



## 平成25年3月期 第2四半期決算短信〔日本基準〕(連結)

平成24年10月30日

上場会社名 東日本旅客鉄道株式会社  
 コード番号 9020 URL <http://www.jreast.co.jp>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長  
 問合せ先責任者 (役職名) 広報部長  
 四半期報告書提出予定日 平成24年11月9日  
 四半期決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 四半期決算説明会開催の有無 : 有

上場取引所 東 大 名

(氏名) 富田 哲郎  
 (氏名) 松木 茂  
 配当支払開始予定日

TEL 03-5334-1300  
 平成24年12月4日

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成25年3月期第2四半期の連結業績(平成24年4月1日～平成24年9月30日)

#### (1) 連結経営成績(累計)

(%表示は、対前年同四半期増減率)

|             | 売上高       |      | 営業利益    |       | 経常利益    |       | 四半期純利益  |       |
|-------------|-----------|------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|             | 百万円       | %    | 百万円     | %     | 百万円     | %     | 百万円     | %     |
| 25年3月期第2四半期 | 1,321,564 | 8.0  | 254,225 | 28.7  | 211,627 | 42.9  | 121,885 | 70.8  |
| 24年3月期第2四半期 | 1,223,623 | △5.4 | 197,478 | △15.7 | 148,043 | △19.6 | 71,353  | △26.5 |

(注) 包括利益 25年3月期第2四半期 118,848百万円 (91.3%) 24年3月期第2四半期 62,139百万円 (△29.5%)

|             | 1株当たり四半期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり四半期純利益 |
|-------------|-------------|--------------------|
|             | 円 銭         | 円 銭                |
| 25年3月期第2四半期 | 308.41      | —                  |
| 24年3月期第2四半期 | 180.38      | —                  |

#### (2) 連結財政状態

|             | 総資産       | 純資産       | 自己資本比率 |
|-------------|-----------|-----------|--------|
|             | 百万円       | 百万円       | %      |
| 25年3月期第2四半期 | 7,076,210 | 1,991,813 | 27.9   |
| 24年3月期      | 7,060,409 | 1,890,633 | 26.5   |

(参考) 自己資本 25年3月期第2四半期 1,974,997百万円 24年3月期 1,874,404百万円

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |       |        |
|------------|--------|--------|--------|-------|--------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計     |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭    |
| 24年3月期     | —      | 55.00  | —      | 55.00 | 110.00 |
| 25年3月期     | —      | 60.00  | —      | —     | —      |
| 25年3月期(予想) | —      | —      | —      | 60.00 | 120.00 |

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

### 3. 平成25年3月期の連結業績予想(平成24年4月1日～平成25年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

|    | 売上高       |     | 営業利益    |     | 経常利益    |      | 当期純利益   |      | 1株当たり当期純利益 |
|----|-----------|-----|---------|-----|---------|------|---------|------|------------|
|    | 百万円       | %   | 百万円     | %   | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 円 銭        |
| 通期 | 2,651,000 | 4.7 | 386,000 | 7.2 | 306,000 | 12.4 | 174,000 | 60.0 | 440.29     |

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 有

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無  
新規 一社 (社名) 、 除外 一社 (社名)

(2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用 : 無

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有  
② ①以外の会計方針の変更 : 無  
③ 会計上の見積りの変更 : 有  
④ 修正再表示 : 無

(注) 第1四半期連結会計期間より減価償却方法の変更を行っており、「会計方針の変更を会計上の見積りの変更と区別することが困難な場合」に該当しております。詳細は、四半期決算短信(添付資料)7ページ「会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示」をご覧ください。

(4) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)

② 期末自己株式数

③ 期中平均株式数(四半期累計)

|          |               |          |               |
|----------|---------------|----------|---------------|
| 25年3月期2Q | 400,000,000 株 | 24年3月期   | 400,000,000 株 |
| 25年3月期2Q | 4,801,466 株   | 24年3月期   | 4,431,763 株   |
| 25年3月期2Q | 395,198,767 株 | 24年3月期2Q | 395,569,077 株 |

※四半期レビュー手続の実施状況に関する表示

この四半期決算短信は、金融商品取引法に基づく四半期レビュー手続の対象外であり、この四半期決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく四半期連結財務諸表のレビュー手続は終了していません。

※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想については、四半期決算短信(添付資料)4ページ「連結業績予想に関する定性的情報」をご覧ください。なお、個別業績予想については、次ページに記載しております。

四半期決算補足説明資料は、この四半期決算短信に添付しております。

当社は、平成24年10月31日(水)に、アナリスト向けの四半期決算説明会を開催する予定です。この説明会で配布する説明資料については、開催後速やかに当社ホームページへの掲載を予定しております。

(参考)

平成 25 年 3 月期の個別業績予想（平成 24 年 4 月 1 日～平成 25 年 3 月 31 日）

(%表示は、対前期増減率)

|    | 売上高       |     | 営業利益    |     | 経常利益    |      | 当期純利益   |      | 1 株当たり当期<br>純利益 |
|----|-----------|-----|---------|-----|---------|------|---------|------|-----------------|
|    | 百万円       | %   | 百万円     | %   | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 円 銭             |
| 通期 | 1,893,000 | 4.2 | 321,000 | 9.6 | 241,000 | 16.0 | 142,000 | 84.1 | 358.87          |

(注)直近に公表されている業績予想からの修正の有無：有

## ○添付資料の目次

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. 当四半期の連結業績等に関する定性的情報       | 2  |
| (1) 連結経営成績に関する定性的情報          | 2  |
| (2) 連結財政状態に関する定性的情報          | 4  |
| (3) 連結業績予想に関する定性的情報          | 4  |
| 2. 経営方針                      | 5  |
| (1) 会社の経営の基本方針               | 5  |
| (2) 中長期的な経営戦略                | 5  |
| 3. サマリー情報（注記事項）に関する事項        | 7  |
| (1) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示 | 7  |
| 4. 四半期連結財務諸表                 | 8  |
| (1) 四半期連結貸借対照表               | 8  |
| (2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書 | 10 |
| (3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書        | 12 |
| (4) 継続企業の前提に関する注記            | 13 |
| (5) セグメント情報                  | 13 |
| (6) 株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記   | 13 |
| (7) 追加情報                     | 14 |

## ○（説明資料）2012年度 第2四半期決算について

## 1. 当四半期の連結業績等に関する定性的情報

### (1) 連結経営成績に関する定性的情報

当第2四半期連結累計期間におけるわが国経済は、当初は復興需要等を背景に緩やかな回復傾向が続いたものの、海外経済の減速や欧州財政危機を巡る不確実性などにより、後半にかけて回復の動きに足踏みが見られました。予断を許さない経営環境が続く中、当社、連結子会社および持分法適用関連会社は、鉄道事業や生活サービス事業、Suica事業を中心に、様々な取組みを積極的に展開し、サービス品質の向上と収入の確保に努めました。

この結果、当第2四半期連結累計期間の営業収益は、前期の東日本大震災による影響の反動等に伴い、当社の運輸収入が増加したことなどにより、前年同期比8.0%増の1兆3,215億円となり、営業利益は前年同期比28.7%増の2,542億円となりました。また、経常利益は支払利息の減少などにより前年同期比42.9%増の2,116億円となり、四半期純利益は災害損失引当金繰入額の減少などにより前年同期比70.8%増の1,218億円となりました。

[セグメント別の状況]

#### ① 運輸業

運輸業においては、鉄道事業を中心に、安全の確保とお客さま満足の向上を前提として、新幹線・東京圏在来線ネットワークなどの利用促進に向けた施策を着実に展開し、収入の確保に努めました。

具体的には、被災地の復興支援と東北地方の観光流動の活性化を図るため、「いわてデスティネーションキャンペーン」を展開するとともに、昨冬に引き続き、「行くぜ、東北。2012夏」キャンペーンを実施しました。また、首都圏向けの旅行商品の販売強化、「大人の休日倶楽部」会員限定の割引きっぷ・旅行商品の設定などを通じ、観光需要の喚起に努めました。さらに、開業から節目の年を迎える各新幹線について、「新幹線YEAR2012」キャンペーンを展開し、新幹線の旅の楽しみと沿線の魅力をアピールするとともに、「えきねっと」会員限定の早期購入型割引きっぷ「お先にトクだ値スペシャル」を発売するなど、ブランド力の強化と利用促進に取り組みました。一方、安全・安定輸送の確保に向けた取組みとして、首都直下地震等を想定した耐震補強対策などを推進したほか、山手線におけるホームドア整備や高崎線などへの新型車両の導入を継続して進めました。また、本年9月にダイヤ改正を実施し、山形新幹線「つばさ」の速達化を実現するとともに、東北新幹線に新型車両E5系を追加導入しました。さらに、様々な環境保全技術を備えた「エコステ」モデル駅について、本年6月から東北線平泉駅の使用を開始したほか、新たに京葉線海浜幕張駅で工事に着手しました。バス事業については、他事業者で発生したツアーバス事故によるお客さまの安全への関心の高まりを受け、当社グループのバス会社のホームページにおいて、運行管理体制や車両安全対策など、安全確保に向けた取組み状況を公開しました。

これに加え、前期の東日本大震災による影響の反動などにより、当社の鉄道輸送量が前年同期を上回ったことなどから、売上高は前年同期比8.9%増の9,300億円となり、営業利益は前年同期比38.7%増の1,933億円となりました。

津波により甚大な被害を受けた太平洋沿岸線区の復旧については、地域全体の復興やまちづくりの計画策定と一体となって進めるべく、国や地方自治体等との協議を実施しています。「BRT（バス高速輸送）による仮復旧」については、気仙沼線において、本年8月より一部専用道を使用した暫定運行を開始するとともに、年内の本格運行開始に向けて、ハイブリッド車両の導入や専用道・駅舎の追加整備などを進めました。また、大船渡線については来年春のBRT本格運行開始に向けた準備等を進めたほか、山田線については地元自治体との協議を継続して実施しています。一方、震災対応で得た教訓を踏まえ、大規模地震等を想定した帰宅困難者対策を引き続き進めました。主要ターミナル駅（30駅）への備蓄品の配備（毛布や飲料水など約3万人分）を完了したほか、東京30km圏内の駅を対象として、災害時の避難誘導方法等に関する関係自治体との協議を継続しました。このほか、震災以降の電力不足問題を踏まえ、お客さまのご理解を賜りながら、駅や車内などにおける節電対策を継続して実施しました。

また、平成 22 年 7 月に押角～岩手大川間で発生した土砂崩壊により、全線で運転を見合わせている岩泉線については、本年 3 月に鉄道での復旧を断念する旨を表明しました。その後も、当社の責任においてバスにより地域の交通を確保していくという考え方にに基づき、関係の皆さまへのご説明と協議を実施しています。

大正初期の創建時の姿に復原することをめざし、平成 19 年 5 月に保存・復原工事に着手した東京駅丸の内駅舎について、本年 10 月の完成に向け、着実に工事等を進めました。また、保存・復原工事の完成を機として、東京駅を歴史と先進性が融合した魅力あふれる駅とするため、訪日旅行のお客さま向けの案内等を行う「J R EAST Travel Service Center」や「東京ステーションホテル」（東京）などの開業に向けた準備を推進しました。さらに、東京駅の魅力を広く発信することを目的として、本年 9 月に「東京ステーションフォーラム」や「TOKYO STATION VISION ー トウキョウステーションビジョン ー」などを開催しました。

## ② 駅スペース活用事業

駅スペース活用事業においては、「エキナカ」の価値を最大まで引き出す「ステーションルネッサンス」を引き続き推進しました。東京駅において、本年 6 月に「グランスタ」（東京）の新エリア「丸の内坂エリア」を開業したほか、8 月には「セントラルストリート」（東京）を一部先行開業しました。また、「地域再発見プロジェクト」の一環として、上野駅や秋葉原駅で東日本の各エリアの魅力を伝える産直市を開催しました。

これに加え、前期の東日本大震災による影響の反動および前期に開業した「エキュート赤羽」（東京）の増収効果などにより、売上高は前年同期比 4.9%増の 2,092 億円となり、営業利益は前年同期比 20.7%増の 196 億円となりました。

## ③ ショッピング・オフィス事業

ショッピング・オフィス事業においては、本年 8 月の「アトレヴィ東中野」（東京）の開業に加え、中央線三鷹～立川間で開発を進めている「中央ラインモール構想」の第一弾として、「nonowa 西国分寺」（東京）を本年 9 月に開業しました。また、本年 8 月には「グラントウキョウノースタワーⅡ期」（東京）が竣工しました。さらに、「ルミネ新宿」（東京）や「エスパル福島」（福島）、「アトレ川崎」（神奈川）などのリニューアルを実施するとともに、既存店舗の活性化および集客力のあるテナントの導入を引き続き推進しました。加えて、「JR 南新宿ビル」（東京）を開業したほか、来年の開業に向けて、「JR 神田万世橋ビル」（東京）および JR 大塚駅南口ビル（仮称）の工事を着実に進めました。

これに加え、前期の東日本大震災による影響の反動および前期に開業した「ルミネ有楽町」（東京）の増収効果などにより、売上高は前年同期比 3.6%増の 1,197 億円となりましたが、物件費等の増加などにより、営業利益は前年同期比 0.6%減の 341 億円となりました。

## ④ その他

ホテル業では、本年 10 月に開業する「東京ステーションホテル」（東京）の宿泊予約を本年 5 月から開始したほか、「ホテルメトロポリタン仙台」（宮城）などで宴会場のリニューアルを行いました。広告代理業では、大型液晶ディスプレイを用いた駅広告媒体「J・ADビジョン」や、車内映像広告「トレインチャンネル」の販売促進に引き続き努めました。クレジットカード事業では、さらなる利用促進を図るべく、年間の利用累計額に応じてポイントを加算する新サービス「ビューサンクスボーナス」（対象カード限定）を開始したほか、各種イベント等に連動したキャンペーンを実施しました。Suica 電子マネーについては、「イトーヨーカドー」（首都圏の一部店舗）、「ダイバーシティ東京 プラザ」、大和自動車交通グループのタクシーなどで新たに決済サービスを開始するなど、市中等の加盟店拡大を積極的に推進し、当第 2 四半期連結会計期間末で利用可能な店舗等の数は約 188,630 となりました。その他サービス業では、本年 7 月に「ジェクサー・フィットネス&スパ新宿」（東京）を開業しました。

これに加え、前期の東日本大震災による影響の反動に伴い、広告代理業などが増収となったことなどにより、売上高は前年同期比 6.7%増の 2,436 億円となりましたが、株式会社総合車両製作所の新規連結に伴う費用の増加などにより、営業利益は前年同期比 2.4%減の 61 億円となりました。

(注) 当社は、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」（企業会計基準第17号 平成22年6月30日）および「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日）におけるセグメント利益について、各セグメントの営業利益としております。

## (2) 連結財政状態に関する定性的情報

営業活動によるキャッシュ・フローについては、税金等調整前四半期純利益が増加したことなどにより、流入額は前年同期に比べ298億円増の2,606億円となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローについては、工事負担金等受入による収入が減少したことなどにより、流出額は前年同期に比べ115億円増の2,041億円となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローについては、コマーシャル・ペーパーの減少がなかったことなどにより、流出額は前年同期に比べ607億円減の94億円となりました。

なお、当第2四半期連結会計期間末の現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末に比べ472億円増の2,147億円となりました。

また、当第2四半期連結会計期間末の長期債務残高は3兆4,110億円となりました。

## (3) 連結業績予想に関する定性的情報

東日本大震災の経験を通じ、その重要性を再認識した当社グループの果たすべき役割・使命と、震災をはじめとした大きな環境変化を踏まえ、このたび、新たな経営構想「グループ経営構想V～限りなき前進～」を策定しました。この経営構想のもと、グループ一体となった取組みを推進し、地域の皆さまとともに新たな未来を切り拓いていきます。

鉄道事業においては、首都直下地震などを想定した地震対策にハード・ソフト両面から取り組み、「災害に強い鉄道づくり」を着実に進めます。また、本年10月に保存・復原工事が完成し、次の100年に向け新たなスタートを切った東京駅丸の内駅舎について、日本の首都・東京の顔として国内外にアピールしていきます。さらに、来年春には、東北新幹線「はやぶさ」の国内最高速度（時速320km）運転を実現するとともに、秋田新幹線に新型車両E6系を導入します。加えて、東北新幹線E5系「グランクラス」の利用促進を図るほか、東北方面を中心とした観光キャンペーンの継続的な展開により、観光流動のさらなる活性化を図ります。このほか、「大人の休日倶楽部」について既存会員の利用促進と会員数の拡大に向けた取組みを強化するとともに、今冬のスキーキャンペーンの展開などにより、東北・上信越方面への旅行需要の喚起に努めます。そして、長期化する電力不足問題などを踏まえつつ、鉄道電力システムへのスマートグリッド技術の導入に向けた研究開発や「エコステ」モデル駅の整備など、エネルギー・環境戦略を推進します。

生活サービス事業においては、本年10月の「東京ステーションホテル」（東京）の開業をはじめ、「東京ステーションシティ」の完成に向けて着実に工事等を進めます。また、「セレオ八王子 北館」（東京）や「シアル鶴見」（神奈川）、「JR神田万世橋ビル」（東京）を新たに開業するなど、収益拡大と事業の競争力強化を図ります。さらに、地域の魅力を伝える産直市の展開をはじめ、地域と連携した取組みを継続・強化していきます。

S u i c a 事業においては、来年春の全国の10の交通系ICカードによる相互利用サービスの開始に向けた準備を着実に進めるほか、S u i c a 電子マネーの加盟店拡大および利用促進に引き続き取り組みます。

通期の業績見直しについては、当第2四半期連結累計期間の各セグメントにおける収益などの動向を踏まえた見直しを行い、平成24年4月26日発表の予想から、売上高、営業利益、経常利益および当期純利益をそれぞれ上方修正しています。

|       |                                |
|-------|--------------------------------|
| 売上高   | 2兆6,510億円（計画比 0.5%増、前期比 4.7%増） |
| 営業利益  | 3,860億円（計画比 2.1%増、前期比 7.2%増）   |
| 経常利益  | 3,060億円（計画比 4.8%増、前期比 12.4%増）  |
| 当期純利益 | 1,740億円（計画比 6.7%増、前期比 60.0%増）  |

## 2. 経営方針

### （1）会社の経営の基本方針

- JR東日本グループは、駅と鉄道を中心として、お客さまと地域の皆さまのために、良質で時代の先端に行くサービスを提供することにより、東日本エリアの発展をめざします。
- 「究極の安全」と「サービス品質の改革」に向けて、挑戦を続けます。また、技術革新やグローバル化の推進を通じて、幅広い視野を持つ人材の育成、鉄道の進化の実現、沿線価値の向上など、グループの無限の可能性を追求します。
- 「信頼される生活サービス創造グループ」として、社会的責任の遂行とグループの持続的成長をめざします。

### （2）中長期的な経営戦略

#### ① 「グループ経営構想V ～限りなき前進～」

国鉄改革・会社発足から25年が経過し、当社グループは次なる四半世紀へと踏み出しました。これを機として、東日本大震災などの大きな環境変化を踏まえ、今後の当社グループの経営の方向性を改めて打ち出すべく、今回、通算5回目となる経営構想「グループ経営構想V ～限りなき前進～」を策定しました。

策定にあたっては、本年4月に発表した「今後3年間（2012～2014年度）の重点課題」をベースとして、2020年頃までの社会環境の変化を見据え、経営の基本的方向性と具体的に実行していくことをまとめました。

「変わらぬ使命」を果たし続けること、そして「無限の可能性の追求」により成長をめざすことを2つの重要な柱とし、私たちの事業の存立基盤である東日本エリア、そして日本を元気にするため、新たなスタートを切ります。

#### [変わらぬ使命]

「お客さまの求める安全で品質の高いサービスを提供する」、そして「鉄道サービス・生活サービスの提供を通じて、地域の発展に貢献する」という基本的な使命はいつの時代も変わりません。これらを、改めて経営の重要な柱に位置づけるとともに、社会的な要請にしっかりと応えることができる内容・レベルとするために、不断の努力を続けます。

- ア 「究極の安全」に向けて ～災害に強い鉄道づくり～
- イ サービス品質の改革 ～鉄道ネットワークの拡充等～
- ウ 地域との連携強化 ～震災からの復興、観光流動の創造と地域の活性化～

#### [無限の可能性の追求]

3つの「変わらぬ使命」を、将来にわたって果たし続けていくためには、グループの持続的成長が不可欠です。激しい変化の中で、現状にとどまることは後退することを意味し、常に新たな目標に挑戦し続けなければ、成長は成し遂げられません。以下の3つの観点から、当社グループ、そしてそこで働く社員一人ひとりが持つ「無限の可能性」を追求していきます。

- ア 技術革新 ～エネルギー・環境戦略の構築、ICTの活用、高速化～
- イ 新たな事業領域への挑戦 ～グローバル化～
- ウ 人を伸ばし、人を活かす企業風土づくり



## ② 利益配分に関する基本方針

当社では、駅と鉄道を中心とする当社事業を将来とも強固な経営基盤のもとに発展させるため、内部留保を確保すると同時に、業績の動向を踏まえつつ、株主の皆さまへの利益還元についても着実に充実させていくことを利益配分の基本的な考え方としています。

株主還元につきましては、従前の目標である連結配当性向 30%から変更し、総還元性向 33%（※）を新たな目標とし、安定的な配当の実施と柔軟な自己株式の取得に取り組みます。なお、取得した自己株式については、従前は保有することとしておりましたが、今後は消却を基本とする方針です。

内部留保資金の使途につきましては、株主還元の充実のほか、持続的成長の実現および事業基盤の強化等に必要な設備投資に積極的に活用するとともに、一部を債務返済資金に充当し、健全な財務体質の実現に向けて、債務削減を着実に進めます。債務削減については、2020年代中に連結有利子負債残高を3兆円とすることをめざします。今後も、引き続き業績の向上に努め、営業キャッシュ・フローの増加を重視する経営を進めることで、経営基盤の一層の強化と企業価値の向上を図ります。

$$(\text{※}) \text{ 総還元性向}(\%) = (\text{配当総額} + \text{自己株式取得額}) \div \text{連結当期純利益} \times 100$$

## ③ 目標とする経営数値

本年4月に「今後3年間（2012～2014年度）の数値目標」を公表しておりましたが、「グループ経営構想V～限りなき前進～」の策定にあたり、当第2四半期連結累計期間の各セグメントにおける収益などの動向を踏まえ、目標数値の更新を行いました。なお、今後は3ヵ年目標を1年ごとに見直し、新たな3年間を対象とする数値に改めることで、今後起こり得る経営環境の変化などを適切に反映した数値目標を掲げることとします（毎年度決算発表時に新たな数値目標を発表）。

《平成24年度～平成26年度の数値目標》

|                |               | (参考)<br>平成24年3月期実績 | 平成27年3月期目標                       |
|----------------|---------------|--------------------|----------------------------------|
| 連結営業収益         |               | 2兆5,321億円          | 2兆7,410億円(2兆7,250億円)             |
| セグメント別         | 運輸業           | 1兆7,057億円          | 1兆7,920億円(1兆7,760億円)             |
|                | 駅スペース活用事業     | 3,961億円            | 4,300億円(4,300億円)                 |
|                | ショッピング・オフィス事業 | 2,296億円            | 2,610億円(2,610億円)                 |
|                | その他           | 2,005億円            | 2,580億円(2,580億円)                 |
| 連結営業利益         |               | 3,600億円            | 4,130億円(4,020億円)                 |
| セグメント別         | 運輸業           | 2,366億円            | 2,750億円(2,640億円)                 |
|                | 駅スペース活用事業     | 339億円              | 410億円(410億円)                     |
|                | ショッピング・オフィス事業 | 665億円              | 710億円(710億円)                     |
|                | その他           | 219億円              | 270億円(270億円)                     |
|                | 調整額           | 9億円                | △10億円(△10億円)                     |
| 連結営業キャッシュ・フロー※ |               | 5,586億円            | (3年間の総額)<br>1兆7,000億円(1兆6,500億円) |
| 連結ROA          |               | 5.1%               | 5.7%(5.5%)                       |
| 連結ROE          |               | 5.9%               | 9.1%(9.0%)                       |

※ 連結営業キャッシュ・フローの平成27年3月期目標は平成24年度からの総額を記載。

※ ( ) 内の数値は平成24年4月26日発表の数値目標。

《平成24年度～平成26年度の設備投資額見込み》

|     | (参考)<br>平成24年3月期実績 | 3年間の総額（見込み）            |
|-----|--------------------|------------------------|
| 連 結 | 3,701億円            | 約1兆4,500億円（約1兆4,000億円） |
| 単 体 | 3,074億円            | 約1兆2,500億円（約1兆2,000億円） |

※（）内の数値は平成24年4月26日発表の設備投資額見込み。

### 3. サマリー情報（注記事項）に関する事項

#### （1）会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

##### ① 会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更

法人税法の改正に伴い、第1四半期連結会計期間より、平成24年4月1日以後に取得した有形固定資産については、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。

これに伴う四半期連結財務諸表に与える影響額は軽微であります。

#### 4. 四半期連結財務諸表

##### (1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当第2四半期連結会計期間<br>(平成24年9月30日) |
|---------------|-------------------------|------------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                              |
| 流動資産          |                         |                              |
| 現金及び預金        | 105,722                 | 87,998                       |
| 受取手形及び売掛金     | 321,735                 | 299,826                      |
| 未収運賃          | 31,791                  | 34,649                       |
| 短期貸付金         | 71,465                  | 119,014                      |
| 有価証券          | 50                      | 17,300                       |
| 分譲土地建物        | 1,514                   | 1,406                        |
| たな卸資産         | 51,936                  | 75,017                       |
| 繰延税金資産        | 43,022                  | 49,158                       |
| その他           | 53,076                  | 47,167                       |
| 貸倒引当金         | △2,335                  | △2,260                       |
| 流動資産合計        | 677,980                 | 729,279                      |
| 固定資産          |                         |                              |
| 有形固定資産        |                         |                              |
| 建物及び構築物（純額）   | 2,907,110               | 2,887,141                    |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 620,392                 | 622,658                      |
| 土地            | 2,012,107               | 2,014,060                    |
| 建設仮勘定         | 284,740                 | 269,758                      |
| その他（純額）       | 39,719                  | 41,439                       |
| 有形固定資産合計      | 5,864,070               | 5,835,059                    |
| 無形固定資産        | 87,712                  | 84,223                       |
| 投資その他の資産      |                         |                              |
| 投資有価証券        | 140,204                 | 137,368                      |
| 長期貸付金         | 3,646                   | 3,905                        |
| 繰延税金資産        | 241,965                 | 242,259                      |
| その他           | 45,998                  | 45,326                       |
| 貸倒引当金         | △1,301                  | △1,314                       |
| 投資その他の資産合計    | 430,513                 | 427,546                      |
| 固定資産合計        | 6,382,296               | 6,346,829                    |
| 繰延資産          | 132                     | 102                          |
| 資産合計          | 7,060,409               | 7,076,210                    |

(単位：百万円)

|                    | 前連結会計年度<br>(平成24年3月31日) | 当第2四半期連結会計期間<br>(平成24年9月30日) |
|--------------------|-------------------------|------------------------------|
| <b>負債の部</b>        |                         |                              |
| 流動負債               |                         |                              |
| 支払手形及び買掛金          | 50,853                  | 52,413                       |
| 短期借入金              | 134,618                 | 172,289                      |
| 1年内償還予定の社債         | 89,998                  | 119,997                      |
| 1年内に支払う鉄道施設購入長期未払金 | 129,838                 | 129,584                      |
| 未払金                | 347,343                 | 195,916                      |
| 未払消費税等             | 13,554                  | 6,157                        |
| 未払法人税等             | 70,571                  | 82,666                       |
| 預り連絡運賃             | 22,079                  | 18,017                       |
| 前受運賃               | 84,256                  | 95,928                       |
| 賞与引当金              | 64,131                  | 74,862                       |
| 災害損失引当金            | 11,546                  | 10,996                       |
| その他                | 211,449                 | 213,066                      |
| 流動負債合計             | 1,230,240               | 1,171,896                    |
| 固定負債               |                         |                              |
| 社債                 | 1,509,664               | 1,549,698                    |
| 長期借入金              | 728,110                 | 700,522                      |
| 鉄道施設購入長期未払金        | 794,014                 | 741,678                      |
| 繰延税金負債             | 3,219                   | 4,117                        |
| 退職給付引当金            | 643,400                 | 647,392                      |
| 災害損失引当金            | 8,356                   | 5,332                        |
| その他                | 252,769                 | 263,759                      |
| 固定負債合計             | 3,939,534               | 3,912,500                    |
| 負債合計               | 5,169,775               | 5,084,397                    |
| 純資産の部              |                         |                              |
| 株主資本               |                         |                              |
| 資本金                | 200,000                 | 200,000                      |
| 資本剰余金              | 96,732                  | 96,732                       |
| 利益剰余金              | 1,599,683               | 1,706,239                    |
| 自己株式               | △25,846                 | △27,687                      |
| 株主資本合計             | 1,870,569               | 1,975,284                    |
| その他の包括利益累計額        |                         |                              |
| その他有価証券評価差額金       | 3,909                   | 998                          |
| 繰延ヘッジ損益            | △74                     | △781                         |
| 土地再評価差額金           | —                       | △503                         |
| その他の包括利益累計額合計      | 3,834                   | △286                         |
| 少数株主持分             | 16,229                  | 16,815                       |
| 純資産合計              | 1,890,633               | 1,991,813                    |
| 負債純資産合計            | 7,060,409               | 7,076,210                    |

(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書  
 四半期連結損益計算書  
 【第2四半期連結累計期間】

(単位：百万円)

|                 | 前第2四半期連結累計期間<br>(自平成23年4月1日<br>至平成23年9月30日) | 当第2四半期連結累計期間<br>(自平成24年4月1日<br>至平成24年9月30日) |
|-----------------|---|---|
| 営業収益            | 1,223,623                                   | 1,321,564                                   |
| 営業費             |   |   |
| 運輸業等営業費及び売上原価   | 806,614                                     | 839,079                                     |
| 販売費及び一般管理費      | 219,530                                     | 228,259                                     |
| 営業費合計           | 1,026,144                                   | 1,067,338                                   |
| 営業利益            | 197,478                                     | 254,225                                     |
| 営業外収益           |   |   |
| 受取利息            | 53  | 88  |
| 受取配当金           | 1,747                                       | 1,481                                       |
| 持分法による投資利益      | 479   | 3,370                                       |
| 雑収入             | 3,563                                       | 2,955                                       |
| 営業外収益合計         | 5,843                                       | 7,896                                       |
| 営業外費用           |   |   |
| 支払利息            | 51,173                                      | 48,401                                      |
| 雑支出             | 4,105                                       | 2,092                                       |
| 営業外費用合計         | 55,279                                      | 50,494                                      |
| 経常利益            | 148,043                                     | 211,627                                     |
| 特別利益            |   |   |
| 工事負担金等受入額       | 16,738                                      | 11,657                                      |
| その他             | 651   | 871   |
| 特別利益合計          | 17,389                                      | 12,528                                      |
| 特別損失            |   |   |
| 工事負担金等圧縮額       | 16,667                                      | 11,508                                      |
| 投資有価証券評価損       | 1,959                                       | 10,187                                      |
| その他             | 24,884                                      | 4,095                                       |
| 特別損失合計          | 43,511                                      | 25,790                                      |
| 税金等調整前四半期純利益    | 121,921                                     | 198,365                                     |
| 法人税、住民税及び事業税    | 55,945                                      | 80,713                                      |
| 法人税等調整額         | △6,010                                      | △4,807                                      |
| 法人税等合計          | 49,935                                      | 75,905                                      |
| 少数株主損益調整前四半期純利益 | 71,986                                      | 122,459                                     |
| 少数株主利益          | 632   | 574   |
| 四半期純利益          | 71,353                                      | 121,885                                     |

四半期連結包括利益計算書  
【第2四半期連結累計期間】

(単位：百万円)

|                  | 前第2四半期連結累計期間<br>(自平成23年4月1日<br>至平成23年9月30日) | 当第2四半期連結累計期間<br>(自平成24年4月1日<br>至平成24年9月30日) |
|------------------|---|---|
| 少数株主損益調整前四半期純利益  | 71,986                                      | 122,459                                     |
| その他の包括利益         |   |   |
| その他有価証券評価差額金     | △9,177                                      | △3,105                                      |
| 繰延ヘッジ損益          | 106   | △309  |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △776  | △196  |
| その他の包括利益合計       | △9,847                                      | △3,611                                      |
| 四半期包括利益          | 62,139                                      | 118,848                                     |
| (内訳)             |   |   |
| 親会社株主に係る四半期包括利益  | 61,506                                      | 118,276                                     |
| 少数株主に係る四半期包括利益   | 632   | 571   |

## (3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位: 百万円)

|                            | 前第2四半期連結累計期間<br>(自平成23年4月1日<br>至平成23年9月30日) | 当第2四半期連結累計期間<br>(自平成24年4月1日<br>至平成24年9月30日) |
|----------------------------|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー           |   |   |
| 税金等調整前四半期純利益               | 121,921                                     | 198,365                                     |
| 減価償却費                      | 174,692                                     | 166,164                                     |
| 長期前払費用償却額                  | 3,311                                       | 2,574                                       |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少)          | △6,200                                      | 2,317                                       |
| 受取利息及び受取配当金                | △1,800                                      | △1,570                                      |
| 支払利息                       | 51,173                                      | 48,401                                      |
| 工事負担金等受入額                  | △16,738                                     | △11,657                                     |
| 固定資産除却損                    | 5,555                                       | 5,375                                       |
| 固定資産圧縮損                    | 16,667                                      | 11,508                                      |
| 投資有価証券評価損益(△は益)            | 1,959                                       | 10,187                                      |
| 売上債権の増減額(△は増加)             | △16,169                                     | 15,527                                      |
| 仕入債務の増減額(△は減少)             | △35,894                                     | △49,301                                     |
| その他                        | 12,588                                      | △5,296                                      |
| 小計                         | 311,066                                     | 392,596                                     |
| 利息及び配当金の受取額                | 1,943                                       | 1,933                                       |
| 利息の支払額                     | △50,930                                     | △48,332                                     |
| 災害損失の支払額                   | △19,357                                     | △16,747                                     |
| 法人税等の支払額                   | △11,887                                     | △68,813                                     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー           | 230,833                                     | 260,636                                     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           |   |   |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出         | △218,303                                    | △223,957                                    |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入         | 879   | 932   |
| 工事負担金等受入による収入              | 30,822                                      | 20,143                                      |
| 容積利用権の売却による収入              | —   | 8,445                                       |
| 投資有価証券の取得による支出             | △947  | △3,094                                      |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出   | —   | △2,408                                      |
| その他                        | △5,005                                      | △4,214                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           | △192,554                                    | △204,153                                    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           |   |   |
| コマーシャル・ペーパーの増減額(△は減少)      | △61,000                                     | —   |
| 長期借入れによる収入                 | 45,500                                      | 54,000                                      |
| 長期借入金の返済による支出              | △61,071                                     | △45,825                                     |
| 社債の発行による収入                 | 100,000                                     | 100,000                                     |
| 社債の償還による支出                 | △15,230                                     | △30,000                                     |
| 鉄道施設購入長期未払金の支払による支出        | △51,675                                     | △52,589                                     |
| 配当金の支払額                    | △21,762                                     | △21,762                                     |
| その他                        | △4,913                                      | △13,246                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | △70,153                                     | △9,424                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)        | △31,874                                     | 47,057                                      |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 131,929                                     | 167,525                                     |
| 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 | 58  | 223   |
| 会社分割に伴う現金及び現金同等物の減少額       | —   | △27   |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高           | 100,113                                     | 214,779                                     |

## (4) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

## (5) セグメント情報

前第2四半期連結累計期間（自 平成23年4月1日 至 平成23年9月30日）

（単位：百万円）

|                       | 運 輸 業   | 駅スペース<br>活用事業 | ショッピング・<br>オフィス事業 | そ の 他<br>(注)1 | 合 計       | 調 整 額<br>(注)2 | 四半期連結<br>損益計算書<br>計上額<br>(注)3 |
|-----------------------|---------|---------------|-------------------|---------------|-----------|---------------|-------------------------------|
| 売 上 高                 |         |               |                   |               |           |               |                               |
| 外部顧客への売上高             | 829,911 | 192,895       | 110,972           | 89,844        | 1,223,623 | —             | 1,223,623                     |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 23,955  | 6,636         | 4,673             | 138,458       | 173,724   | △ 173,724     | —                             |
| 計                     | 853,867 | 199,532       | 115,645           | 228,302       | 1,397,347 | △ 173,724     | 1,223,623                     |
| セグメント利益               | 139,409 | 16,261        | 34,348            | 6,284         | 196,303   | 1,174         | 197,478                       |

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメント等であり、ホテル業、広告代理業等を含んでおります。

2 セグメント利益の調整額1,174百万円には、固定資産およびたな卸資産の未実現損益の消去額877百万円、セグメント間取引消去304百万円などが含まれております。

3 セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当第2四半期連結累計期間（自 平成24年4月1日 至 平成24年9月30日）

（単位：百万円）

|                       | 運 輸 業   | 駅スペース<br>活用事業 | ショッピング・<br>オフィス事業 | そ の 他<br>(注)1 | 合 計       | 調 整 額<br>(注)2 | 四半期連結<br>損益計算書<br>計上額<br>(注)3 |
|-----------------------|---------|---------------|-------------------|---------------|-----------|---------------|-------------------------------|
| 売 上 高                 |         |               |                   |               |           |               |                               |
| 外部顧客への売上高             | 903,879 | 202,344       | 114,777           | 100,561       | 1,321,564 | —             | 1,321,564                     |
| セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 26,175  | 6,938         | 4,978             | 143,116       | 181,208   | △ 181,208     | —                             |
| 計                     | 930,054 | 209,283       | 119,756           | 243,678       | 1,502,772 | △ 181,208     | 1,321,564                     |
| セグメント利益               | 193,321 | 19,633        | 34,157            | 6,130         | 253,243   | 982           | 254,225                       |

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメント等であり、ホテル業、広告代理業等を含んでおります。

2 セグメント利益の調整額982百万円には、固定資産およびたな卸資産の未実現損益の消去額550百万円、セグメント間取引消去427百万円などが含まれております。

3 セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

## (6) 株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記

該当事項はありません。



（7）追加情報

当社の持分法適用関連会社である(株)ジェイティービーが、「土地の再評価に関する法律」（平成10年法律第34号）および「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」（平成13年法律第19号）に基づき事業用の土地の再評価を行っておりました(株)JTBエステートを、平成24年4月1日に吸収合併しました。これに伴い、(株)ジェイティービーの貸借対照表に計上された土地再評価差額金のうち、当社の持分相当額について純資産の部に土地再評価差額金として計上しております。

2012年度 第2四半期決算について

2012年 10月 30日  
東日本旅客鉄道株式会社

1. 連結決算の概要

(1) 経営成績

| (単位：億円)    | 第2四半期累計(4月1日～9月30日) |                   |           |              | 通期(4月1日～3月31日)    |                   |           |              |
|------------|---------------------|-------------------|-----------|--------------|-------------------|-------------------|-----------|--------------|
|            | 2011年度<br>実績<br>A   | 2012年度<br>実績<br>B | 増減        |              | 2011年度<br>実績<br>C | 2012年度<br>予想<br>D | 増減        |              |
|            |                     |                   | 金額<br>B-A | %<br>B/A×100 |                   |                   | 金額<br>D-C | %<br>D/C×100 |
| 営業収益       | 12,236              | 13,215            | 979       | 108.0        | 25,321            | 26,510            | 1,188     | 104.7        |
| 営業利益       | 1,974               | 2,542             | 567       | 128.7        | 3,600             | 3,860             | 259       | 107.2        |
| 経常利益       | 1,480               | 2,116             | 635       | 142.9        | 2,721             | 3,060             | 338       | 112.4        |
| 四半期(当期)純利益 | 713                 | 1,218             | 505       | 170.8        | 1,087             | 1,740             | 652       | 160.0        |

- ・ 2期ぶりの増収増益。  
なお、第2四半期決算としては、経常利益は過去最高。

※ 連結の範囲

連結子会社 72社(対前年度末±0社)、持分法適用関連会社 5社(対前年度末+2社)

- ① **営業収益 1兆3,215億円** (対前年同期 +979億円/108.0%) [連単倍率 1.38]  
  - ・ 前年度の東日本大震災の影響の反動などにより、当社の運輸収入が増加したことなどにより増収。
- ② **営業費用 1兆673億円** (対前年同期 +411億円/104.0%)  
  - ・ 当社の物件費の増加などにより費用増。
- ③ **営業利益 2,542億円** (対前年同期 +567億円/128.7%) [連単倍率 1.15]  
  - ・ 営業外収益は、持分法による投資利益の増加などにより20億円の増加。
  - ・ 営業外費用は、支払利息の減少などにより47億円の減少。  
(金融収支は、対前年同期25億円の改善。)
- ④ **経常利益 2,116億円** (対前年同期 +635億円/142.9%) [連単倍率 1.18]  
  - ・ 特別利益は、工事負担金等受入額の減少などにより48億円の減少。
  - ・ 特別損失は、災害損失引当金繰入額の減少などにより177億円の減少。
- ⑤ **四半期純利益 1,218億円** (対前年同期 +505億円/170.8%) [連単倍率 1.15]

単体決算の概要

運輸収入は東日本大震災の影響の反動などにより、5期ぶりの増収となった。その結果、営業収益は4期ぶりの増収。営業費用は人件費、物件費の増などにより増加したものの、営業利益、経常利益は2期ぶりの増益。特別損失は災害損失引当金繰入額の減などにより減少し、四半期純利益も2期ぶりの増益。  
なお、第2四半期決算としては、経常利益は過去最高。

## (2) セグメントの状況

- ① **運輸業** 増収増益 (当社※、東京モラル株、ジェイアールバス関東株など)
- 前年度の東日本大震災の影響の反動などにより、当社の運輸収入が定期外収入を中心に大幅に増加したことなどから、増収増益。  
売上高 9,300 億円 (対前年同期 +761 億円/108.9%)  
営業利益 1,933 億円 (対前年同期 +539 億円/138.7%)
- ② **駅スペース活用事業** 増収増益 (株JR東日本リテールネット、株日本レストランエンタプライズ※など)
- 前年度の東日本大震災の影響の反動に加え、「グランスタ」、「グランスタダイニング」の増収や「エキキュート赤羽」の全面開業の平年度化による増収などにより、増収増益。  
売上高 2,092 億円 (対前年同期 +97 億円/104.9%)  
営業利益 196 億円 (対前年同期 +33 億円/120.7%)
- ③ **ショッピング・オフィス事業** 増収減益 (株ミナ※、株ジェイアール東日本都市開発※、株イト※など)
- 前年度の東日本大震災の影響の反動に加え、「ルミネ有楽町」の開業効果の平年度化や「JR南新宿ビル」の新規開業による増収などがあつたものの、物件費等の増加などにより、増収減益。  
売上高 1,197 億円 (対前年同期 +41 億円/103.6%)  
営業利益 341 億円 (対前年同期 ▲1 億円/99.4%)
- ④ **その他** 増収減益 (株ジェイアール東日本企画、株ジェイアール東日本情報システム、株ビューカードなど)
- 前年度の東日本大震災の影響の反動による広告代理業などの増収や、株総合車両製作所の新規連結による増収などがあつたものの、新規連結に伴う費用増などにより、増収減益。  
売上高 2,436 億円 (対前年同期 +153 億円/106.7%)  
営業利益 61 億円 (対前年同期 ▲1 億円/97.6%)

(注) ※は、複数のセグメントに属する会社であり、主たるセグメントで記載しております。

## (3) 財政状態

- ① **資産の部 7兆762億円** (対前年度末 +158 億円/100.2%) [連単倍率 1.07]
- 流動資産は、短期貸付金の増加などにより 512 億円の増加。
  - 固定資産は、有形固定資産の減価償却の進捗などにより 354 億円の減少。
- ② **負債の部 5兆843億円** (対前年度末 ▲853 億円/98.3%) [連単倍率 1.04]
- 流動負債は、未払金の減少などにより 583 億円の減少。
  - 固定負債は、鉄道施設購入長期未払金の減少などにより 270 億円の減少。
  - 長期債務残高は、3兆4,110 億円 (対前年度末+256 億円)。
- ③ **純資産の部 1兆9,918億円** (対前年度末 +1,011 億円/105.4%) [連単倍率 1.18]
- 株主資本は、利益剰余金の増加などにより 1,047 億円の増加。
  - その他の包括利益累計額は、その他有価証券評価差額金の減少などにより 41 億円の減少。

#### (4) キャッシュ・フローの状況

① **営業活動 2,606 億円**のキャッシュ・イン

- ・ 税金等調整前四半期純利益の増加 (+764 億円) などにより、前年同期に比べ流入額は 298 億円の増加。

② **投資活動 2,041 億円**のキャッシュ・アウト

- ・ 工事負担金等受入による収入の減少 (▲106 億円) などにより、前年同期に比べ流出額は 115 億円の増加。

③ **財務活動 94 億円**のキャッシュ・アウト

- ・ コマーシャル・ペーパーの減少がなかったこと (+610 億円) などにより、前年同期に比べ流出額は 607 億円の減少。

④ **現金及び現金同等物の四半期末残高 2,147 億円**

- ・ 現金及び現金同等物の残高は、前年度末に比べ 472 億円の増加。

#### (5) 2012 年度通期の連結業績予想 [増収増益]

① **営業収益 2兆6,510 億円** (対前年度 +1,188 億円/104.7%)

- ・ 東日本大震災の影響からの回復などにより、全てのセグメントで営業収益は増加。

② **営業利益 3,860 億円** (対前年度 +259 億円/107.2%)

- ・ 営業費用が増加するものの、営業収益の増加により全てのセグメントで営業利益は増加。

③ **経常利益 3,060 億円** (対前年度 +338 億円/112.4%)

- ・ 営業利益の増加に加え、支払利息の減少などにより営業外損益も改善することから、経常利益は増加。

④ **当期純利益 1,740 億円** (対前年度 +652 億円/160.0%)

- ・ 経常利益の増加に加え、法人税等調整額の反動減などにより、当期純利益は増加。

※ 2012 年 4 月 26 日発表の業績予想から、営業収益、営業利益、経常利益、当期純利益を上方修正しております。

2. 連結損益計算書

(単位：億円)

| 科 目                         | 2011年度<br>第2四半期<br>累計期間<br>〔2011.4.1~<br>2011.9.30〕<br>A | 2012年度<br>第2四半期<br>累計期間<br>〔2012.4.1~<br>2012.9.30〕<br>B | 増 減        |                  | 主 な 増 減 事 由 等   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
|-----------------------------|--|--|------------|------------------|---|---------------|-------------------------|-------------------------|-----|-----|-------|-------|-------|-----|-------|-----------|-------|-------|----|-------|---------------|-------|-------|----|-------|-------|-----|-------|-----|-------|-----|--------|--------|-----|-------|
|                             |  |  | 金 額        | %                |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
|                             |  |  | B - A      | B/A × 100        |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 営 業 収 益                     | 12,236   | [13,080]<br>13,215                                       | 979        | 108.0            | 連単倍率 1.38 (前年同期) 1.38   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 営 業 費 用                     | 10,261   | 10,673   | 411        | 104.0            | <table border="1"> <thead> <tr> <th>営 業 収 益 の 内 訳</th> <th>2011年度<br/>第2四半期<br/>累計期間</th> <th>2012年度<br/>第2四半期<br/>累計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>運 輸 業</td> <td>8,299</td> <td>9,038</td> <td>739</td> <td>108.9</td> </tr> <tr> <td>駅スペース活用事業</td> <td>1,928</td> <td>2,023</td> <td>94</td> <td>104.9</td> </tr> <tr> <td>ショッピング・オフィス事業</td> <td>1,109</td> <td>1,147</td> <td>38</td> <td>103.4</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>898</td> <td>1,005</td> <td>107</td> <td>111.9</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>12,236</td> <td>13,215</td> <td>979</td> <td>108.0</td> </tr> </tbody> </table> | 営 業 収 益 の 内 訳 | 2011年度<br>第2四半期<br>累計期間 | 2012年度<br>第2四半期<br>累計期間 | 増 減 | 比 率 | 運 輸 業 | 8,299 | 9,038 | 739 | 108.9 | 駅スペース活用事業 | 1,928 | 2,023 | 94 | 104.9 | ショッピング・オフィス事業 | 1,109 | 1,147 | 38 | 103.4 | そ の 他 | 898 | 1,005 | 107 | 111.9 | 合 計 | 12,236 | 13,215 | 979 | 108.0 |
| 営 業 収 益 の 内 訳               | 2011年度<br>第2四半期<br>累計期間                                  | 2012年度<br>第2四半期<br>累計期間                                  | 増 減        | 比 率              |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 運 輸 業                       | 8,299  | 9,038  | 739        | 108.9            |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 駅スペース活用事業                   | 1,928  | 2,023  | 94         | 104.9            |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| ショッピング・オフィス事業               | 1,109  | 1,147  | 38         | 103.4            |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| そ の 他                       | 898  | 1,005  | 107        | 111.9            |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 合 計                         | 12,236   | 13,215   | 979        | 108.0            |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 営 業 利 益                     | 1,974  | [2,140]<br>2,542   | 567        | 128.7            | 連単倍率 1.15 (前年同期) 1.18   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 営 業 外 収 益<br>(うち持分法による投資利益) | 58<br>(4)  | 78<br>(33)   | 20<br>(28) | 135.1<br>(702.9) |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 営 業 外 費 用                   | 552  | 504  | △ 47       | 91.3             |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 経 常 利 益                     | 1,480  | [1,680]<br>2,116   | 635        | 142.9            | 連単倍率 1.18 (前年同期) 1.22   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 特 別 利 益                     | 173  | 125  | △ 48       | 72.0             | 工事負担金等受入額 △50   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 特 別 損 失                     | 435  | 257  | △ 177      | 59.3             | 災害損失引当金繰入額 △122<br>工事負担金等圧縮額 △51  |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 税金等調整前四半期純利益                | 1,219  | 1,983  | 764        | 162.7            |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 法人税、住民税及び事業税                | 559  | 807  | 247        | 144.3            |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 法人税等調整額                     | △ 60   | △ 48   | 12         | 80.0             |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 少数株主損益調整前四半期純利益             | 719  | 1,224  | 504        | 170.1            |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 少 数 株 主 利 益                 | 6  | 5  | △ 0        | 90.8             |   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |
| 四 半 期 純 利 益                 | 713  | [810]<br>1,218   | 505        | 170.8            | 連単倍率 1.15 (前年同期) 1.23   |               |                         |                         |     |     |       |       |       |     |       |           |       |       |    |       |               |       |       |    |       |       |     |       |     |       |     |        |        |     |       |

(参考) 四半期包括利益 2011年度第2四半期 621億円 2012年度第2四半期 1,188億円 (対前年同期 +567億円/191.3%)

(注) [ ]内の数値は、4月に公表した業績予想であります。

### 3. セグメント情報

(単位：億円)

|   |                       | 2011年度<br>第2四半期<br>累計期間<br>〔2011.4.1～<br>2011.9.30〕<br>A | 2012年度<br>第2四半期<br>累計期間<br>〔2012.4.1～<br>2012.9.30〕<br>B | 増 減          |              |          |
|---|-----------------------|--|--|--------------|--------------|----------|
|   |                       |  |  | 金 額<br>B - A | %<br>B/A×100 | 業績<br>動向 |
| 運<br>輸<br>業   | 売 上 高                 |  |  |              |              |          |
|   | 外部顧客への売上高             | 8,299  | 9,038  | 739          | 108.9        |          |
|   | セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 239  | 261  | 22           | 109.3        |          |
|   | 計                     | 8,538  | 9,300  | 761          | 108.9        | 増収       |
|   | 営業費用                  | 7,144  | 7,367  | 222          | 103.1        |          |
|   | 営業利益                  | 1,394  | 1,933  | 539          | 138.7        | 増益       |
|   | 営業利益率(営業利益/売上高)       | 16.3%  | 20.8%  | 4.5%         | —            |          |
| 駅<br>ス<br>ペ<br>ー<br>ス<br>活<br>用<br>事<br>業                     | 売 上 高                 |  |  |              |              |          |
|   | 外部顧客への売上高             | 1,928  | 2,023  | 94           | 104.9        |          |
|   | セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 66   | 69   | 3            | 104.5        |          |
|   | 計                     | 1,995  | 2,092  | 97           | 104.9        | 増収       |
|   | 営業費用                  | 1,832  | 1,896  | 63           | 103.5        |          |
|   | 営業利益                  | 162  | 196  | 33           | 120.7        | 増益       |
|   | 営業利益率(営業利益/売上高)       | 8.1%   | 9.4%   | 1.2%         | —            |          |
| シ<br>ョ<br>ッ<br>ピ<br>ン<br>グ<br>・<br>オ<br>フ<br>ィ<br>ス<br>事<br>業 | 売 上 高                 |  |  |              |              |          |
|   | 外部顧客への売上高             | 1,109  | 1,147  | 38           | 103.4        |          |
|   | セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 46   | 49   | 3            | 106.5        |          |
|   | 計                     | 1,156  | 1,197  | 41           | 103.6        | 増収       |
|   | 営業費用                  | 812  | 855  | 43           | 105.3        |          |
|   | 営業利益                  | 343  | 341  | △ 1          | 99.4         | 減益       |
|   | 営業利益率(営業利益/売上高)       | 29.7%  | 28.5%  | △ 1.2%       | —            |          |
| そ<br>の<br>他   | 売 上 高                 |  |  |              |              |          |
|   | 外部顧客への売上高             | 898  | 1,005  | 107          | 111.9        |          |
|   | セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 1,384  | 1,431  | 46           | 103.4        |          |
|   | 計                     | 2,283  | 2,436  | 153          | 106.7        | 増収       |
|   | 営業費用                  | 2,220  | 2,375  | 155          | 107.0        |          |
|   | 営業利益                  | 62   | 61   | △ 1          | 97.6         | 減益       |
|   | 営業利益率(営業利益/売上高)       | 2.8%   | 2.5%   | △ 0.2%       | —            |          |
| 合<br>計  | 売 上 高                 |  |  |              |              |          |
|   | 外部顧客への売上高             | 12,236   | 13,215   | 979          | 108.0        |          |
|   | セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 1,737  | 1,812  | 74           | 104.3        |          |
|   | 計                     | 13,973   | 15,027   | 1,054        | 107.5        |          |
|   | 営業費用                  | 12,010   | 12,495   | 484          | 104.0        |          |
|   | 営業利益                  | 1,963  | 2,532  | 569          | 129.0        |          |
|   | 営業利益率(営業利益/売上高)       | 14.0%  | 16.9%  | 2.8%         | —            |          |
| 調<br>整<br>額   | 売 上 高                 |  |  |              |              |          |
|   | 外部顧客への売上高             | —  | —  | —            | —            |          |
|   | セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | △ 1,737  | △ 1,812  | △ 74         | 104.3        |          |
|   | 計                     | △ 1,737  | △ 1,812  | △ 74         | 104.3        |          |
|   | 営業費用                  | △ 1,748  | △ 1,821  | △ 72         | 104.2        |          |
|   | 営業利益                  | 11   | 9  | △ 1          | 83.6         |          |
| 連<br>結  | 売 上 高                 |  |  |              |              |          |
|   | 外部顧客への売上高             | 12,236   | 13,215   | 979          | 108.0        |          |
|   | セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | —  | —  | —            | —            |          |
|   | 計                     | 12,236   | 13,215   | 979          | 108.0        | 増収       |
|   | 営業費用                  | 10,261   | 10,673   | 411          | 104.0        |          |
|   | 営業利益                  | 1,974  | 2,542  | 567          | 128.7        | 増益       |
|   | 営業利益率(営業利益/売上高)       | 16.1%  | 19.2%  | 3.1%         | —            |          |

4. 連結貸借対照表

(単位：億円)

| 科 目             | 2011年度<br>期 末<br>〔2012.3.31〕<br>A | 2012年度<br>第2四半期末<br>〔2012.9.30〕<br>B | 増 減          |              | 主な増減事由等               |
|-----------------|-----------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|
|                 |                                   |                                      | 金 額<br>B - A | %<br>B/A×100 |                       |
| 流 動 資 産         | 6,779                             | 7,292                                | 512          | 107.6        |                       |
| 固 定 資 産         | 63,822                            | 63,468                               | △ 354        | 99.4         |                       |
| 有 形 固 定 資 産     | 58,640                            | 58,350                               | △ 290        | 99.5         |                       |
| 無 形 固 定 資 産     | 877                               | 842                                  | △ 34         | 96.0         |                       |
| 投 資 そ の 他 の 資 産 | 4,305                             | 4,275                                | △ 29         | 99.3         |                       |
| 繰 延 資 産         | 1                                 | 1                                    | △ 0          | 77.5         |                       |
| 資 産 合 計         | 70,604                            | 70,762                               | 158          | 100.2        | 連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07 |
| 流 動 負 債         | 12,302                            | 11,718                               | △ 583        | 95.3         | 未払金 △1,514            |
| 固 定 負 債         | 39,395                            | 39,125                               | △ 270        | 99.3         |                       |
| 負 債 合 計         | 51,697                            | 50,843                               | △ 853        | 98.3         | 連単倍率 1.04 (前年度末) 1.04 |
| 株 主 資 本         | 18,705                            | 19,752                               | 1,047        | 105.6        |                       |
| 資 本 金           | 2,000                             | 2,000                                | —            | 100.0        |                       |
| 資 本 剰 余 金       | 967                               | 967                                  | —            | 100.0        |                       |
| 利 益 剰 余 金       | 15,996                            | 17,062                               | 1,065        | 106.7        | 四半期純利益 +1,218、配当 △217 |
| 自 己 株 式         | △ 258                             | △ 276                                | △ 18         | 107.1        |                       |
| その他の包括利益累計額     | 38                                | △ 2                                  | △ 41         | —            |                       |
| その他有価証券評価差額金    | 39                                | 9                                    | △ 29         | 25.5         |                       |
| 繰延ヘッジ損益         | △ 0                               | △ 7                                  | △ 7          | —            |                       |
| 土地再評価差額金        | —                                 | △ 5                                  | △ 5          | —            |                       |
| 少数株主持分          | 162                               | 168                                  | 5            | 103.6        |                       |
| 純 資 産 合 計       | 18,906                            | 19,918                               | 1,011        | 105.4        | 連単倍率 1.18 (前年度末) 1.17 |
| 負 債 ・ 純 資 産 合 計 | 70,604                            | 70,762                               | 158          | 100.2        | 連単倍率 1.07 (前年度末) 1.07 |

5. 連結長期債務の推移

(単位：億円)

|                        | 2011年度<br>期 末<br>A | 2012年度<br>第2四半期末<br>B | 増 減            |                  | 平均金利  |
|------------------------|--------------------|-----------------------|----------------|------------------|-------|
|                        |                    |                       | 金 額<br>B - A   | %<br>B/A×100     |       |
| 社 債<br>(うち1年内)         | 15,996<br>(899)    | 16,696<br>(1,199)     | 700<br>(299)   | 104.4<br>(133.3) | 1.93% |
| 長 期 借 入 金<br>(うち1年内)   | 8,619<br>(1,338)   | 8,701<br>(1,696)      | 81<br>(357)    | 100.9<br>(126.7) | 1.59% |
| 小 計                    | 24,616             | 25,398                | 782            | 103.2            | 1.81% |
| 鉄道施設購入長期未払金<br>(うち1年内) | 9,238<br>(1,298)   | 8,712<br>(1,295)      | △ 525<br>(△ 2) | 94.3<br>(99.8)   | 5.54% |
| 合 計                    | 33,854             | 34,110                | 256            | 100.8            | 2.76% |

6. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

| 科 目                                  | 2011年度<br>第2四半期<br>累計期間<br>〔2011.4.1~<br>2011.9.30〕<br>A | 2012年度<br>第2四半期<br>累計期間<br>〔2012.4.1~<br>2012.9.30〕<br>B | 増 減<br>B - A |
|--------------------------------------|--|--|--------------|
|                                      | <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> I                                | <b>2,308</b>   | <b>2,606</b> |
| 税金等調整前四半期純利益                         | 1,219  | 1,983  | 764          |
| 減価償却費                                | 1,746  | 1,661  | △ 85         |
| 売上債権の増減額 (△は増加)                      | △ 161  | 155  | 316          |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)                      | △ 358  | △ 493  | △ 134        |
| 災害損失の支払額                             | △ 193  | △ 167  | 26           |
| 法人税等の支払額                             | △ 118  | △ 688  | △ 569        |
| その他                                  | 175  | 154  | △ 20         |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> II           | <b>△ 1,925</b>   | <b>△ 2,041</b>   | <b>△ 115</b> |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出                   | △ 2,183  | △ 2,239  | △ 56         |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入                   | 8  | 9  | 0            |
| 工事負担金等受入による収入                        | 308  | 201  | △ 106        |
| 投資有価証券の取得による支出                       | △ 9  | △ 30   | △ 21         |
| その他                                  | △ 50   | 18   | 68           |
| <b>フリー・キャッシュ・フロー</b> I+II            | <b>382</b>   | <b>564</b>   | <b>182</b>   |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> III          | <b>△ 701</b>   | <b>△ 94</b>  | <b>607</b>   |
| コマーシャル・ペーパーの増減額 (△は減少)               | △ 610  | —  | 610          |
| 長期借入れによる収入 a                         | 455  | 540  | 85           |
| 長期債務の返済による支出 b                       | △ 1,279  | △ 1,284  | △ 4          |
| 社債の発行による収入 c                         | 1,000  | 1,000  | —            |
| 長期債務の削減額 (△) a+b+c                   | 175  | 255  | 80           |
| 配当金の支払額                              | △ 217  | △ 217  | 0            |
| その他                                  | △ 49   | △ 132  | △ 83         |
| <b>現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)</b> I+II+III | <b>△ 318</b>   | <b>470</b>   | <b>789</b>   |
| 現金及び現金同等物の期首残高                       | 1,319  | 1,675  | 355          |
| 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額           | 0  | 2  | 1            |
| 会社分割に伴う現金及び現金同等物の減少額                 | —  | △ 0  | △ 0          |
| <b>現金及び現金同等物の四半期末残高</b>              | <b>1,001</b>   | <b>2,147</b>   | <b>1,146</b> |



## 7. 連結主要諸元

|                    | 単 位 | 2011年度<br>第2四半期<br>A | 2011年度<br>期 末<br>B | 2012年度<br>第2四半期<br>C | 増 減            |                | 2014年度数値目標                            |
|--------------------|-----|----------------------|--------------------|----------------------|----------------|----------------|---------------------------------------|
|                    |     |                      |                    |                      | 対前年同期<br>C - A | 対前年度末<br>C - B |                                       |
| 営業キャッシュ・フロー        | 億円  | 2,308                | 5,586              | 2,606                | 298            |                | 3年間(2012~2014年度)総額<br>17,000 [16,500] |
| 総資産営業利益率(ROA)      | %   | 2.8                  | 5.1                | 3.6                  | 0.8            |                | 5.7 [5.5]                             |
| 自己資本当期純利益率(ROE)    | %   | 3.9                  | 5.9                | 6.3                  | 2.4            |                | 9.1 [9.0]                             |
| 自己資本比率             | %   | 26.6                 | 26.5               | 27.9                 | 1.3            | 1.4            |                                       |
| 自己資本               | 億円  | 18,492               | 18,744             | 19,749               | 1,257          | 1,005          |                                       |
| 長期債務残高             | 億円  | 34,395               | 33,854             | 34,110               | △ 284          | 256            |                                       |
| 平均金利               | %   | 2.91                 | 2.85               | 2.76                 | △ 0.15         | △ 0.09         |                                       |
| 金融収支               | 億円  | △ 493                | △ 981              | △ 468                | 25             |                |                                       |
| 1株当たり四半期(当期)純利益    | 円   | 180.38               | 274.89             | 308.41               | 128.03         |                |                                       |
| フリー・キャッシュ・フロー(FCF) | 億円  | 382                  | 1,879              | 564                  | 182            |                |                                       |
| 設備投資額              | 億円  | 1,117                | 3,701              | 1,359                | 241            |                |                                       |
| 運輸業                | 億円  | 860                  | 2,789              | 1,038                | 178            |                |                                       |
| 非運輸業               | 億円  | 257                  | 912                | 320                  | 63             |                |                                       |

(注) [ ]内の数値は、4月に公表した数値目標であります。

## 8. 2012年度通期の連結業績予想

(単位：億円)

|               | 2011年度<br>実 績<br>(2011.4.1~<br>2012.3.31)<br>A | 2012年度<br>4月公表時予想<br>(2012.4.1~<br>2013.3.31)<br>B | 2012年度<br>今回予想<br>(2012.4.1~<br>2013.3.31)<br>C | 増 減          |              |              |              | 2014年度数値目標      |
|---------------|--|--|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
|               |  |  |   | 対4月公表時予想     |              | 対前年度実績       |              |                 |
|               |  |  |   | 金 額<br>C - B | %<br>C/B×100 | 金 額<br>C - A | %<br>C/A×100 |                 |
| 営 業 収 益       | 25,321   | 26,370   | 26,510  | 140          | 100.5        | 1,188        | 104.7        | 27,410 [27,250] |
| 運輸業           | 17,057   | 17,640   | 17,780  | 140          | 100.8        | 722          | 104.2        | 17,920 [17,760] |
| 駅スペース活用事業     | 3,961  | 4,060  | 4,060   | —            | 100.0        | 98           | 102.5        | 4,300 [4,300]   |
| ショッピング・オフィス事業 | 2,296  | 2,380  | 2,380   | —            | 100.0        | 83           | 103.6        | 2,610 [2,610]   |
| その他           | 2,005  | 2,290  | 2,290   | —            | 100.0        | 284          | 114.2        | 2,580 [2,580]   |
| 営 業 利 益       | 3,600  | 3,780  | 3,860   | 80           | 102.1        | 259          | 107.2        | 4,130 [4,020]   |
| 運輸業           | 2,366  | 2,550  | 2,630   | 80           | 103.1        | 263          | 111.1        | 2,750 [2,640]   |
| 駅スペース活用事業     | 339  | 350  | 350   | —            | 100.0        | 10           | 103.0        | 410 [410]       |
| ショッピング・オフィス事業 | 665  | 670  | 670   | —            | 100.0        | 4            | 100.7        | 710 [710]       |
| その他           | 219  | 220  | 220   | —            | 100.0        | 0            | 100.0        | 270 [270]       |
| 調整額           | 9  | △ 10   | △ 10  | —            | 100.0        | △ 19         | —            | △ 10 [△10]      |
| 経 常 利 益       | 2,721  | 2,920  | 3,060   | 140          | 104.8        | 338          | 112.4        |                 |
| 当 期 純 利 益     | 1,087  | 1,630  | 1,740   | 110          | 106.7        | 652          | 160.0        |                 |

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 440円29銭

(注) [ ]内の数値は、4月に公表した数値目標であります。

## 9. 2012年度通期の連結設備投資計画

(単位：億円)

|         | 2011年度<br>実 績<br>A | 2012年度<br>4月公表時計画<br>B | 2012年度<br>今回計画<br>C | 増 減          |              |              |              |
|---------|--------------------|------------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|         |                    |                        |                     | 対4月公表時計画     |              | 対前年度実績       |              |
|         |                    |                        |                     | 金 額<br>C - B | %<br>C/B×100 | 金 額<br>C - A | %<br>C/A×100 |
| 設 備 投 資 |                    |                        |                     |              |              |              |              |
| 運 輸 業   | 2,789              | 3,470                  | 3,470               | —            | 100.0        | 680          | 124.4        |
| 非 運 輸 業 | 912                | 1,330                  | 1,330               | —            | 100.0        | 417          | 145.7        |
| 合 計     | 3,701              | 4,800                  | 4,800               | —            | 100.0        | 1,098        | 129.7        |

10. 単体損益計算書

(単位：億円)

| 科 目             | 2011年度<br>第2四半期<br>累計期間<br>〔2011.4.1～<br>2011.9.30〕<br>A | 2012年度<br>第2四半期<br>累計期間<br>〔2012.4.1～<br>2012.9.30〕<br>B | 増 減          |              | 主な増減事由等  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
|-----------------|--|--|--------------|--------------|--|-----------|-------------------------|-------------------------|-----|-----|-------|-----|-----|----|-------|-----------|-----|-----|-----|-------|-----------------|-------|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-----|-----|-----|----|-------|
|                 |  |  | 金 額<br>B - A | %<br>B/A×100 |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 営 業 収 益         | 8,841  | [9,440]<br>9,600   | 759          | 108.6        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 運 輸 収 入         | 7,783  | 8,487  | 703          | 109.0        | 定期収入 +40 (101.7%)<br><新幹線 +3 (103.2%) 在来線 +36 (101.6%) ><br>定期外収入 +663 (112.4%)<br><新幹線 +421 (121.6%) 在来線 +241 (107.1%) >  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 運 輸 附 帯 収 入     | 378  | 401  | 22           | 106.1        | <table border="1"> <thead> <tr> <th>運輸附帯収入の内訳</th> <th>2011年度<br/>第2四半期<br/>累計期間</th> <th>2012年度<br/>第2四半期<br/>累計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>広 告 料</td> <td>137</td> <td>154</td> <td>17</td> <td>112.5</td> </tr> <tr> <td>構 内 営 業 料</td> <td>132</td> <td>138</td> <td>6</td> <td>104.6</td> </tr> <tr> <td>土 地 建 物 等 貸 付 料</td> <td>104</td> <td>104</td> <td>△ 0</td> <td>99.5</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>101.1</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>378</td> <td>401</td> <td>22</td> <td>106.1</td> </tr> </tbody> </table> | 運輸附帯収入の内訳 | 2011年度<br>第2四半期<br>累計期間 | 2012年度<br>第2四半期<br>累計期間 | 増 減 | 比 率 | 広 告 料 | 137 | 154 | 17 | 112.5 | 構 内 営 業 料 | 132 | 138 | 6   | 104.6 | 土 地 建 物 等 貸 付 料 | 104   | 104   | △ 0 | 99.5  | そ の 他 | 3     | 3     | 0   | 101.1 | 合 計 | 378 | 401 | 22 | 106.1 |
| 運輸附帯収入の内訳       | 2011年度<br>第2四半期<br>累計期間                                  | 2012年度<br>第2四半期<br>累計期間                                  | 増 減          | 比 率          |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 広 告 料           | 137  | 154  | 17           | 112.5        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 構 内 営 業 料       | 132  | 138  | 6            | 104.6        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 土 地 建 物 等 貸 付 料 | 104  | 104  | △ 0          | 99.5         |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| そ の 他           | 3  | 3  | 0            | 101.1        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 合 計             | 378  | 401  | 22           | 106.1        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 運 輸 雑 収         | 354  | 388  | 34           | 109.6        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 関 連 事 業 収 入     | 324  | 323  | △ 1          | 99.6         |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 営 業 費           | 7,164  | 7,383  | 219          | 103.1        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 人 件 費           | 2,329  | 2,406  | 77           | 103.3        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 物 件 費           | 2,610  | 2,793  | 183          | 107.0        | <table border="1"> <thead> <tr> <th>物件費の内訳</th> <th>2011年度<br/>第2四半期<br/>累計期間</th> <th>2012年度<br/>第2四半期<br/>累計期間</th> <th>増 減</th> <th>比 率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>動 力 費</td> <td>250</td> <td>311</td> <td>61</td> <td>124.4</td> </tr> <tr> <td>繕 修 費</td> <td>849</td> <td>969</td> <td>120</td> <td>114.2</td> </tr> <tr> <td>そ の 他</td> <td>1,510</td> <td>1,512</td> <td>1</td> <td>100.1</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>2,610</td> <td>2,793</td> <td>183</td> <td>107.0</td> </tr> </tbody> </table>  | 物件費の内訳    | 2011年度<br>第2四半期<br>累計期間 | 2012年度<br>第2四半期<br>累計期間 | 増 減 | 比 率 | 動 力 費 | 250 | 311 | 61 | 124.4 | 繕 修 費     | 849 | 969 | 120 | 114.2 | そ の 他           | 1,510 | 1,512 | 1   | 100.1 | 合 計   | 2,610 | 2,793 | 183 | 107.0 |     |     |     |    |       |
| 物件費の内訳          | 2011年度<br>第2四半期<br>累計期間                                  | 2012年度<br>第2四半期<br>累計期間                                  | 増 減          | 比 率          |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 動 力 費           | 250  | 311  | 61           | 124.4        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 繕 修 費           | 849  | 969  | 120          | 114.2        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| そ の 他           | 1,510  | 1,512  | 1            | 100.1        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 合 計             | 2,610  | 2,793  | 183          | 107.0        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 機 構 借 損 料 等     | 411  | 412  | 1            | 100.3        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 租 税 公 課         | 433  | 437  | 4            | 101.0        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 減 価 償 却 費       | 1,380  | 1,333  | △ 47         | 96.6         |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 営 業 利 益         | 1,676  | [1,870]<br>2,216   | 540          | 132.2        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 営 業 外 収 益       | 86   | 90   | 3            | 103.9        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 営 業 外 費 用       | 552  | 506  | △ 46         | 91.7         |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 経 常 利 益         | 1,211  | [1,440]<br>1,800   | 589          | 148.7        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 特 別 利 益         | 169  | 117  | △ 52         | 69.3         | 工事負担金等受入額 △50  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 特 別 損 失         | 417  | 222  | △ 195        | 53.3         | 災害損失引当金繰入額 △122<br>工事負担金等圧縮額 △51   |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 税引前四半期純利益       | 962  | 1,695  | 732          | 176.1        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 法人税、住民税及び事業税    | 429  | 669  | 240          | 155.9        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 法人税等調整額         | △ 47   | △ 30   | 16           | 65.4         |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |
| 四 半 期 純 利 益     | 580  | [730]<br>1,056   | 476          | 182.0        |  |           |                         |                         |     |     |       |     |     |    |       |           |     |     |     |       |                 |       |       |     |       |       |       |       |     |       |     |     |     |    |       |

(注) [ ]内の数値は、4月に公表した業績予想であります。

11. 鉄道輸送量・鉄道運輸収入の概要（単体）

|             |     | 鉄道輸送量（単位：百万人扣）   |  |              |              | 鉄道運輸収入（単位：億円）  |  |             |              |
|-------------|-----|--|--|--------------|--------------|--|--|-------------|--------------|
|             |     | 2011年度<br>第2四半期<br>累計期間<br>(2011.4.1~<br>2011.9.30)<br>A | 2012年度<br>第2四半期<br>累計期間<br>(2012.4.1~<br>2012.9.30)<br>B | 増減           |              | 2011年度<br>第2四半期<br>累計期間<br>(2011.4.1~<br>2011.9.30)<br>C | 2012年度<br>第2四半期<br>累計期間<br>(2012.4.1~<br>2012.9.30)<br>D | 増減          |              |
|             |     |  |  | 輸送量<br>B - A | %<br>B/A×100 |  |  | 金額<br>D - C | %<br>D/C×100 |
| 新<br>幹<br>線 | 定期  | 824  | 852  | 27           | 103.3        | 111  | 115  | 3           | 103.2        |
|             | 定期外 | 8,175  | 9,470  | 1,294        | 115.8        | 1,955  | 2,377  | 421         | 121.6        |
|             | 計   | 9,000  | 10,322   | 1,322        | 114.7        | 2,066  | 2,492  | 425         | 120.6        |
| 在<br>来<br>線 | 定期  | 36,493   | 36,774   | 280          | 100.8        | 2,317  | 2,354  | 36          | 101.6        |
|             | 定期外 | 17,259   | 18,406   | 1,146        | 106.6        | 3,398  | 3,639  | 241         | 107.1        |
|             | 計   | 53,753   | 55,180   | 1,427        | 102.7        | 5,716  | 5,994  | 278         | 104.9        |
| 新<br>在<br>計 | 定期  | 37,318   | 37,626   | 307          | 100.8        | 2,429  | 2,469  | 40          | 101.7        |
|             | 定期外 | 25,435   | 27,876   | 2,441        | 109.6        | 5,353  | 6,017  | 663         | 112.4        |
|             | 計   | 62,753   | 65,502   | 2,749        | 104.4        | 7,783  | 8,486  | 703         | 109.0        |

[在来線内訳]

|             |     |        |        |       |       |       |       |     |       |
|-------------|-----|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|
| 関<br>東<br>圏 | 定期  | 34,860 | 35,102 | 241   | 100.7 | 2,224 | 2,257 | 33  | 101.5 |
|             | 定期外 | 15,979 | 16,990 | 1,010 | 106.3 | 3,150 | 3,362 | 211 | 106.7 |
|             | 計   | 50,840 | 52,092 | 1,252 | 102.5 | 5,375 | 5,620 | 244 | 104.6 |
| そ<br>の<br>他 | 定期  | 1,633  | 1,672  | 39    | 102.4 | 93    | 96    | 3   | 103.7 |
|             | 定期外 | 1,279  | 1,415  | 135   | 110.6 | 247   | 277   | 29  | 112.0 |
|             | 計   | 2,912  | 3,088  | 175   | 106.0 | 341   | 374   | 33  | 109.7 |

(注)「関東圏」とは、当社東京支社、横浜支社、八王子支社、大宮支社、高崎支社、水戸支社および千葉支社管内の範囲であります。

## 12. 単体貸借対照表

(単位：億円)

| 科 目                      | 2011年度<br>期 末<br>( 2012. 3. 31 )<br>A | 2012年度<br>第 2 四半期末<br>( 2012. 9. 30 )<br>B | 増 減          |              | 主な増減事由等               |
|--------------------------|---------------------------------------|--|--------------|--------------|-----------------------|
|                          |                                       |  | 金 額<br>B - A | %<br>B/A×100 |                       |
| 流 動 資 産                  | 5,249                                 | 5,654                                      | 404          | 107.7        |                       |
| 固 定 資 産                  | 60,816                                | 60,371                                     | △ 445        | 99.3         |                       |
| 鉄道事業等固定資産                | 51,901                                | 51,679                                     | △ 221        | 99.6         | 減価償却 △1,341           |
| 建設仮勘定                    | 2,793                                 | 2,650                                      | △ 142        | 94.9         |                       |
| 投資その他の資産                 | 6,121                                 | 6,041                                      | △ 80         | 98.7         |                       |
| 資 産 合 計                  | 66,065                                | 66,025                                     | △ 40         | 99.9         |                       |
| 流 動 負 債                  | 12,130                                | 11,540                                     | △ 589        | 95.1         |                       |
| 1年内償還社債および<br>1年内返済長期借入金 | 2,232                                 | 2,890                                      | 658          | 129.5        | 未払金 △1,524            |
| 1年内鉄道施設購入<br>長期未払金       | 1,293                                 | 1,290                                      | △ 2          | 99.8         |                       |
| そ の 他                    | 8,603                                 | 7,358                                      | △ 1,245      | 85.5         |                       |
| 固 定 負 債                  | 37,813                                | 37,557                                     | △ 256        | 99.3         |                       |
| 社債・長期借入金                 | 22,666                                | 22,932                                     | 266          | 101.2        |                       |
| 鉄道施設購入長期未払金              | 7,895                                 | 7,379                                      | △ 515        | 93.5         |                       |
| 退職給付引当金                  | 6,025                                 | 6,033                                      | 7            | 100.1        |                       |
| そ の 他                    | 1,226                                 | 1,211                                      | △ 15         | 98.8         |                       |
| 負 債 合 計                  | 49,943                                | 49,097                                     | △ 846        | 98.3         |                       |
| 株 主 資 本                  | 16,098                                | 16,937                                     | 839          | 105.2        |                       |
| 資 本 金                    | 2,000                                 | 2,000                                      | —            | 100.0        | 四半期純利益 +1,056、配当 △217 |
| 資 本 剰 余 金                | 966                                   | 966  | —            | 100.0        |                       |
| 資 本 準 備 金                | 966                                   | 966  | —            | 100.0        |                       |
| その他資本剰余金                 | 0                                     | 0  | —            | 100.0        |                       |
| 利 益 剰 余 金                | 13,381                                | 14,220                                     | 839          | 106.3        |                       |
| 利 益 準 備 金                | 221                                   | 221  | —            | 100.0        |                       |
| その他利益剰余金                 | 13,159                                | 13,999                                     | 839          | 106.4        |                       |
| 自 己 株 式                  | △ 249                                 | △ 249                                      | △ 0          | 100.0        |                       |
| 評 価 ・ 換 算 差 額 等          | 23                                    | △ 9  | △ 33         | —            |                       |
| その他有価証券評価差額金             | 27                                    | △ 2  | △ 30         | —            |                       |
| 繰延ヘッジ損益                  | △ 3                                   | △ 6  | △ 3          | 181.1        |                       |
| 純 資 産 合 計                | 16,122                                | 16,927                                     | 805          | 105.0        |                       |
| 負 債 ・ 純 資 産 合 計          | 66,065                                | 66,025                                     | △ 40         | 99.9         |                       |

## 13. 単体長期債務の推移

(単位：億円)

|             | 2011年度<br>期 末<br>A | 2012年度<br>第 2 四半期末<br>B | 増 減          |              | 会社発足以降の<br>返済累計額 | 平均金利  |
|-------------|--------------------|-------------------------|--------------|--------------|------------------|-------|
|             |                    |                         | 金 額<br>B - A | %<br>B/A×100 |                  |       |
| 社 債         | 15,997             | 16,697                  | 700          | 104.4        | △ 12,020         | 1.93% |
| 長 期 借 入 金   | 9,062              | 9,289                   | 227          | 102.5        | 5,021            | 1.55% |
| 小 計         | 25,060             | 25,987                  | 927          | 103.7        | △ 6,999          | 1.79% |
| 鉄道施設購入長期未払金 | 9,188              | 8,670                   | △ 517        | 94.4         | △ 22,398         | 5.56% |
| 合 計         | 34,248             | 34,658                  | 409          | 101.2        | △ 29,398         | 2.73% |

## 14. 単体主要諸元

|                 | 単 位 | 2011年度<br>第2四半期<br>A | 2011年度<br>期 末<br>B | 2012年度<br>第2四半期<br>C | 増 減            |                |
|-----------------|-----|----------------------|--------------------|----------------------|----------------|----------------|
|                 |     |                      |                    |                      | 対前年同期<br>C - A | 対前年度末<br>C - B |
| 自己資本比率          | %   | 24.7                 | 24.4               | 25.6                 | 0.9            | 1.2            |
| 長期債務残高          | 億円  | 34,746               | 34,248             | 34,658               | △ 88           | 409            |
| 平均金利            | %   | 2.89                 | 2.83               | 2.73                 | △ 0.15         | △ 0.09         |
| 1株当たり四半期（当期）純利益 | 円   | 146.76               | 194.98             | 267.13               | 120.37         |                |
| 従業員数（注）         | 人   | 53,036               | 52,076             | 53,038               | 2              | 962            |

（注）就業人員数であり、他社への出向者等を除き、他社からの出向者を含んでおります。

## 15. 2012年度通期の単体業績予想

（単位：億円）

|                 | 2011年度<br>実 績<br>(2011.4.1~<br>2012.3.31)<br>A | 2012年度<br>4月公表時予想<br>(2012.4.1~<br>2013.3.31)<br>B | 2012年度<br>今回予想<br>(2012.4.1~<br>2013.3.31)<br>C | 増 減          |              |              |              |
|-----------------|--|--|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                 |  |  |   | 対4月公表時予想     |              | 対前年度実績       |              |
|                 |  |  |   | 金 額<br>C - B | %<br>C/B×100 | 金 額<br>C - A | %<br>C/A×100 |
| 営 業 収 益         | 18,174   | 18,780   | 18,930  | 150          | 100.8        | 755          | 104.2        |
| 運 輸 収 入         | 15,953   | 16,520   | 16,650  | 130          | 100.8        | 696          | 104.4        |
| そ の 他 の 収 入     | 2,221  | 2,260  | 2,280   | 20           | 100.9        | 58           | 102.6        |
| 営 業 費           | 15,244   | 15,650   | 15,720  | 70           | 100.4        | 475          | 103.1        |
| 人 件 費           | 4,679  | 4,750  | 4,750   | —            | 100.0        | 70           | 101.5        |
| 物 件 費           | 6,052  | 6,350  | 6,450   | 100          | 101.6        | 397          | 106.6        |
| 動 力 費           | 606  | 650  | 670   | 20           | 103.1        | 63           | 110.5        |
| 修 繕 費           | 2,093  | 2,300  | 2,350   | 50           | 102.2        | 256          | 112.2        |
| そ の 他           | 3,352  | 3,400  | 3,430   | 30           | 100.9        | 77           | 102.3        |
| 機 構 借 損 料 等     | 834  | 830  | 830   | —            | 100.0        | △ 4          | 99.5         |
| 租 税 公 課         | 822  | 870  | 850   | △ 20         | 97.7         | 27           | 103.4        |
| 減 価 償 却 費       | 2,856  | 2,850  | 2,840   | △ 10         | 99.6         | △ 16         | 99.4         |
| 営 業 利 益         | 2,929  | 3,130  | 3,210   | 80           | 102.6        | 280          | 109.6        |
| 営 業 外 損 益       | △ 852  | △ 820  | △ 800   | 20           | 97.6         | 52           | 93.8         |
| 経 常 利 益         | 2,077  | 2,310  | 2,410   | 100          | 104.3        | 332          | 116.0        |
| 特 別 損 益         | △ 320  | △ 20   | △ 10  | 10           | 50.0         | 310          | 3.1          |
| 税 引 前 当 期 純 利 益 | 1,756  | 2,290  | 2,400   | 110          | 104.8        | 643          | 136.7        |
| 法 人 税 等         | 984  | 940  | 980   | 40           | 104.3        | △ 4          | 99.5         |
| 当 期 純 利 益       | 771  | 1,350  | 1,420   | 70           | 105.2        | 648          | 184.1        |

（参考）1株当たり予想当期純利益（通期）358円87銭

本資料の記載金額および輸送量は、単位未満を切り捨てて表示しております。