

## 平成24年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

平成24年5月11日  
上場取引所 大

上場会社名 株式会社 アスラポート・ダイニング  
 コード番号 3069 URL <http://www.asrapport-dining.com/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 檜垣 周作  
 問合せ先責任者 (役職名) 管理本部長 (氏名) 齊藤 隆光  
 定時株主総会開催予定日 平成24年6月28日 有価証券報告書提出予定日 平成24年6月29日  
 配当支払開始予定日 —  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有

TEL 03-6459-3235

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成24年3月期の連結業績(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高   |       | 営業利益 |       | 経常利益 |       | 当期純利益 |      |
|--------|-------|-------|------|-------|------|-------|-------|------|
|        | 百万円   | %     | 百万円  | %     | 百万円  | %     | 百万円   | %    |
| 24年3月期 | 7,307 | △0.6  | 286  | △12.2 | 270  | △11.5 | 241   | 67.9 |
| 23年3月期 | 7,347 | △27.7 | 325  | 84.2  | 305  | 187.6 | 143   | —    |

(注) 包括利益 24年3月期 240百万円 (67.7%) 23年3月期 143百万円 (—%)

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本当期純利益<br>率 | 総資産経常利益率 | 売上高営業利益率 |
|--------|------------|-----------------------|----------------|----------|----------|
|        | 円 銭        | 円 銭                   | %              | %        | %        |
| 24年3月期 | 1,414.35   | 1,403.47              | 29.2           | 9.9      | 3.9      |
| 23年3月期 | 866.66     | 866.64                | 25.3           | 11.3     | 4.4      |

(参考) 持分法投資損益 24年3月期 ー百万円 23年3月期 ー百万円

#### (2) 連結財政状態

|        | 総資産   | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|-------|-------|--------|----------|
|        | 百万円   | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 24年3月期 | 2,848 | 1,017 | 34.4   | 5,613.77 |
| 23年3月期 | 2,608 | 691   | 25.8   | 3,964.87 |

(参考) 自己資本 24年3月期 980百万円 23年3月期 673百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|        | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 24年3月期 | 398              | △21              | △103             | 510           |
| 23年3月期 | 406              | 17               | △313             | 237           |

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |      |      | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|------|------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |               |              |                |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭  | 百万円           | %            | %              |
| 23年3月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —              |
| 24年3月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —              |
| 25年3月期(予想) | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 |               | —            |                |

### 3. 平成25年 3月期の連結業績予想(平成24年 4月 1日～平成25年 3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高   |     | 営業利益 |       | 経常利益 |       | 当期純利益 |       | 1株当たり当期<br>純利益 |
|-----------|-------|-----|------|-------|------|-------|-------|-------|----------------|
|           | 百万円   | %   | 百万円  | %     | 百万円  | %     | 百万円   | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 3,603 | 3.3 | 149  | 110.3 | 141  | 115.8 | 87    | 149.2 | 498.35         |
| 通期        | 7,463 | 2.1 | 355  | 24.0  | 341  | 26.2  | 211   | △12.5 | 1,208.64       |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 有

新規 2社 (社名) 株式会社フードスタンドインターナショナル、除外 1社 (社名) ル、大和製粉株式会社

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無  
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

|                     | 24年3月期 | 174,600 株 | 23年3月期 | 170,000 株 |
|---------------------|--------|-----------|--------|-----------|
| ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 24年3月期 | 24 株      | 23年3月期 | 24 株      |
| ② 期末自己株式数           | 24年3月期 | 170,447 株 | 23年3月期 | 165,674 株 |
| ③ 期中平均株式数           |        |           |        |           |

(参考)個別業績の概要

1. 平成24年3月期の個別業績(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高 |       | 営業利益 |   | 経常利益 |   | 当期純利益 |   |
|--------|-----|-------|------|---|------|---|-------|---|
|        | 百万円 | %     | 百万円  | % | 百万円  | % | 百万円   | % |
| 24年3月期 | 379 | 40.0  | △5   | — | △37  | — | △38   | — |
| 23年3月期 | 271 | △16.3 | △5   | — | △50  | — | △43   | — |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|--------|------------|-------------------|
|        | 円 銭        | 円 銭               |
| 24年3月期 | △226.22    | —                 |
| 23年3月期 | △264.65    | —                 |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産   |     | 純資産 |     | 自己資本比率 |        | 1株当たり純資産 |  |
|--------|-------|-----|-----|-----|--------|--------|----------|--|
|        | 百万円   | 百万円 | 百万円 | 百万円 | %      | 円 銭    | 円 銭      |  |
| 24年3月期 | 1,596 | 115 | 115 | 68  | 4.8    | 442.40 | 442.40   |  |
| 23年3月期 | 1,518 | 68  | 68  | 68  | 3.3    | 297.08 | 297.08   |  |

(参考) 自己資本 24年3月期 78百万円 23年3月期 50百万円

2. 平成25年 3月期の個別業績予想(平成24年 4月 1日～平成25年 3月31日)

当社は持株会社のため、営業収益は関係会社との取引により発生し、連結業績上は内部取引として消去されます。従って投資情報としての重要性が大きくないと判断されるため記載を省略しております。

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記の業績予想は、当社が本資料の発表日において入手可能な情報に基づき作成したものであり、今後の様々な不確定要素により実際の数値と異なる場合があります。

○添付資料の目次

|                        |    |
|------------------------|----|
| 1. 経営成績・財政状態に関する分析     | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析         | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析         | 4  |
| 2. 経営方針                | 5  |
| (1) 会社の経営の基本方針         | 5  |
| (2) 目標とする経営指標          | 5  |
| (3) 中長期的な会社の経営戦略       | 5  |
| (4) 会社の対処すべき課題         | 5  |
| 3. 連結財務諸表              | 6  |
| (1) 連結貸借対照表            | 6  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 | 8  |
| 連結損益計算書                | 8  |
| 連結包括利益計算書              | 10 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書       | 11 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書     | 13 |
| (5) 継続企業の前提に関する注記      | 15 |
| (6) 連結財務諸表に関する注記事項     | 15 |
| (セグメント情報等)             | 15 |
| (1株当たり情報)              | 18 |
| (重要な後発事象)              | 18 |

## 1. 経営成績・財政状態に関する分析

### (1) 経営成績に関する分析

#### ① 当期の経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、東日本大震災の影響からの回復とともに、企業の生産活動や個人消費には若干回復の動きが見られました。しかし一方で欧州の債務問題に端を発する世界経済の減速懸念や長期化する円高などを背景に依然として先行き不透明な状況が続きました。

外食産業におきましては、震災直後の落ち込みからは回復傾向がみられるものの、食中毒事故や放射性物質の影響による食の安心安全に対する懸念、依然根強い消費者の生活防衛意識により厳しい状況が続いております。

このような中で、当社グループは「外食フランチャイズチェーンのリーディングカンパニー」を目指すという目標を掲げ、引き続き「既存ブランドの強化」「M&Aによる規模拡大」「フランチャイズ運営ノウハウを活かしたフランチャイズ展開支援」「海外市場への進出」「自社開発商品、業務用食材等の外販事業」「効率的なグループ運営」の各課題に取り組んでまいりました。

ブランドごとの取り組みは以下のとおりであります。

子会社である株式会社プライム・リンクが展開する「牛角」では、食肉の安心・安全に対する関心の高まりにより客数の減少などの影響を受けましたが、調達、物流、店舗運営すべての観点からの安全衛生管理対策を再度徹底的に実施し、またその取り組みをメディア等を通して伝えたこともあり、第3四半期以降客数が回復してきました。安全への取り組みとしてお客様一人一人への専用トングを設置するとともに、肉の保存、切り方、味付け等を一新し、更なる肉の品質向上を実施しています。

「とりでん」では、SNS（ソーシャル・ネットワーキング・サービス）を活用したキャンペーン「釜飯拡散プロジェクト」を継続しファミリーや若年層のファン獲得に努めるとともに、店舗の立地、客層、曜日などに応じた食べ放題コース導入により客数を増やしました。

「おだいどこ」ではブランドコンセプト「日本全国うまいもん」の強化をめざしてご当地グルメサイトの立ち上げや、産地直結の食材を増やすことで、メニューの価値向上に取り組みました。

「金の鶏銀の釜」は、2012年2月にワインバル業態「kitchen パール」に業態変更、女性目線はそのままに、ワインと料理を気軽に楽しめるブランドに衣替えしました。

同じく子会社である株式会社とり鉄の「とり鉄」では、新たな地鶏ブランド「会津地鶏」を導入しました。また鶏で築いた生産者とのつながりを発展させ、海鮮、馬刺しなど新たな生産者とのつながりも獲得し、より付加価値の高い食材のラインナップを強化しました。

またグループ全体として、これまでのディナー中心の業態構成から、昼の需要に対応する業態への進出をいたしました。株式会社プライム・リンクは株式会社松富士食品との業務提携によりラーメン業態「ジャンクガレッジ」のエリア本部として11月下旬には1号店「ジャンクガレッジ北浦和店」をオープンし、フランチャイズ加盟募集を開始いたしました。また1月には、新たに設立したグループ会社、株式会社フードスタンドインターナショナルが、CJ Foodville Japan 株式会社よりたこ焼きブランド「たこばやし」とフードコート内飲食店ブランド「うまいもんや」を譲り受けました。

こうした結果、既存業態売上高前年同期比においては、「牛角」88.3%、「とりでん」102.6%、「おだいどこ」98.4%、「とり鉄」100.2%となりました。

以上により、当期連結会計年度の売上高は7,307百万円（前年同期比0.6%減）、営業利益は286百万円（同12.2%減）、経常利益は270百万円（同11.5%減）、当期純利益は241百万円（同67.9%増）となりました。

セグメント別の業績は以下のとおりであります。

#### [店舗運営]

株式会社プライム・リンクにおいては、「おだいどこ」1店舗を加盟企業様より譲り受け直営店とし、「ジャンクガレッジ」1店舗をオープンする一方、「おだいどこ」1店舗、「金の鶏銀の釜」1店舗を閉店しました。株式会社とり鉄では、「とり鉄」1店舗をオープン、また7店舗を加盟企業様より譲り受け直営店としました。新たに子会社となった株式会社フードスタンドインターナショナルの「うまいもんや」1店舗が加わった結果、当連結会計年度末における当社グループの直営店舗数は43店舗となり、店舗運営の売上高は2,990百万円（同4.8%増）、営業利益41百万円（同6.1%増）となりました。

#### [フランチャイズ]

株式会社プライム・リンクでは「牛角」3店舗、低価格の焼肉業態「ゴチニク」を1店舗、「とりでん」1店舗をオープンする傍ら、「牛角」を7店舗、「とりでん」1店舗を閉店しました。株式会社とり鉄では、「とり鉄」2店舗をオープンし、1店舗を閉店しました。新たに子会社となった株式会社フードスタンドインターナショナルの「たこばやし」9店舗、「うまいもんや」2店舗が加わり、当連結会計年度末における当社グループのフランチャイズ店舗数は308店舗となりました。

一部ブランドのフランチャイズ店舗向け食材の売上高を加えた結果、フランチャイズの売上高は3,759百万円(同4.0%減)、営業利益785百万円(同3.1%減)となりました。

〔その他〕

転貸における売上及び加盟企業向け販促物の売上等を中心に、売上高は556百万円(同3.7%減)、営業利益27百万円(同20.1%減)となりました。

② 次期の見通し

次期の日本経済は、復興需要の本格化などもあり個人消費は一定の底堅さが予想されるものの、欧州情勢が未解決な中、外需に対する不透明感は依然根強いと考えられます。外食業界は依然として価格競争や、少子高齢化、人口減に伴う需要の減少が見込まれ、厳しい状況が予測されます。

このような認識の下、既存ブランドにおける品質とサービスの追及、ブランド・ポートフォリオの多様化、FC展開支援、海外市場への進出、自社ブランド商品の開発や業務用食材の外販事業などに取り組みます。

通期の連結業績見通しについては、売上高7,463百万円、営業利益355百万円、経常利益341百万円、当期純利益211百万円となる見込であります。

(2) 財政状態に関する分析

① 資産、負債及び純資産の状況に関する分析

当連結会計年度末における総資産は、2,848百万円となり、前連結会計年度末に比較し、239百万円増加いたしました。これは主に現金及び預金並びに売掛金の増加によるものであります。

負債は、1,830百万円となり、前連結会計年度末と比べ86百万円減少いたしました。これは主に借入金の返済及び社債の償還によるものであります。

純資産については、純利益の計上により、前連結会計年度末と比べ325百万円増加し、1,017百万円となっております。

② キャッシュ・フローの状況に関する分析

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ273百万円増加し510百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況とそれらの主な要因は、次のとおりとなりました。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において営業活動の結果得られた資金は、398百万円となりました。これは、主に店舗営業による収入やフランチャイズ事業におけるロイヤリティ収入などに加え売上債権の増加による減少46百万円などによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において投資活動の結果使用した資金は、21百万円となりました。これは、主に営業譲受による支出34百万円によるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において財務活動の結果使用した資金は、103百万円となりました。これは、主に社債の償還による支出116百万円によるものであります。

③ キャッシュ・フロー関連指標の推移

キャッシュ・フロー指標のトレンドは、下記のとおりであります。

|                   | 20年3月期 | 21年3月期 | 22年3月期 | 23年3月期 | 24年3月期 |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 自己資本比率 (%)        | 14.4   | 7.7    | 16.5   | 25.8   | 34.4   |
| 時価ベースの自己資本比率 (%)  | 64.5   | 14.1   | 63.1   | 88.3   | 97.5   |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 | 13.5   | 6.0    | 2.0    | 1.1    | 0.8    |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ  | 3.0    | 5.2    | 6.3    | 19.5   | 27.6   |

(注) 自己資本比率：自己資本／総資本

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資本

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

※株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数（自己株式控除後）により算出しております。

※営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っているすべての負債を対象としております。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

## 2. 経営方針

### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、前身である株式会社プライム・リンクが創業時より掲げてきた「感動共有業」という経営理念を継承し設立しました。現在では、当社グループとしての経営理念を「ラポール（相互信頼）」とし、「飲食業を通じてお客様と従業員が共に感動を分かち合い共有できる環境を提供していく」という考えの下、お客様、フランチャイズ店舗、従業員、取引会社など当社グループをとりまくステークホルダーすべての方と「ラポール」を大事にすることで、グループ企業の長期的かつ安定的な成長を図りたいと考えております。また、当社は持株会社として当社グループの中心に位置し、グループ全体の戦略決定、経営管理及び資本政策の決定等を行います。

### (2) 目標とする経営指標

当社は、継続的な事業の拡大を通じて企業価値を高めていくことを経営の目標に掲げております。経営指標としては、事業及び企業の収益力を表す各利益率項目を重視し、これらの拡大を目指しております。

### (3) 中長期的な会社の経営戦略

今後の外食業界は依然として価格競争や、少子高齢化、人口減に伴う需要の減少が見込まれ、厳しい状況が予測されます。このような認識の下、既存ブランドにおける品質とサービスの追及、ブランド・ポートフォリオの多様化、FC展開支援、海外市場への進出、自社ブランド商品の開発や業務用食材の外販事業などに取り組むとともに、ホールディングカンパニーとして効率重視のグループ運営を行ってまいります。

### (4) 会社の対処すべき課題

#### ① 既存ブランドにおける品質とサービスの追及

既存ブランドについては、各ブランドの特徴、強みを再度分析して、それぞれに求められる「価値」を見直します。また飲食の原点に立ち返り、商品の品質、そしてサービスのあり方を徹底的に改善することで、ブランドとしての力を最大に発揮できる状態を作ります。

#### ② ブランド・ポートフォリオの多様化

これまでの居酒屋、焼肉などディナー中心の業態に加え、縮小する外食市場規模のなかで比較的需要が堅調な、昼間の飲食需要を獲得できる業態の展開に取り組みます。

エリア本部となったまぜそばの「ジャンクガレッジ」や、事業を譲り受けたたこ焼の「たこばやし」など新たなブランドを展開するとともに、M&Aによる新規ブランドの獲得も引き続き検討していきます。

#### ③ フランチャイズ運営ノウハウを活かしたフランチャイズ展開支援

店舗運営指導の仕組みづくり、店舗指導担当者（スーパーバイザー）の育成などのフランチャイズ運営ノウハウを活かし、他社ブランドのフランチャイズ展開の支援事業を行ってまいります。

#### ④ 海外市場への進出

今後さらなる経済発展と中間所得層の増大が見込まれ、外食消費の伸びと日本食への需要増大が期待されるアジア、また、日本食への需要が根強く、今後も市場の成長が見込まれる欧米など、海外への進出を実現させます。

#### ⑤ 自社ブランド商品の開発と、業務用食材等の外販事業

インターネット通販向けや業務用食材の商品開発と販売の取り組みを拡大・強化し、外販、卸事業への取り組みを進めます。今後も増加が見込まれる中食・内食マーケットもターゲットとして取り込んでまいります。

3. 連結財務諸表  
 (1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 237,046                 | 510,800                 |
| 売掛金           | 570,509                 | 616,922                 |
| 商品            | 15,014                  | 27,363                  |
| 貯蔵品           | 8,841                   | 6,873                   |
| 繰延税金資産        | 105,820                 | 121,220                 |
| その他           | 123,492                 | 109,662                 |
| 貸倒引当金         | △41,947                 | △28,361                 |
| 流動資産合計        | 1,018,778               | 1,364,481               |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 661,275                 | 662,836                 |
| 減価償却累計額       | △388,557                | △424,836                |
| 建物及び構築物(純額)   | 272,717                 | 238,000                 |
| 機械装置及び運搬具     | 1,130                   | 1,130                   |
| 減価償却累計額       | △1,130                  | △1,130                  |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 0                       | 0                       |
| リース資産         | 150,085                 | 148,717                 |
| 減価償却累計額       | △45,657                 | △70,684                 |
| リース資産(純額)     | 104,427                 | 78,032                  |
| その他           | 129,290                 | 128,212                 |
| 減価償却累計額       | △106,278                | △109,738                |
| その他(純額)       | 23,011                  | 18,474                  |
| 有形固定資産合計      | 400,157                 | 334,507                 |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| のれん           | 288,762                 | 306,349                 |
| その他           | 74,657                  | 57,120                  |
| 無形固定資産合計      | 363,419                 | 363,470                 |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 620                     | 350                     |
| 敷金及び保証金       | 717,513                 | 684,246                 |
| その他           | 131,197                 | 145,213                 |
| 貸倒引当金         | △22,926                 | △44,034                 |
| 投資その他の資産合計    | 826,404                 | 785,775                 |
| 固定資産合計        | 1,589,981               | 1,483,754               |
| 資産合計          | 2,608,760               | 2,848,235               |



(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成24年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 買掛金           | 348,244                 | 393,799                 |
| 短期借入金         | 60,000                  | 153,950                 |
| 1年内償還予定の社債    | 116,000                 | 116,000                 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 80,000                  | 47,500                  |
| リース債務         | 31,421                  | 32,789                  |
| 未払金           | 236,230                 | 255,809                 |
| 未払法人税等        | 11,704                  | 26,598                  |
| その他           | 125,411                 | 143,240                 |
| 流動負債合計        | 1,009,012               | 1,169,687               |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 116,000                 | —                       |
| 長期借入金         | 47,500                  | —                       |
| リース債務         | 85,009                  | 55,842                  |
| 受入保証金         | 507,712                 | 460,996                 |
| 繰延税金負債        | 18,509                  | 16,631                  |
| 資産除去債務        | 78,740                  | 81,204                  |
| その他           | 54,303                  | 45,974                  |
| 固定負債合計        | 907,774                 | 660,648                 |
| 負債合計          | 1,916,787               | 1,830,335               |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 612,174                 | 644,821                 |
| 資本剰余金         | 570,471                 | 603,118                 |
| 利益剰余金         | △507,222                | △266,148                |
| 自己株式          | △1,428                  | △1,428                  |
| 株主資本合計        | 673,995                 | 980,362                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | △63                     | △333                    |
| その他の包括利益累計額合計 | △63                     | △333                    |
| 新株予約権         | 18,040                  | 37,871                  |
| 純資産合計         | 691,972                 | 1,017,900               |
| 負債純資産合計       | 2,608,760               | 2,848,235               |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
連結損益計算書

(単位：千円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| 売上高                 | 7,347,994                                | 7,307,004                                |
| 売上原価                | 3,963,421                                | 3,905,186                                |
| 売上総利益               | 3,384,573                                | 3,401,818                                |
| 販売費及び一般管理費          |  |  |
| 貸倒引当金繰入額            | —  | 1,362                                    |
| 給料及び賞与              | 1,307,099                                | 1,368,961                                |
| 賃借料                 | 486,953                                  | 515,358                                  |
| その他                 | 1,264,650                                | 1,229,938                                |
| 販売費及び一般管理費合計        | 3,058,703                                | 3,115,621                                |
| 営業利益                | 325,869                                  | 286,197                                  |
| 営業外収益               |  |  |
| 受取利息                | 1,361                                    | 1,326                                    |
| 受取手数料               | 2,635                                    | 2,594                                    |
| 受取家賃                | —  | 3,600                                    |
| 協賛金収入               | 1,009                                    | 1,409                                    |
| 償却債権取立益             | 1,333                                    | —  |
| 雑収入                 | 3,914                                    | 5,021                                    |
| 営業外収益合計             | 10,254                                   | 13,952                                   |
| 営業外費用               |  |  |
| 支払利息                | 18,775                                   | 14,852                                   |
| 株式交付費               | 2,207                                    | —  |
| 支払手数料               | 3,530                                    | 3,997                                    |
| 貸倒引当金繰入額            | —  | 6,159                                    |
| その他                 | 6,332                                    | 5,010                                    |
| 営業外費用合計             | 30,845                                   | 30,019                                   |
| 経常利益                | 305,278                                  | 270,129                                  |
| 特別利益                |  |  |
| 貸倒引当金戻入額            | 3,591                                    | —  |
| 受取契約違約金             | —  | 8,736                                    |
| 過年度保証金償却戻入額         | 1,657                                    | —  |
| その他                 | 768                                      | —  |
| 特別利益合計              | 6,017                                    | 8,736                                    |
| 特別損失                |  |  |
| 固定資産売却損             | 4,725                                    | —  |
| 減損損失                | 41,024                                   | 10,420                                   |
| 債権譲渡損               | 38,473                                   | —  |
| 店舗閉鎖損失              | —  | 18,884                                   |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | 27,699                                   | —  |
| その他                 | 16,048                                   | —  |
| 特別損失合計              | 127,972                                  | 29,304                                   |

(単位：千円)

|                | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|----------------|--|--|
| 税金等調整前当期純利益    | 183,323                                  | 249,561                                  |
| 法人税、住民税及び事業税   | 18,382                                   | 25,766                                   |
| 法人税等調整額        | 21,358                                   | △17,278                                  |
| 法人税等合計         | 39,740                                   | 8,488                                    |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 143,583                                  | 241,073                                  |
| 少数株主利益         | —  | —  |
| 当期純利益          | 143,583                                  | 241,073                                  |

連結包括利益計算書

(単位：千円)

|                | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|----------------|--|--|
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 143,583                                  | 241,073                                  |
| その他の包括利益       |  |  |
| その他有価証券評価差額金   | △9                                       | △270                                     |
| その他の包括利益合計     | △9                                       | △270                                     |
| 包括利益           | 143,573                                  | 240,803                                  |
| (内訳)           |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益   | 143,573                                  | 240,803                                  |
| 少数株主に係る包括利益    | —  | —  |

(3) 連結株主資本等変動計算書

(単位：千円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| <b>株主資本</b>          |  |  |
| <b>資本金</b>           |  |  |
| 当期首残高                | 576,688                                  | 612,174                                  |
| 当期変動額                |  |  |
| 新株の発行                | 35,485                                   | 32,646                                   |
| 当期変動額合計              | 35,485                                   | 32,646                                   |
| 当期末残高                | 612,174                                  | 644,821                                  |
| <b>資本剰余金</b>         |  |  |
| 当期首残高                | 534,986                                  | 570,471                                  |
| 当期変動額                |  |  |
| 新株の発行                | 35,485                                   | 32,646                                   |
| 当期変動額合計              | 35,485                                   | 32,646                                   |
| 当期末残高                | 570,471                                  | 603,118                                  |
| <b>利益剰余金</b>         |  |  |
| 当期首残高                | △650,805                                 | △507,222                                 |
| 当期変動額                |  |  |
| 当期純利益                | 143,583                                  | 241,073                                  |
| 当期変動額合計              | 143,583                                  | 241,073                                  |
| 当期末残高                | △507,222                                 | △266,148                                 |
| <b>自己株式</b>          |  |  |
| 当期首残高                | △1,428                                   | △1,428                                   |
| 当期末残高                | △1,428                                   | △1,428                                   |
| <b>株主資本合計</b>        |  |  |
| 当期首残高                | 459,441                                  | 673,995                                  |
| 当期変動額                |  |  |
| 新株の発行                | 70,971                                   | 65,293                                   |
| 当期純利益                | 143,583                                  | 241,073                                  |
| 当期変動額合計              | 214,554                                  | 306,366                                  |
| 当期末残高                | 673,995                                  | 980,362                                  |
| <b>その他の包括利益累計額</b>   |  |  |
| <b>その他有価証券評価差額金</b>  |  |  |
| 当期首残高                | △54                                      | △63                                      |
| 当期変動額                |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  | △9                                       | △270                                     |
| 当期変動額合計              | △9                                       | △270                                     |
| 当期末残高                | △63                                      | △333                                     |
| <b>その他の包括利益累計額合計</b> |  |  |
| 当期首残高                | △54                                      | △63                                      |
| 当期変動額                |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  | △9                                       | △270                                     |

(単位：千円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| 当期変動額合計             | △9                                       | △270                                     |
| 当期末残高               | △63                                      | △333                                     |
| 新株予約権               |  |  |
| 当期首残高               | —  | 18,040                                   |
| 当期変動額               |  |  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 18,040                                   | 19,830                                   |
| 当期変動額合計             | 18,040                                   | 19,830                                   |
| 当期末残高               | 18,040                                   | 37,871                                   |
| 純資産合計               |  |  |
| 当期首残高               | 459,387                                  | 691,972                                  |
| 当期変動額               |  |  |
| 新株の発行               | 70,971                                   | 65,293                                   |
| 当期純利益               | 143,583                                  | 241,073                                  |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 18,031                                   | 19,560                                   |
| 当期変動額合計             | 232,585                                  | 325,927                                  |
| 当期末残高               | 691,972                                  | 1,017,900                                |

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|-------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 税金等調整前当期純利益             | 183,323                                  | 249,561                                  |
| 減価償却費及びその他の償却費          | 187,810                                  | 146,856                                  |
| 減損損失                    | 41,024                                   | 10,420                                   |
| のれん償却額                  | 45,163                                   | 49,884                                   |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | △4,896                                   | 7,522                                    |
| 債務保証損失引当金の増減額 (△は減少)    | △60,000                                  | —  |
| 受取利息及び受取配当金             | △1,361                                   | △1,326                                   |
| 支払利息                    | 18,775                                   | 14,852                                   |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額     | 27,699                                   | —  |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | 124,687                                  | △46,413                                  |
| たな卸資産の増減額 (△は増加)        | △3,349                                   | △10,380                                  |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | △43,284                                  | 45,555                                   |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)       | △22,006                                  | 3,599                                    |
| リース資産減損勘定の取崩額           | △5,146                                   | △12,693                                  |
| その他                     | △41,422                                  | △35,555                                  |
| 小計                      | 447,016                                  | 421,881                                  |
| 利息及び配当金の受取額             | 1,361                                    | 1,326                                    |
| 利息の支払額                  | △20,827                                  | △14,459                                  |
| 法人税等の支払額                | △21,530                                  | △9,805                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 406,020                                  | 398,943                                  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出          | △21,944                                  | △15,435                                  |
| 有形固定資産の売却による収入          | 952                                      | —  |
| 無形固定資産の取得による支出          | △380                                     | —  |
| 営業譲受による支出               | —  | △34,687                                  |
| 敷金及び保証金の差入による支出         | △622                                     | △25,503                                  |
| 敷金及び保証金の回収による収入         | 28,505                                   | 33,937                                   |
| 長期前払費用の取得による支出          | △4,634                                   | △6,358                                   |
| その他                     | 16,109                                   | 26,359                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | 17,986                                   | △21,688                                  |

(単位：千円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)    | △105,000                                 | 93,950                                   |
| 長期借入れによる収入           | 50,000                                   | —  |
| 長期借入金の返済による支出        | △100,700                                 | △80,000                                  |
| リース債務の返済による支出        | △25,134                                  | △40,006                                  |
| 割賦債務の返済による支出         | △35,768                                  | △22,403                                  |
| 株式の発行による収入           | 70,251                                   | 60,958                                   |
| 社債の償還による支出           | △166,000                                 | △116,000                                 |
| その他                  | △925                                     | —  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | △313,275                                 | △103,500                                 |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 110,731                                  | 273,753                                  |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 126,315                                  | 237,046                                  |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | 237,046                                  | 510,800                                  |



- (5) 継続企業の前提に関する注記  
該当事項はありません。

- (6) 連結財務諸表に関する注記事項

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、本社にサービス別の事業本部を置き、各事業本部は、サービスについての包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、事業本部を基礎としたサービス別のセグメントから構成されており、「店舗運営事業」及び「フランチャイズ事業」の2つを報告セグメントとしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

(単位：千円)

|                        | 報告セグメント   |           |           | その他<br>(注) | 合計        |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|
|                        | 店舗運営      | フランチャイズ   | 計         |            |           |
| 売上高                    |           |           |           |            |           |
| 外部顧客に対する売上高            | 2,853,369 | 3,916,594 | 6,769,963 | 578,030    | 7,347,994 |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高  | —         | 336,793   | 336,793   | 1,020      | 337,813   |
| 計                      | 2,853,369 | 4,253,387 | 7,106,757 | 579,050    | 7,685,807 |
| セグメント利益                | 39,346    | 810,698   | 850,045   | 34,137     | 884,182   |
| セグメント資産                | 864,191   | 1,053,004 | 1,917,196 | 305,458    | 2,222,654 |
| その他の項目                 |           |           |           |            |           |
| 減価償却費                  | 78,600    | 17,734    | 96,335    | 6,934      | 103,269   |
| のれんの償却額                | 2,524     | 42,638    | 45,163    | —          | 45,163    |
| 有形固定資産及び無形固定<br>資産の増加額 | 23,712    | 66,902    | 90,615    | —          | 90,615    |

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、フランチャイズ加盟店及び一般飲食店への販売促進コンサルティング事業、飲食店舗転貸事業及び店舗開発事業等を含んでおります。

当連結会計年度（自平成23年4月1日 至平成24年3月31日）

(単位：千円)

|                        | 報告セグメント   |           |           | その他<br>(注) | 合計        |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|
|                        | 店舗運営      | フランチャイズ   | 計         |            |           |
| 売上高                    |           |           |           |            |           |
| 外部顧客に対する売上高            | 2,990,954 | 3,759,356 | 6,750,311 | 556,693    | 7,307,004 |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高  | —         | 243,768   | 243,768   | —          | 243,768   |
| 計                      | 2,990,954 | 4,003,125 | 6,994,080 | 556,693    | 7,550,773 |
| セグメント利益                | 41,752    | 785,205   | 826,958   | 27,260     | 854,219   |
| セグメント資産                | 964,141   | 885,197   | 1,849,339 | 270,856    | 2,120,195 |
| その他の項目                 |           |           |           |            |           |
| 減価償却費                  | 76,728    | 15,652    | 92,380    | 4,982      | 97,363    |
| のれんの償却額                | 5,405     | 44,478    | 49,884    | —          | 49,884    |
| 有形固定資産及び無形固定<br>資産の増加額 | 60,949    | 36,797    | 97,746    | —          | 97,746    |

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、フランチャイズ加盟店及び一般飲食店への販売促進コンサルティング事業、飲食店舗転貸事業及び店舗開発事業等を含んでおります。

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容（差異調整に関する事項）  
 （単位：千円）

| 売上高          | 前連結会計年度   | 当連結会計年度   |
|--------------|-----------|-----------|
| 報告セグメント計     | 7,106,757 | 6,994,080 |
| 「その他」の区分の売上高 | 579,050   | 556,693   |
| セグメント間取引消去   | △337,813  | △243,768  |
| 連結財務諸表の売上高   | 7,347,994 | 7,307,004 |

（単位：千円）

| 利益          | 前連結会計年度  | 当連結会計年度  |
|-------------|----------|----------|
| 報告セグメント計    | 850,045  | 826,958  |
| 「その他」の区分の利益 | 34,137   | 27,260   |
| 全社費用（注）     | △558,313 | △568,021 |
| 連結財務諸表の営業利益 | 325,869  | 286,197  |

（注）全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

（単位：千円）

| 資産          | 前連結会計年度   | 当連結会計年度   |
|-------------|-----------|-----------|
| 報告セグメント計    | 1,917,196 | 1,849,339 |
| 「その他」の区分の資産 | 305,458   | 270,856   |
| 全社資産（注）     | 386,105   | 728,039   |
| 連結財務諸表の資産合計 | 2,608,760 | 2,848,235 |

（注）全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金（現預金）、長期投資資金及び管理部門に係る資産等であります。

（単位：千円）

| その他の項目             | 報告セグメント計 |         | その他     |         | 調整額     |         | 連結財務諸表計上額 |         |
|--------------------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|
|                    | 前連結会計年度  | 当連結会計年度 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 前連結会計年度   | 当連結会計年度 |
| 減価償却費              | 96,335   | 92,380  | 6,934   | 4,982   | 20,053  | 14,466  | 123,323   | 111,829 |
| のれんの償却額            | 45,163   | 49,884  | —       | —       | —       | —       | 45,163    | 49,884  |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 90,615   | 97,746  | —       | —       | —       | 6,713   | 90,615    | 104,460 |

(1株当たり情報)

| 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) |           | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |           |
|--|-----------|--|-----------|
| 1株当たり純資産額                                | 3,964円87銭 | 1株当たり純資産額                                | 5,613円77銭 |
| 1株当たり当期純利益金額                             | 866円66銭   | 1株当たり当期純利益金額                             | 1,414円35銭 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額                      | 866円64銭   | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額                      | 1,403円47銭 |

(注) 1. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                       | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|-----------------------|--|--|
| 純資産の部の合計額(千円)         | 691,972                                  | 1,017,900                                |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(千円) | 18,040                                   | 37,871                                   |
| (うち新株予約権)             | (18,040)                                 | (37,871)                                 |
| (うち少数株主持分)            | (—)                                      | (—)                                      |
| 普通株式に係る期末の純資産額(千円)    | 673,932                                  | 980,028                                  |
| 期末の普通株式の数(株)          | 169,976                                  | 174,576                                  |

2. 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

|   | 前連結会計年度<br>(自 平成22年4月1日<br>至 平成23年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成23年4月1日<br>至 平成24年3月31日) |
|---|--|--|
| 1株当たり当期純利益金額                                    |  |  |
| 当期純利益(千円)                                       | 143,583                                  | 241,073                                  |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)                                | —  | —  |
| 普通株式に係る当期純利益(千円)                                | 143,583                                  | 241,073                                  |
| 期中平均株式数(株)                                      | 165,674                                  | 170,447                                  |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額                             |  |  |
| 当期純利益調整額(千円)                                    | —  | —  |
| (うち支払利息(税額相当額控除後))                              | (—)                                      | (—)                                      |
| 普通株式増加数(株)                                      | 3  | 1,321                                    |
| (うち転換社債型新株予約権付社債)                               | (—)                                      | (—)                                      |
| (うち新株予約権)                                       | (3)                                      | (1,321)                                  |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 | 第2回新株予約権<br>(新株予約権の数 9,500個)             | —  |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。