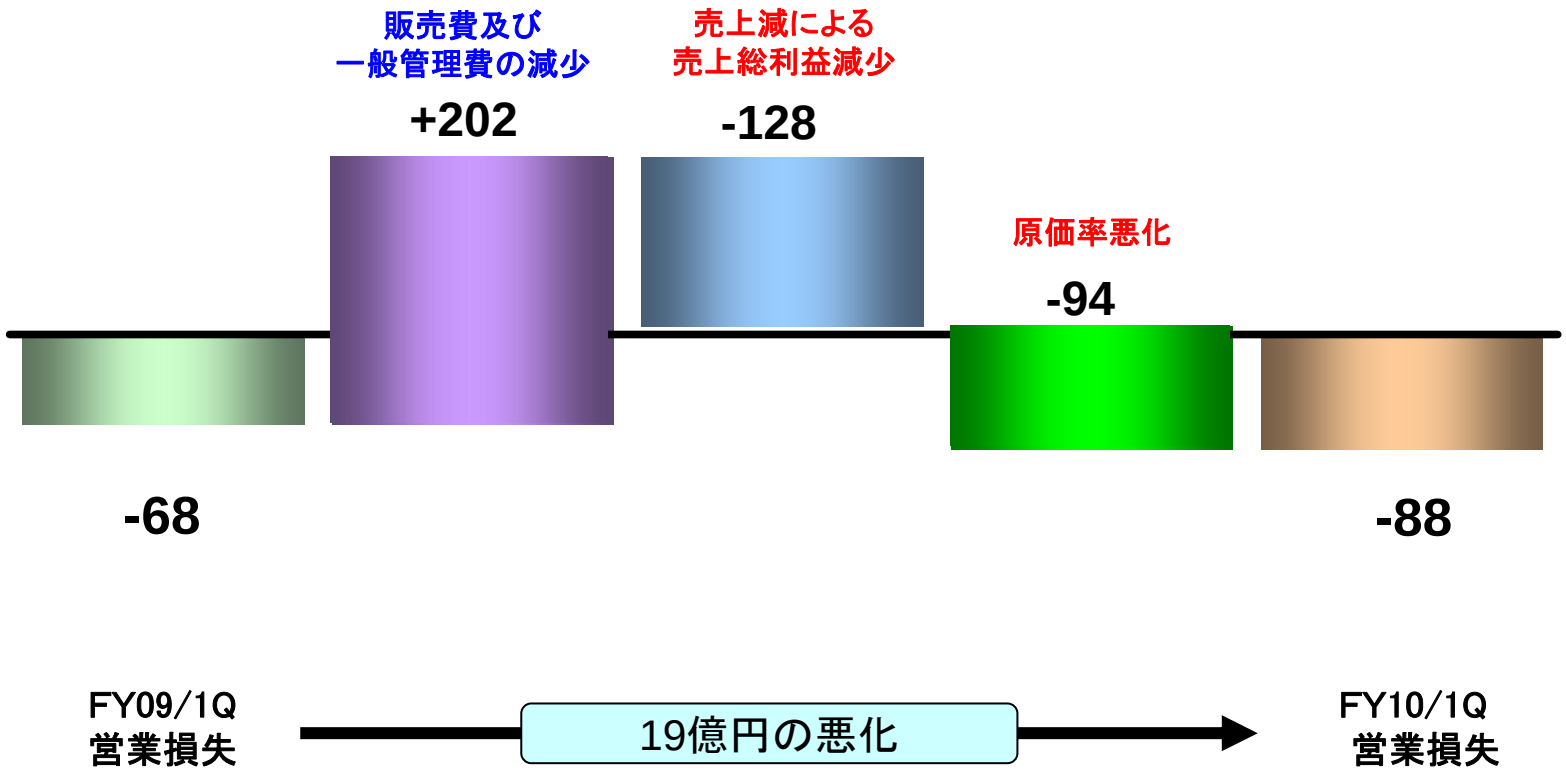
10/1Q前年同期比

円ベース　49.7%
現地通貨ベース　54.6%

（減収）
DVDドライブ
市販カーオーディオ
BDドライブ
プラズマディスプレイ
携帯電話用スピーカーユニット
OEMカーオーディオ

2010年3月期第1四半期　営業損益増減要因

（単位：億円）



2010年3月期第1四半期　連結損益計算書

（単位：億円）

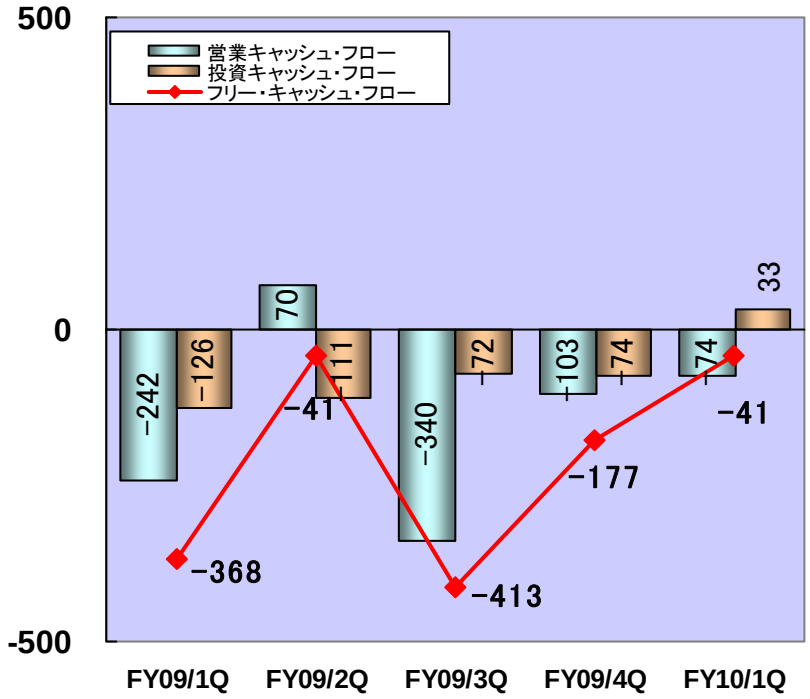
	当四半期	前年同期	前年同期比
売 上 高	**958**	1,610	59.5%
売 上 原 価	**864**	1,294	66.7%
販売費及び一般管理費	**182**	384	47.3%
営 業 損 失	**-88**	-68	-
営業外損益	**-2**	13	-
経 常 損 失	**-89**	-55	-
固定資産売却益	**60**	5	-
減損損失	**-**	-9	-
投資有価証券評価損	**-3**	-	-
事業構造改善費用	**-6**	-	-
その他	**0**	0	-
特 別 損 益 計	**49**	-3	-
税金等調整前当期純損失	**-40**	-59	-
法 人 税 等	**1**	36	4.1%
少 数 株 主 利 益	**-1**	0	-
当 期 純 損 失	**-41**	-95	-

2010年3月期第1四半期　連結キャッシュ・フロー計算書

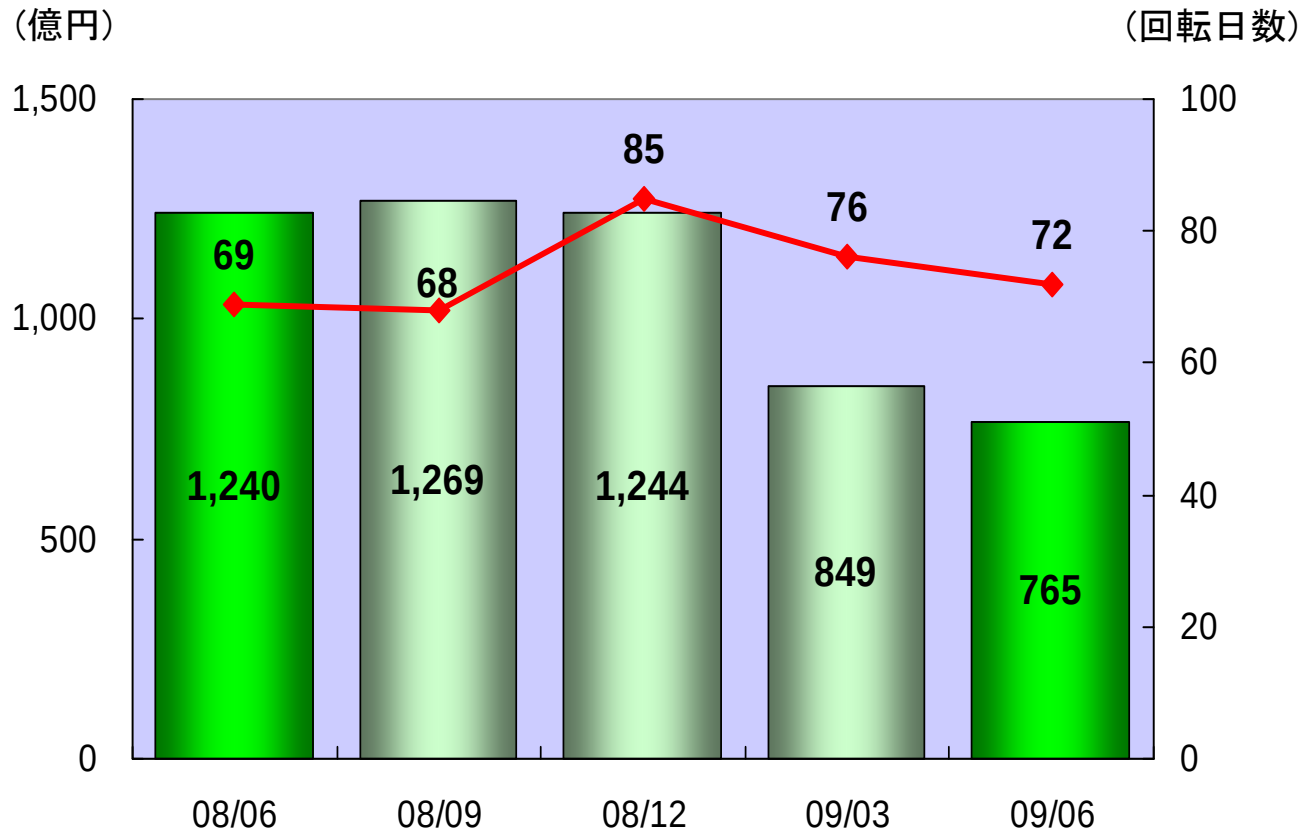
	当四半期	前年同期
税金等調整前当期純損失	-40	-59
減価償却費	105	97
減損損失	-	9
退職給付引当金の増減	-28	-
固定資産除売却損益	-59	-5
売上債権の増減	-11	-106
棚卸資産の増減	88	-144
仕入債務の増減	81	134
未払費用の増減	-101	-82
その他	-109	-86
営業キャッシュ・フロー	-74	-242
投資キャッシュ・フロー	33	-126
財務キャッシュ・フロー	0	306
フリー・キャッシュ・フロー	-41	-368

現金・現金同等物の増減	-38	-18
現金・現金同等物の残高	600	794
NETキャッシュ残高	-1,196	-499

（単位：億円）



2010年3月期第1四半期　棚卸資産



2. 2010年3月期連結業績予想

2010年３月期連結業績予想

（単位：億円）

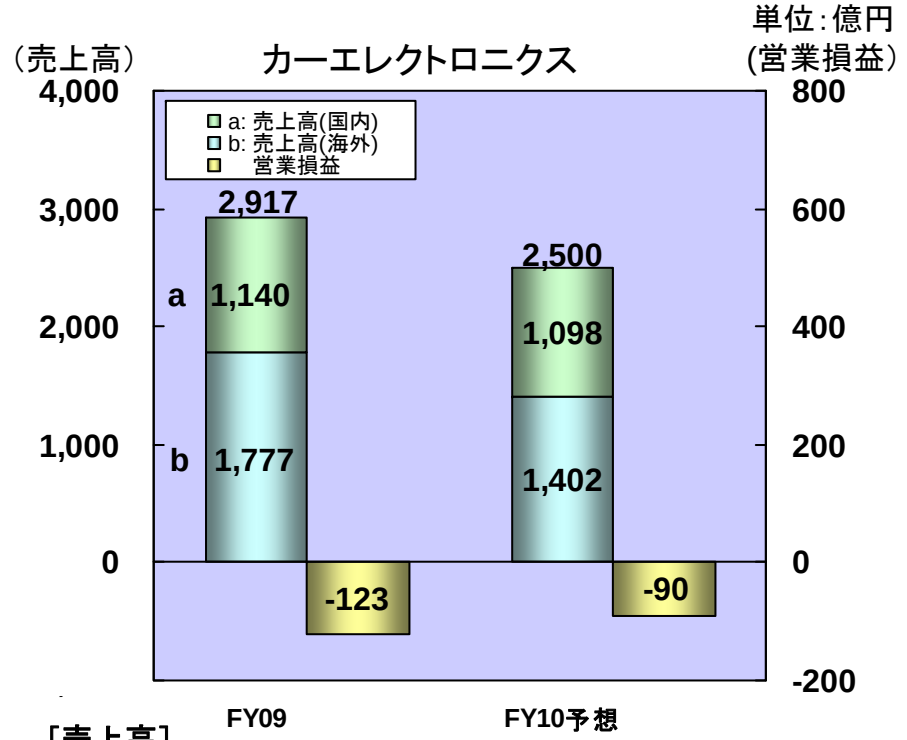
	今期予想	前期実績（参考）	増減額
売　上　高	**4,200**	5,588	-1,388
営 業 損 失	**-330**	-545	215
経 常 損 失	**-375**	-544	169
当 期 純 損 失	**-830**	-1,305	475

為替前提レート	1USドル	**90円**	101円
	1ユーロ	**115円**	143円

注）シャープ株式会社との光ディスク合弁事業 による影響を含んでいません。

前回発表（5月13日）から、変更ありません

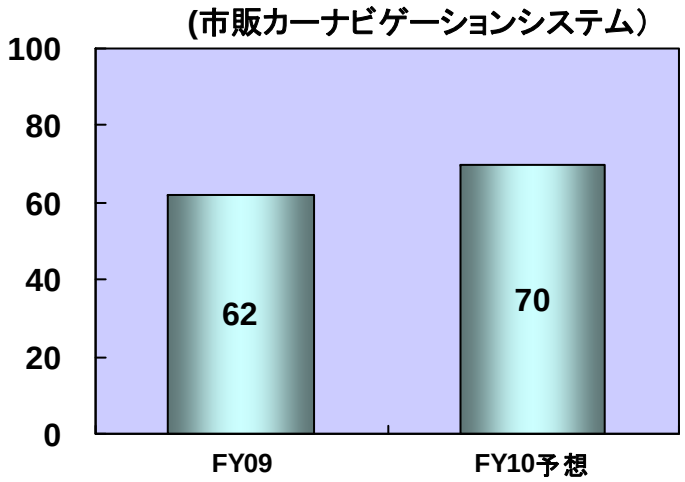
2010年3月期予想: カーエレクトロニクス

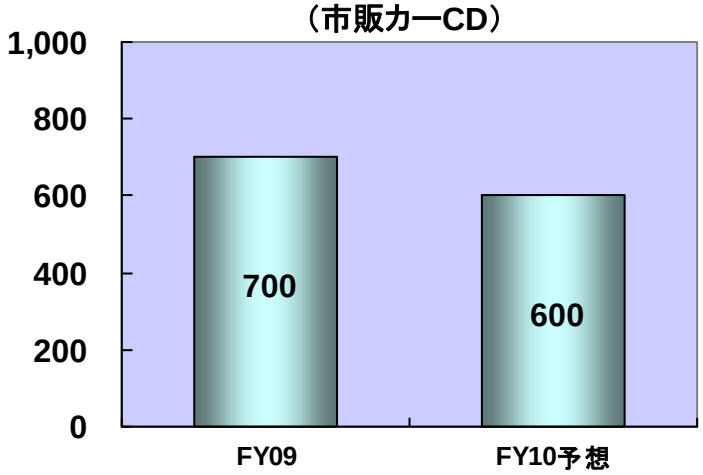


[売上高]
前期比 85.7%
(減収) 市販カーオーディオ
OEMカーナビゲーション
OEMカーオーディオ
OEM比率 42% (前期 約41%)

[営業損益]
前期比 33億円改善
(改善) 市販カーナビゲーション
OEMカーオーディオ

《出荷台数》
(単位:万台)



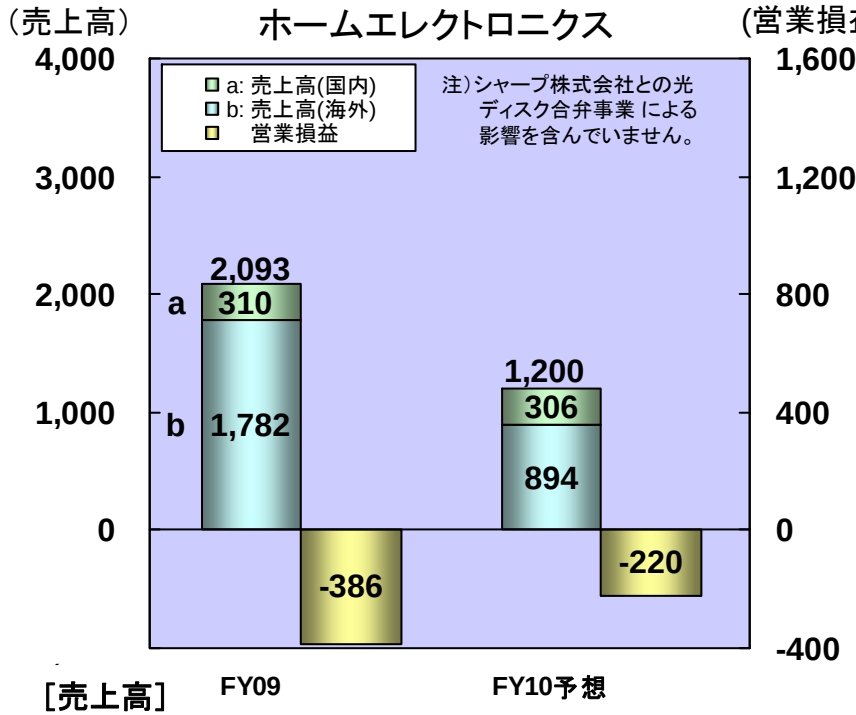


前回発表(5月13日)から、変更ありません

注)セグメント別営業損益は、セグメント間取引消去前の金額を表示しています。

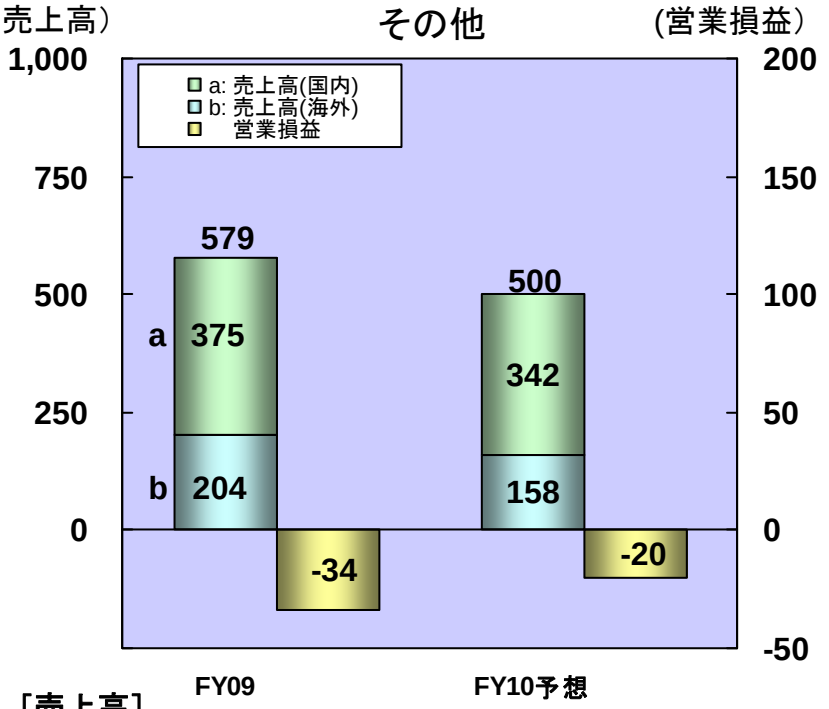
2010年3月期予想: ホームエレクトロニクス、その他

単位:億円



[売上高]
前期比　57.3%
（減収）　プラズマディスプレイ
　　DVDドライブ

[営業損益]
前期比　166億円改善
（改善）　プラズマディスプレイ
　　DVDドライブ



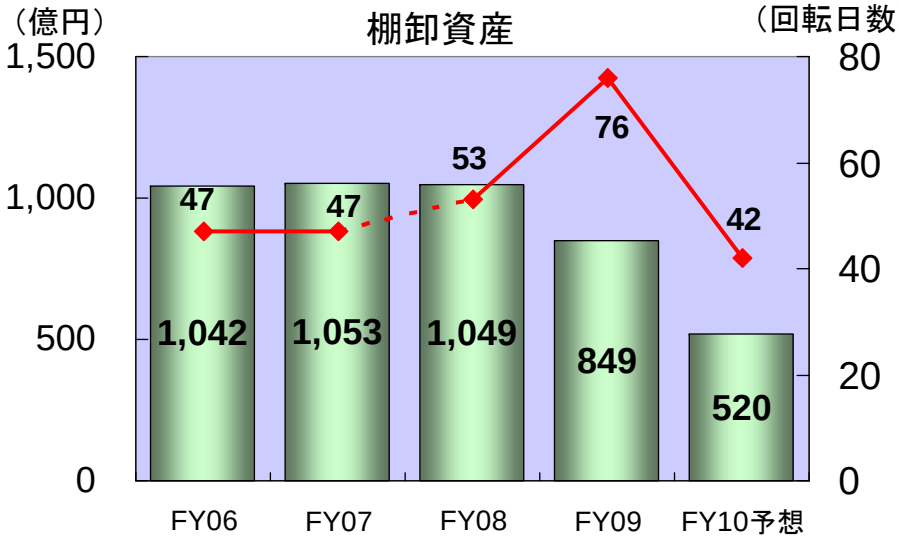
[売上高]
前期比　86.4%
（減収）　電子部品
　　FA機器

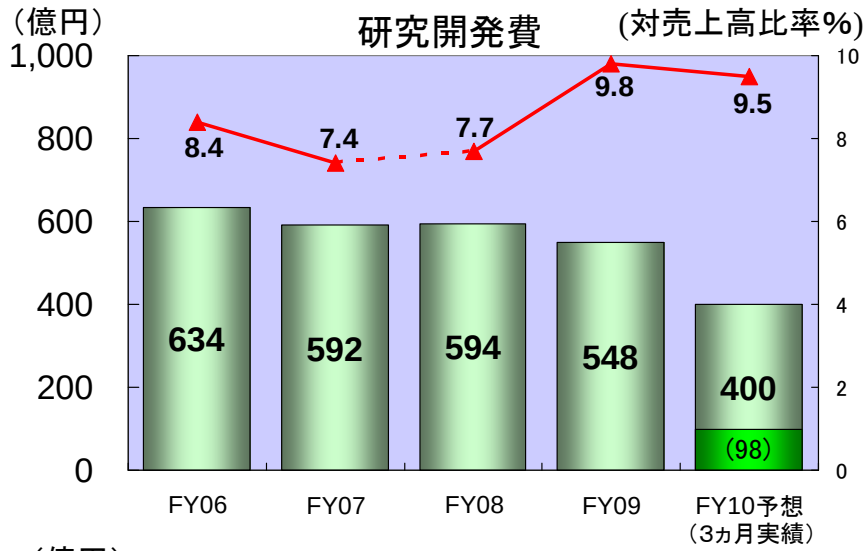
[営業損益]
前期比　14億円改善
（改善）　地図ソフト
　　業務用AVシステム

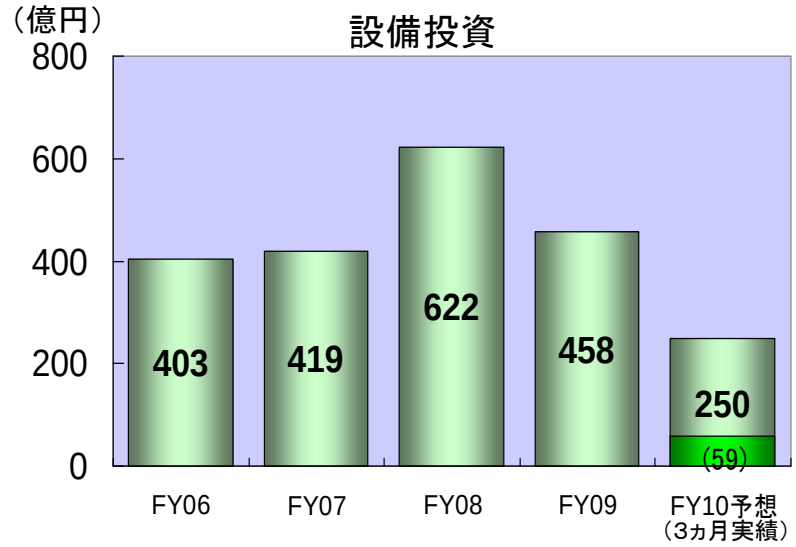
注）セグメント別営業損益は、セグメント間取引消去前の金額を表示しています。

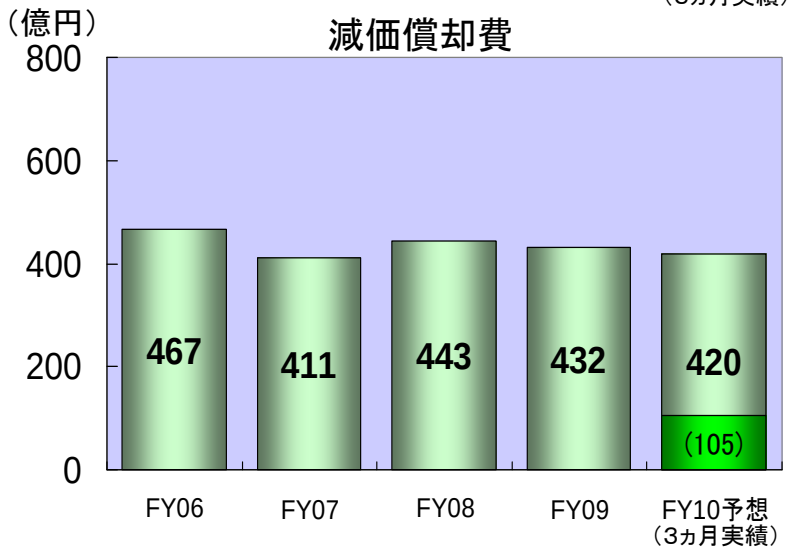
前回発表（5月13日）から、変更ありません

2010年3月期：棚卸資産、研究開発費、設備投資、減価償却費









注）FY07以前は米国会計基準、FY08以降は日本会計基準で表示しています。

前回発表（5月13日）から、変更ありません

3. 構造改革の進捗

構造改革施策の進捗

事業ポートフォリオの再編成

施　策	4月28日発表内容	進　捗
ディスプレイ事業からの完全撤退	・今期をもって販売終了 ・生産拠点の閉鎖および関連部門の組織・人員の見直し	→計画どおり、今期中に販売終了予定 →8月19日に生産終了し、9月末に閉鎖予定
光ディスク事業の合弁会社設立	・シャープ株式会社と、4月9日に合弁会社設立の基本合意	→シャープ株式会社との合弁については、新会社に対する当社光ディスク事業の譲渡を8月6日に決定、10月1日からの事業開始に向けて準備中
カーエレクトロニクス事業の体質強化と新規事業の創出	・三菱電機株式会社とハードウェアおよびソフトウェアの開発を共同で行なうことで合意 ・4月23日　中国・上海汽車工業(集団)総公司と合弁会社設立の基本合意	→カーナビゲーション・プラットフォームの共同開発に関する覚書を締結し、開発作業を開始 →10月の合弁会社設立に向けて、準備中

構造改革施策の進捗

グループ全体の事業体制のスリム化

施　策	4月28日発表内容	進　捗
国内外の生産会社の削減	・生産会社30社の統廃合を行い、9社の閉鎖、6社の規模縮小	→4社の閉鎖終了、12月末までに2社の閉鎖と3社の縮小を予定 今期末までに残り3社の閉鎖と、3社の縮小を予定
全世界の販売体制のスリム化	・国内、海外とも、カーエレクトロニクスおよびホームエレクトロニクスの営業部門の規模縮小	→国内の営業部門を10月1日からカーエレクトロニクスおよびホームエレクトロニクスの2つの販売会社に統合、欧米は秋から年末にかけてスリム化を実施予定、その他の地域は実施済み
本社機能、研究開発体制の見直し	・国内5拠点を2拠点（川崎、川越）に集約 ・本社および間接機能の効率化を目的に組織変更	→拠点の集約は今期末までに実施予定 →10月1日に組織変更予定
人員体制の見直し	・以上の施策により、2008年12月末に対し、正社員約5,800名、派遣・請負社員約4,000名を削減 （国内4,600名、海外5,200名）	→国内は特別退職プログラムを実施中（9月末終了） →海外は、今期末までに削減予定
役員数の削減	・6月の株主総会終了後、取締役・執行役員を削減	→5名削減（20名体制）

構造改革施策の進捗

財務体質の改善

施　策	4月28日発表内容	進　捗
キャッシュの創出	・棚卸資産、売掛債権の圧縮	→棚卸資産を1Qで前期末に比べ、84億円削減
	・設備投資の抑制、固定資産の売却	→プラズマディスプレイに関する特許権等の固定資産を売却
	・役員報酬、従業員給与のカット	→実施中
財務面での パートナーシップ検討	・400億円規模の資金調達を継続して検討中	→継続して検討中
	・本田技研工業株式会社に対する第三者割当新株式発行(25億円)を決議	→発行時期を調整中

Pioneer

2009/8/6

Financial Fact Data 2010

目次:

四半期連結決算データ..... 1,2,3,4
年次連結決算データ.....5,6

パイオニア株式会社
コーポレートコミュニケーション部 IR室
〒153-8654　東京都目黒区目黒1丁目4番1号
Tel:　+81-(0)3- 3495-6773
Fax:　+81-(0)3- 3495-4301
E-mail:　pioneer_ir@post.pioneer.co.jp

Pioneer on the Internet
http://pioneer.jp/ir/

- 注 記 -

1. 従来、「売上高」および「その他の営業収入(特許料収入)」の合計を「営業収入」として表示していましたが、特許料収入の連結業績に対する重要性が低下したことにより、当四半期から「売上高」に「その他の営業収入」を含めて表示しています。第63期以前の金額についても、当四半期の表示に合わせて組替表示しています。

1.四半期別 連結売上高推移表 - 1

(金額単位:十億円)

	第62期(2008.3)					第63期(2009.3)					第64期(2010.3)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高	182.6	200.5	211.0	180.3	774.5	161.0	166.1	131.2	100.6	558.8	95.8				
同前年増減比:	*◢4.7%*	*6.3%*	*◢1.7%*	*◢10.8%*	*◢2.8%*	*◢11.9%*	*◢17.2%*	*◢37.8%*	*◢44.2%*	*◢27.8%*	*◢40.5%*				
事業別売上高:															
カーエレクトロニクス	97.0	92.7	92.7	91.4	373.9	88.1	85.5	66.3	51.7	291.7	54.2				
ホームエレクトロニクス	69.4	89.4	100.5	70.1	329.5	57.3	62.6	51.4	37.9	209.3	29.7				
その他	16.2	18.3	17.8	18.7	71.1	15.5	17.9	13.5	10.9	57.9	11.8				
合　　計	182.6	200.5	211.0	180.3	774.5	161.0	166.1	131.2	100.6	558.8	95.8				
同前年増減比:															
カーエレクトロニクス	*6.2%*	*10.9%*	*8.5%*	*◢6.2%*	*4.5%*	*◢9.2%*	*◢7.7%*	*◢28.4%*	*◢43.4%*	*◢22.0%*	*◢38.4%*				
ホームエレクトロニクス	*◢14.7%*	*4.6%*	*◢9.6%*	*◢16.0%*	*◢8.8%*	*◢17.4%*	*◢30.0%*	*◢48.8%*	*◢46.0%*	*◢36.5%*	*◢48.2%*				
その他	*◢14.6%*	*◢5.9%*	*◢1.4%*	*◢12.1%*	*◢8.6%*	*◢4.1%*	*◢2.2%*	*◢24.5%*	*◢41.5%*	*◢18.6%*	*◢23.9%*				
合　　計	*◢4.7%*	*6.3%*	*◢1.7%*	*◢10.8%*	*◢2.8%*	*◢11.9%*	*◢17.2%*	*◢37.8%*	*◢44.2%*	*◢27.8%*	*◢40.5%*				
地域別売上高:															
国内	55.6	49.5	59.2	51.3	215.6	51.9	45.8	48.9	35.8	182.5	40.7				
海外	127.1	151.0	151.8	129.0	558.8	109.1	120.2	82.3	64.8	376.4	55.1				
北米	43.7	51.9	45.1	40.2	180.9	30.8	34.6	24.3	20.2	109.9	15.9				
欧州	37.3	43.2	50.4	38.2	169.1	28.7	35.4	27.0	21.5	112.7	14.6				
その他の地域	46.1	55.9	56.3	50.5	208.8	49.6	50.2	30.9	23.0	153.8	24.6				
同前年増減比:															
国内	*◢8.6%*	*◢11.5%*	*◢6.0%*	*◢4.7%*	*◢7.7%*	*◢6.6%*	*◢7.5%*	*◢17.4%*	*◢30.2%*	*◢15.4%*	*◢21.6%*				
海外	*◢2.9%*	*13.8%*	*0.1%*	*◢13.1%*	*◢0.8%*	*◢14.2%*	*◢20.4%*	*◢45.8%*	*◢49.8%*	*◢32.7%*	*◢49.5%*				
北米	*◢7.9%*	*◢1.5%*	*◢6.0%*	*◢33.5%*	*◢13.3%*	*◢29.5%*	*◢33.4%*	*◢46.0%*	*◢49.8%*	*◢39.3%*	*◢48.3%*				
欧州	*◢16.0%*	*11.2%*	*◢13.0%*	*◢15.9%*	*◢9.4%*	*◢23.0%*	*◢18.0%*	*◢46.4%*	*◢43.7%*	*◢33.4%*	*◢49.2%*				
その他の地域	*18.1%*	*36.0%*	*23.2%*	*19.1%*	*24.1%*	*7.6%*	*◢10.1%*	*◢45.1%*	*◢54.4%*	*◢26.3%*	*◢50.3%*				

第62期は米国会計基準により作成しています。

2.四半期別 連結売上高推移表 - 2

(金額単位:十億円)

	第62期(2008.3)					第63期(2009.3)					第64期(2010.3)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
国内事業別売上高:															
カーエレクトロニクス	32.5	28.4	33.5	32.0	126.4	34.9	28.4	29.6	21.1	114.0	24.6				
ホームエレクトロニクス	12.8	10.6	14.7	8.2	46.3	6.6	6.7	10.2	7.4	31.0	7.8				
その他	10.4	10.5	11.0	11.1	43.0	10.4	10.7	9.1	7.4	37.5	8.3				
合　　計	55.6	49.5	59.2	51.3	215.6	51.9	45.8	48.9	35.8	182.5	40.7				
同前年増減比:															
カーエレクトロニクス	*▲5.4%*	*▲0.5%*	*0.0%*	*7.0%*	*0.1%*	*7.5%*	*0.0%*	*▲11.7%*	*▲34.2%*	*▲9.8%*	*▲29.4%*				
ホームエレクトロニクス	*▲11.3%*	*▲26.4%*	*▲19.0%*	*▲31.0%*	*▲21.4%*	*▲48.1%*	*▲36.4%*	*▲30.4%*	*▲9.7%*	*▲33.0%*	*17.1%*				
その他	*▲14.3%*	*▲19.1%*	*▲3.0%*	*▲7.8%*	*▲11.3%*	*0.1%*	*1.4%*	*▲17.5%*	*▲33.8%*	*▲12.8%*	*▲20.3%*				
合　　計	*▲8.6%*	*▲11.5%*	*▲6.0%*	*▲4.7%*	*▲7.7%*	*▲6.6%*	*▲7.5%*	*▲17.4%*	*▲30.2%*	*▲15.4%*	*▲21.6%*				
海外事業別売上高:															
カーエレクトロニクス	64.6	64.3	59.2	59.5	247.5	53.2	57.1	36.7	30.7	177.7	29.6				
ホームエレクトロニクス	56.7	78.8	85.8	61.9	283.2	50.7	55.8	41.2	30.5	178.2	21.9				
その他	5.8	7.8	6.8	7.6	28.1	5.2	7.3	4.4	3.6	20.4	3.5				
合　　計	127.1	151.0	151.8	129.0	558.8	109.1	120.2	82.3	64.8	376.4	55.1				
同前年増減比:															
カーエレクトロニクス	*13.2%*	*16.8%*	*14.0%*	*▲12.0%*	*6.9%*	*▲17.6%*	*▲11.2%*	*▲37.9%*	*▲48.4%*	*▲28.2%*	*▲44.4%*				
ホームエレクトロニクス	*▲15.4%*	*10.9%*	*▲7.7%*	*▲13.5%*	*▲6.4%*	*▲10.5%*	*▲29.2%*	*▲52.0%*	*▲50.8%*	*▲37.1%*	*▲56.7%*				
その他	*▲15.0%*	*20.5%*	*1.5%*	*▲17.7%*	*▲4.2%*	*▲11.6%*	*▲7.1%*	*▲35.9%*	*▲52.7%*	*▲27.3%*	*▲31.2%*				
合　　計	*▲2.9%*	*13.8%*	*0.1%*	*▲13.1%*	*▲0.8%*	*▲14.2%*	*▲20.4%*	*▲45.8%*	*▲49.8%*	*▲32.7%*	*▲49.5%*				

第62期は米国会計基準により作成しています。

(金額単位:十億円)

連結損益計算書

	第62期(2008.3)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高	182.6	200.5	211.0	180.3	774.5
営業費用:					
売上原価	138.7	155.0	157.8	150.3	601.9
売上原価比率	*76.0%*	*77.3%*	*74.8%*	*83.4%*	*77.7%*
販売費及び一般管理費	42.6	44.6	46.3	28.2	161.7
販売費及び一般管理費比率	*23.3%*	*22.2%*	*21.9%*	*15.6%*	*20.9%*
計	181.3	199.6	204.2	178.5	763.6
営業利益(▲損失)	1.3	0.9	6.9	1.8	10.9
営業利益率	*0.7%*	*0.5%*	*3.3%*	*1.0%*	*1.4%*
営業外収益(▲費用):					
受取利息	1.8	1.1	1.6	2.0	6.5
為替差損益	0.4	▲0.3	▲0.4	▲0.8	▲1.0
支払利息	▲0.5	▲0.4	▲0.4	▲0.6	▲1.9
その他(純額)	13.2	0.0	▲0.1	▲24.2	▲11.1
計	14.9	0.5	0.7	▲23.6	▲7.5
継続事業税引前利益(▲損失)	16.2	1.5	7.6	▲21.8	3.4
税引前利益率	*8.9%*	*0.7%*	*3.6%*	*◢12.1%*	*0.4%*
税金	3.7	3.9	5.9	7.7	21.3
少数株主損益	▲0.1	▲0.0	▲0.1	▲0.1	▲0.3
持分法投資損益	▲0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
継続事業当期純利益(▲損失)	12.3	▲2.4	1.7	▲29.6	▲18.0
非継続事業損益(税効果後)	―	―	―	―	―
当期純利益(▲損失)	12.3	▲2.4	1.7	▲29.6	▲18.0
純利益率	*6.8%*	*◢1.2%*	*0.8%*	*◢16.4%*	*◢2.3%*

	第63期(2009.3)					第64期(2010.3)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高	161.0	166.1	131.2	100.6	558.8	95.8				
売上原価	129.4	133.2	110.7	104.7	478.0	86.4				
売上原価比率	*80.4%*	*80.2%*	*84.3%*	*104.1%*	*85.5%*	*90.2%*				
売上総利益	31.6	32.8	20.6	▲4.1	80.9	9.4				
売上総利益比率	*19.6%*	*19.8%*	*15.7%*	*◢4.1%*	*14.5%*	*9.8%*				
販売費及び一般管理費	38.4	40.3	31.9	24.7	135.4	18.2				
販売費及び一般管理費比率	*23.8%*	*24.3%*	*24.3%*	*24.6%*	*24.3%*	*18.9%*				
営業利益(▲損失)	▲6.8	▲7.5	▲11.4	▲28.8	▲54.5	▲8.8				
営業利益率	*◢4.2%*	*◢4.5%*	*◢8.6%*	*◢28.7%*	*◢9.8%*	*◢9.1%*				
営業外収益(▲費用):										
受取利息	1.0	1.0	0.6	0.4	3.1	0.2				
為替差損益	0.9	▲0.7	▲0.5	0.1	▲0.2	0.4				
支払利息	▲0.8	▲0.9	▲0.6	▲0.5	▲2.8	▲0.8				
その他(純額)	0.2	0.1	▲0.0	▲0.0	0.1	0.0				
営業外収益(▲費用)合計	1.3	▲0.5	▲0.6	▲0.1	0.1	▲0.2				
経常利益(▲損失)	▲5.5	▲8.0	▲12.0	▲28.9	▲54.4	▲8.9				
経常利益率	*◢3.4%*	*◢4.8%*	*◢9.1%*	*◢28.8%*	*◢9.7%*	*◢9.3%*				
特別利益(▲損失):										
固定資産除売却損益	0.5	0.2	▲0.0	▲2.6	▲1.9	5.9				
減損損失	▲0.9	▲0.6	▲0.5	▲2.2	▲4.1	―				
投資有価証券評価損	▲0.0	▲0.5	▲13.7	▲0.7	▲14.9	▲0.3				
事業構造改革費用	―	▲15.7	▲2.3	▲6.7	▲24.7	▲0.6				
その他(純額)	0.0	0.0	0.0	0.1	0.1	0.0				
特別利益(▲損失)合計	▲0.3	▲16.5	▲16.5	▲12.1	▲45.4	4.9				
税金等調整前純利益(▲損失)	▲5.9	▲24.6	▲28.5	▲41.0	▲99.9	▲4.0				
税引前利益率	*◢3.6%*	*◢14.8%*	*◢21.7%*	*◢40.8%*	*◢17.9%*	*◢4.2%*				
法人税等	3.6	10.0	1.4	15.5	30.4	0.1				
少数株主利益(▲損失)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2	▲0.1				
当期純利益(▲損失)	▲9.5	▲34.6	▲29.9	▲56.6	▲130.5	▲4.1				
純利益率	*◢5.9%*	*◢20.8%*	*◢22.8%*	*◢56.2%*	*◢23.4%*	*◢4.3%*				

第62期は米国会計基準により作成しています。

経営指標:

(金額単位:十億円)

	第62期(2008.3)					第63期(2009.3)					第64期(2010.3)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
棚卸資産	131.1	137.8	135.1	104.2	ー	124.0	126.9	124.4	84.9	ー	76.5				ー
棚卸資産回転期間(日)	65	62	58	53	ー	69	68	85	76	ー	72				ー
現金及び現金同等物	86.5	82.1	93.8	81.2	ー	78.4	72.2	43.1	63.7	ー	60.0				ー
借入金総額	124.8	124.3	127.8	97.9	ー	129.2	127.2	143.2	179.2	ー	179.6				ー
設備投資	15.5	9.9	8.9	7.7	42.0	13.1	11.5	13.2	8.0	45.8	5.9				
償却費(無形含む)	8.7	8.1	9.4	7.1	33.3	9.7	10.9	11.6	11.0	43.2	10.5				
研究開発費	14.2	15.2	15.4	14.6	59.4	13.8	15.4	13.5	11.9	54.8	9.8				
営業キャッシュ・フロー	▲ 14.2	9.0	▲ 2.2	29.4	22.0	▲ 24.2	7.0	▲ 34.0	▲ 10.3	▲ 61.6	▲ 7.4				
投資キャッシュ・フロー	▲ 27.7	▲ 9.1	▲ 29.3	▲ 6.3	▲ 72.4	▲ 12.6	▲ 11.1	▲ 7.2	▲ 7.4	▲ 38.3	▲ 3.3				
財務キャッシュ・フロー	22.9	▲ 1.3	43.0	▲ 28.7	35.9	30.6	0.3	18.9	36.0	85.8	0.0				
平均為替レート(US$)	120.79	117.87	113.19	105.29	114.28	104.55	107.66	96.32	93.61	100.54	97.32				
平均為替レート(EUR)	162.72	161.88	163.87	157.65	161.53	163.43	161.93	126.74	121.81	143.48	132.57				
従業員数(人)	39,329	41,966	42,385	42,775	ー	42,312	40,762	36,925	32,115	ー	30,347				ー
期中平均株式数(千株)	174,416	174,413	178,931	205,017	183,159	205,017	205,015	205,013	205,012	205,014	205,011				
希薄化後期中平均株式数(千株)	189,483	174,413	194,027	205,017	183,159	205,017	205,015	205,013	205,012	205,014	205,011				

セグメント情報:

	第62期(2008.3)					第63期(2009.3)					第64期(2010.3)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高:															
カーエレクトロニクス	97.5	93.3	93.2	91.9	375.9	88.6	86.0	66.9	52.0	293.5	54.6				
ホームエレクトロニクス	69.6	89.6	100.7	70.3	330.2	57.5	62.8	51.6	38.0	209.8	29.9				
その他	24.8	27.2	26.1	26.5	104.6	24.0	26.0	19.4	15.8	85.2	15.4				
消 去	▲9.3	▲9.6	▲8.9	▲8.5	▲36.2	▲9.1	▲8.7	▲6.6	▲5.2	▲29.7	▲4.1				
連 結	182.6	200.5	211.0	180.3	774.5	161.0	166.1	131.2	100.6	558.8	95.8				
営業利益(▲損失):															
カーエレクトロニクス	7.6	6.0	5.9	6.6	26.2	1.7	1.1	▲1.2	▲13.9	▲12.3	▲8.7				
ホームエレクトロニクス	▲5.4	▲4.1	0.8	▲9.2	▲18.0	▲7.4	▲7.0	▲9.8	▲14.5	▲38.6	1.0				
その他	▲0.8	0.3	0.4	1.8	1.8	▲0.3	0.4	▲0.6	▲2.9	▲3.4	▲1.6				
消 去・全 社	▲0.1	▲1.3	▲0.2	2.6	1.0	▲0.9	▲2.1	0.2	2.5	▲0.2	0.5				
連 結	1.3	0.9	6.9	1.8	10.9	▲6.8	▲7.5	▲11.4	▲28.8	▲54.5	▲8.8				

第62期は米国会計基準により作成しています。

(金額単位:百万円)

連結損益計算書:

	第59期(2005.3)		第60期(2006.3)		第61期(2007.3)	
売上高	711,042	100.0%	754,964	100.0%	797,102	100.0%
営業費用:						
売上原価	539,118	75.8%	593,238	78.6%	614,444	77.1%
販売費及び一般管理費	170,439	24.0%	178,135	23.6%	170,171	21.3%
厚生年金基金代行返上に伴う債務返還差額	794	0.1%	―	―	―	―
計	710,351	99.9%	771,373	102.2%	784,615	98.4%
営業利益(▲損失)	691	0.1%	▲16,409	▲2.2%	12,487	1.6%
営業外収益(▲費用):						
受取利息	1,929	0.3%	2,658	0.4%	5,873	0.7%
為替差損益	480	0.1%	▲2,326	▲0.3%	▲2,558	▲0.3%
支払利息	▲1,741	▲0.2%	▲1,479	▲0.2%	▲2,622	▲0.3%
その他(純額)	▲3,426	▲0.6%	▲53,609	▲7.1%	▲20,897	▲2.7%
計	▲2,758	▲0.4%	▲54,756	▲7.2%	▲20,204	▲2.6%
継続事業税引前利益(▲損失)	▲2,067	▲0.3%	▲71,165	▲9.4%	▲7,717	▲1.0%
税金	4,287	0.6%	▲4,660	▲0.6%	1,758	0.2%
少数株主損益	▲690	▲0.1%	4,774	0.6%	▲404	▲0.1%
持分法投資損益	▲3,068	▲0.4%	▲24,027	▲3.2%	343	0.1%
継続事業当期純利益(▲損失)	▲10,112	▲1.4%	▲85,758	▲11.4%	▲9,536	▲1.2%
非継続事業損益(税効果後)	1,323	0.2%	772	0.1%	2,775	0.4%
当期純利益(▲損失)	▲8,789	▲1.2%	▲84,986	▲11.3%	▲6,761	▲0.8%

	第62期(2008.3)		第63期(2009.3)	
売上高	774,477	100.0%	558,837	100.0%
売上原価	602,917	77.8%	477,965	85.5%
売上総利益	171,560	22.2%	80,872	14.5%
販売費及び一般管理費	162,344	21.0%	135,401	24.3%
営業利益(▲損失)	9,216	1.2%	▲54,529	▲9.8%
営業外収益(▲費用):				
受取利息	6,508	0.8%	3,066	0.6%
為替差損益	▲1,385	▲0.2%	▲243	0.0%
支払利息	▲2,507	▲0.3%	▲2,840	▲0.5%
その他(純額)	596	0.1%	126	0.0%
営業外収益(▲費用)合計	3,212	0.4%	109	0.1%
経常利益(▲損失)	12,428	1.6%	▲54,420	▲9.7%
特別利益(▲損失):				
減損損失	▲22,692	▲2.9%	▲4,132	▲0.7%
投資有価証券評価損	▲99	0.0%	▲14,871	▲2.7%
事業構造改革費用	―	―	▲24,744	▲4.4%
その他(純額)	12,461	1.6%	▲1,772	▲0.4%
特別利益(▲損失)合計	▲10,330	▲1.3%	▲45,519	▲8.2%
税金等調整前純利益(▲損失)	2,098	0.3%	▲99,939	▲17.9%
法人税等	20,735	2.7%	30,425	5.4%
少数株主利益(▲損失)	403	0.1%	165	0.0%
当期純利益(▲損失)	▲19,040	▲2.5%	▲130,529	▲23.4%

第61期以前は米国会計基準により作成しています。

6.年度別 連結業績推移表 - 2

(金額単位:百万円)

キャッシュ・フロー、経営指標:

	第59期(2005.3)	第60期(2006.3)	第61期(2007.3)	第62期(2008.3)	第63期(2009.3)
営業キャッシュ・フロー	19,946	68,329	16,752	42,220	▲61,563
投資キャッシュ・フロー	▲93,516	▲29,759	▲16,468	▲92,561	▲38,292
財務キャッシュ・フロー	▲4,019	▲38,551	▲21,673	35,932	85,833
設備投資	63,866	40,325	41,932	62,177	45,849
ROA (Return on assets) (%)	▲1.2%	▲12.1%	▲1.0%	▲3.2%	▲26.3%
ROE (Return on equity) (%)	▲2.6%	▲28.1%	▲2.5%	▲7.2%	▲70.8%
研究開発費	55,858	63,442	59,222	59,420	54,790
対売上高比率	*7.9%*	*8.4%*	*7.4%*	*7.7%*	*9.8%*

海外生産比率	62%	67%	66%	69%	69%
平均為替レート(US$)	107.55	113.31	117.02	114.28	100.54
平均為替レート(EUR)	135.19	137.86	150.09	161.53	143.48
従業員数(人)	33,409	38,826	37,622	42,775	32,115

一株当たりの金額(円):					
当期純利益(▲損失)	▲50.11	▲487.23	▲38.76	▲103.95	▲636.68
配当金	25.00	10.00	10.00	7.50	―
営業キャッシュ・フロー	113.72	391.74	96.04	230.51	▲300.29
株主資本	1,904.73	1,566.60	1,537.22	1,258.40	538.98
加重平均株式数(千株)	175,389	174,426	174,419	183,159	205,014
希薄化後加重平均株式数(千株)	175,389	174,426	174,419	183,159	205,014
発行済株式数(千株)	174,429	174,422	174,416	205,017	205,012

第61期以前は米国会計基準により作成しています。