

2014年3月10日

各 位

会社名	株式会社 テレビ東京ホールディングス
代表者名	代表取締役社長 島田 昌幸 (コード番号: 9413 東証第1部)
問合せ先責任者	取締役 廣瀬 和彦 (Tel. 03-5473-6358) <a href="http://www.txhd.co.jp">http://www.txhd.co.jp</a>

## 親会社等の決算に関するお知らせ

当社の親会社等であります株式会社日本経済新聞社の2013年12月期決算の内容が確定しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

### 記

#### 1. 親会社等について

- |            |  |
|------------|--|
| (1) 名称     | 株式会社日本経済新聞社  |
| (2) 属性     | 上場会社が他の会社の関連会社である場合における当該他の会社  |
| (3) 本店所在地  | 東京都千代田区大手町一丁目3番7号  |
| (4) 代表者の氏名 | 代表取締役社長 喜多 恒雄  |
| (5) 資本金    | 25億円   |
| (6) 事業の内容  | 新聞を中核とする事業持ち株会社。雑誌、書籍、デジタルメディア、データベースサービス、速報、電波、映像、経済・文化事業などを展開。             |
| (7) 当社との関係 | 当社の筆頭株主。当社グループにおける番組制作・イベント事業等に係る協力、本社建物賃借。                                  |
| ①当社議決権保有比率 | 33.00% (2013年9月30日現在)<br>認定放送持株会社である当社の単一の株主の議決権比率は、法令の定めにより33%以下とされています。    |
| ②人事関係      | 株式会社日本経済新聞社 代表取締役社長 喜多 恒雄 氏 (当社社外取締役)<br>株式会社日本経済新聞社 経理担当付 青池 紀夫 氏 (当社社外監査役) |
| (8) 決算期    | 12月31日   |

#### 2. 添付資料

##### (1) 平成25年(2013年)12月期 決算短信

- |          |  |
|----------|--|
| (連結財務諸表) | 連結貸借対照表、連結損益計算書及び連結包括利益計算書、<br>連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書 |
| (個別財務諸表) | 貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書                                     |

##### (2) その他

株式の所有者別状況、大株主の状況、役員の状況

以上

## 平成 25 年 12 月期 決算短信 (連結)

平成 26 年 3 月 10 日

会 社 名 株式会社日本経済新聞社  
 代 表 者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 喜多 恒雄 URL <http://www.nikkei.com/>  
 問合せ先責任者 (役職名) 常務執行役員経理局長 (氏名) 峯尾 一弘 (TEL) 03(3270)0251  
 定時株主総会開催予定日 平成 26 年 3 月 26 日 配当支払開始予定日 平成 26 年 3 月 27 日  
 有価証券報告書提出予定日 平成 26 年 3 月 27 日

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成 25 年 12 月期の連結業績 (平成 25 年 1 月 1 日～平成 25 年 12 月 31 日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
25 年 12 月期	287,958	△0.9	18,334	16.5	19,853	13.7	11,395	7.1
24 年 12 月期	290,569	0.1	15,741	62.8	17,459	39.9	10,641	45.5

(注) 包括利益 25 年 12 月期 19,326 百万円 (46.3%) 24 年 12 月期 13,208 百万円 (26.7%)

	1 株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
25 年 12 月期	455 81	—	4.0	4.5	6.4
24 年 12 月期	425 65	—	4.0	4.0	5.4

(参考) 持分法投資損益 25 年 12 月期 85 百万円 24 年 12 月期 1,488 百万円

#### [連結経営成績に関する定性的情報等]

売上高は電子版が好調に推移したものの、紙媒体の部数減少などで新聞関連が減収となったほか、デジタル関連も振るわず全体では減収。コスト削減の継続などによる経費減が減収幅を上回って、営業利益他の各利益とも増益となり、当期純利益は 4 期連続の増益を確保。

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1 株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
25 年 12 月期	444,998	312,205	65.7	11,695 92
24 年 12 月期	437,883	294,582	62.6	10,973 13

(参考) 自己資本 25 年 12 月期 292,397 百万円 24 年 12 月期 274,328 百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
25 年 12 月期	23,838	△21,756	△7,777	90,296
24 年 12 月期	27,033	△23,886	△3,043	95,121

### 2. 配当の状況

	年間配当金			配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	中間期末	期末	合計			
24 年 12 月期	円 銭 —	円 銭 15 00	円 銭 15 00	百万円 375	% 3.5	% 0.1
25 年 12 月期 (予定)	円 銭 —	円 銭 15 00	円 銭 15 00	百万円 375	% 3.3	% 0.1

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 有  
 ② ①以外の会計方針の変更 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 有  
 ④ 修正再表示 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

①期末発行済株式数	25年12月期	25,000,000株	24年12月期	25,000,000株
②期末自己株式数	25年12月期	—株	24年12月期	—株
③期中平均株式数	25年12月期	25,000,000株	24年12月期	25,000,000株

(参考)個別業績の概要

1. 平成25年12月期の個別業績(平成25年1月1日～平成25年12月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
25年12月期	169,768	△1.2	11,561	26.4	13,464	39.9	9,515	43.9
24年12月期	171,894	0.6	9,146	161.7	9,626	113.4	6,611	92.7

  

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
25年12月期	380 63	—
24年12月期	264 45	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
25年12月期	335,458	237,854	70.9	9,514 17
24年12月期	329,907	223,783	67.8	8,951 33

(参考) 自己資本 25年12月期 237,854百万円 24年12月期 223,783百万円

## ①【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	90,922	109,270
受取手形及び売掛金	26,618	28,326
有価証券	36,426	21,705
商品及び製品	967	1,257
仕掛品	982	1,051
原材料及び貯蔵品	681	669
繰延税金資産	5,656	5,518
その他	7,357	7,948
貸倒引当金	△141	△179
流動資産合計	169,470	175,568
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	152,772	151,699
減価償却累計額	△107,850	△109,966
建物及び構築物（純額）	44,921	41,733
機械装置及び運搬具	70,572	70,534
減価償却累計額	△57,104	△59,392
機械装置及び運搬具（純額）	13,468	11,142
土地	104,111	104,103
その他	23,336	24,438
減価償却累計額	△17,521	△17,771
その他（純額）	5,814	6,667
有形固定資産合計	168,316	163,646
無形固定資産		
ソフトウェア	16,399	17,862
その他	360	218
無形固定資産合計	16,760	18,081
投資その他の資産		
投資有価証券	47,564	55,752
長期貸付金	564	740
繰延税金資産	16,830	10,938
その他	19,093	20,914
貸倒引当金	△718	△642
投資その他の資産合計	83,336	87,703
固定資産合計	268,412	269,430
資産合計	437,883	444,998

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成24年12月31日)	当連結会計年度 (平成25年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	15,762	15,643
短期借入金	5,080	4,975
1年内返済予定の長期借入金	6,400	1,600
未払法人税等	2,001	2,583
賞与引当金	2,397	2,517
役員賞与引当金	177	226
返品調整引当金	1,510	1,544
その他	35,066	34,862
流動負債合計	68,396	63,952
固定負債		
長期借入金	2,300	700
再評価に係る繰延税金負債	21,748	21,746
退職給付引当金	38,602	33,836
役員退職慰労引当金	2,168	2,495
その他	10,084	10,062
固定負債合計	74,903	68,840
負債合計	143,300	132,793
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金	4	4
利益剰余金	261,783	272,808
株主資本合計	264,288	275,313
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	4,305	10,087
繰延ヘッジ損益	4	3
土地再評価差額金	6,640	6,635
為替換算調整勘定	△910	357
その他の包括利益累計額合計	10,039	17,084
少数株主持分	20,254	19,807
純資産合計	294,582	312,205
負債純資産合計	437,883	444,998

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	(自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)		(自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日)	
売上高	290,569		287,958	
売上原価	180,778		178,289	
売上総利益	109,790		109,668	
販売費及び一般管理費	94,049		91,334	
営業利益	15,741		18,334	
営業外収益				
受取利息	228		218	
受取配当金	292		345	
持分法による投資利益	1,488		85	
負ののれん発生益	303		442	
その他	709		1,119	
営業外収益合計	3,023		2,211	
営業外費用				
支払利息	379		297	
支払手数料	116		137	
貸倒引当金繰入額	520		—	
その他	288		257	
営業外費用合計	1,304		692	
経常利益	17,459		19,853	
特別利益				
固定資産売却益	15		—	
投資有価証券売却益	152		—	
その他	5		—	
特別利益合計	173		—	
特別損失				
固定資産除却損	172		245	
投資有価証券売却損	58		—	
投資有価証券評価損	43		0	
減損損失	—		285	
持分変動損失	—		360	
その他	38		—	
特別損失合計	313		893	
税金等調整前当期純利益	17,320		18,960	
法人税、住民税及び事業税	3,041		3,575	
法人税等調整額	3,216		3,306	
法人税等合計	6,257		6,882	
少数株主損益調整前当期純利益	11,062		12,077	
少数株主利益	421		682	
当期純利益	10,641		11,395	

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)	(自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日)
少数株主損益調整前当期純利益	11,062	12,077
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,400	5,381
繰延ヘッジ損益	5	△1
為替換算調整勘定	646	1,265
持分法適用会社に対する持分相当額	93	602
その他の包括利益合計	2,146	7,248
包括利益	13,208	19,326
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	12,656	18,444
少数株主に係る包括利益	552	882

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	2,500	4	251,517	254,022
当期変動額				
剰余金の配当			△375	△375
当期純利益			10,641	10,641
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）				
当期変動額合計	—	—	10,266	10,266
当期末残高	2,500	4	261,783	264,288

	その他の包括利益累計額					少数株主持分	純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算調 整勘定	その他の包 括利益累計 額合計		
当期首残高	2,926	1	6,640	△1,543	8,024	20,512	282,558
当期変動額							
剰余金の配当							△375
当期純利益							10,641
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）	1,379	3	—	633	2,015	△257	1,757
当期変動額合計	1,379	3	—	633	2,015	△257	12,023
当期末残高	4,305	4	6,640	△910	10,039	20,254	294,582



当連結会計年度（自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	2,500	4	261,783	264,288
当期変動額				
剰余金の配当			△375	△375
当期純利益			11,395	11,395
土地再評価差額金の取崩			4	4
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）				
当期変動額合計	－	－	11,024	11,024
当期末残高	2,500	4	272,808	275,313

	その他の包括利益累計額					少数株主持分	純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算調 整勘定	その他の包 括利益累計 額合計		
当期首残高	4,305	4	6,640	△910	10,039	20,254	294,582
当期変動額							
剰余金の配当							△375
当期純利益							11,395
土地再評価差額金の取崩							4
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）	5,782	△0	△4	1,268	7,044	△447	6,597
当期変動額合計	5,782	△0	△4	1,268	7,044	△447	17,622
当期末残高	10,087	3	6,635	357	17,084	19,807	312,205

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	(自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)		(自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日)	
営業活動によるキャッシュ・フロー				
税金等調整前当期純利益	17,320		18,960	
減価償却費	16,730		14,880	
減損損失	—		285	
有形固定資産除売却損益 (△は益)	156		245	
投資有価証券売却損益 (△は益)	△94		—	
投資有価証券評価損益 (△は益)	43		0	
持分法による投資損益 (△は益)	△1,488		△85	
持分変動損益 (△は益)	—		360	
退職給付引当金の増減額 (△は減少)	△3,684		△4,766	
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	372		△40	
賞与引当金の増減額 (△は減少)	△123		118	
受取利息及び受取配当金	△521		△564	
支払利息	379		297	
売上債権の増減額 (△は増加)	15		△1,556	
たな卸資産の増減額 (△は増加)	285		△347	
仕入債務の増減額 (△は減少)	147		△144	
未払又は未収消費税等の増減額	210		19	
その他	△729		△1,955	
小計	29,020		25,710	
利息及び配当金の受取額	784		870	
利息の支払額	△385		△315	
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△2,385		△2,426	
営業活動によるキャッシュ・フロー	27,033		23,838	
投資活動によるキャッシュ・フロー				
定期預金の預入による支出	△56,470		△62,522	
定期預金の払戻による収入	41,454		58,352	
有価証券の取得による支出	△9,610		△18,700	
有価証券の売却による収入	11,400		14,200	
有形固定資産の取得による支出	△3,948		△4,015	
有形固定資産の売却による収入	136		139	
無形固定資産の取得による支出	△6,002		△7,465	
投資有価証券の取得による支出	△137		△1,565	
投資有価証券の売却による収入	926		435	
関係会社株式の取得による支出	△626		△513	
貸付けによる支出	△1,257		△981	
貸付金の回収による収入	888		668	
その他	△638		210	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△23,886		△21,756	

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	10,556	10,356
短期借入金の返済による支出	△10,986	△10,461
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△634	△448
長期借入金の返済による支出	△1,410	△6,400
配当金の支払額	△375	△375
少数株主への配当金の支払額	△193	△449
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3,043	△7,777
現金及び現金同等物に係る換算差額	433	719
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	536	△4,975
現金及び現金同等物の期首残高	94,584	95,121
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	—	150
現金及び現金同等物の期末残高	95,121	90,296

## ⑤【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年12月31日)	当事業年度 (平成25年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	24,766	41,055
売掛金	10,909	11,794
有価証券	24,900	9,300
商品及び製品	2	—
原材料	246	261
仕掛品	54	58
貯蔵品	212	207
前渡金	308	380
前払費用	565	560
繰延税金資産	4,323	4,169
短期貸付金	9,085	9,470
未収入金	6,479	6,390
その他	405	491
貸倒引当金	△8,312	△8,312
流動資産合計	73,946	75,827
固定資産		
有形固定資産		
建物	140,856	139,632
減価償却累計額	△100,035	△101,309
建物(純額)	40,821	38,323
構築物	3,266	3,288
減価償却累計額	△2,828	△2,883
構築物(純額)	438	404
機械及び装置	55,516	55,548
減価償却累計額	△45,567	△47,582
機械及び装置(純額)	9,949	7,965
車両運搬具	139	136
減価償却累計額	△124	△114
車両運搬具(純額)	14	21
工具、器具及び備品	11,975	12,073
減価償却累計額	△10,000	△10,401
工具、器具及び備品(純額)	1,974	1,672
土地	103,779	103,772
リース資産	355	144
減価償却累計額	△282	△125
リース資産(純額)	72	19
建設仮勘定	410	1,628
有形固定資産合計	157,461	153,808
無形固定資産		
借地権	45	45
ソフトウェア	3,653	5,620
リース資産	16	3
その他	13	11
無形固定資産合計	3,729	5,681

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年12月31日)	当事業年度 (平成25年12月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	14,779	22,391
関係会社株式	60,345	60,997
関係会社出資金	283	203
長期貸付金	371	304
従業員に対する長期貸付金	20	20
関係会社長期貸付金	720	220
破産更生債権等	7	7
繰延税金資産	14,107	8,866
差入保証金	2,405	2,400
長期預金	2,000	5,000
その他	319	310
貸倒引当金	△588	△580
投資その他の資産合計	94,770	100,140
固定資産合計	255,961	259,630
資産合計	329,907	335,458
負債の部		
流動負債		
支払手形	189	1,110
買掛金	8,530	8,037
短期借入金	4,610	4,610
1年内返済予定の長期借入金	6,400	1,400
リース債務	65	17
未払金	8,498	8,614
未払費用	1,524	1,490
未払法人税等	316	1,190
未払消費税等	725	852
前受金	1,036	1,006
預り金	1,594	1,724
前受収益	632	621
賞与引当金	1,017	1,012
役員賞与引当金	75	80
従業員預り金	5,225	5,180
その他	422	55
流動負債合計	40,863	37,003
固定負債		
長期借入金	2,100	700
再評価に係る繰延税金負債	21,748	21,746
リース債務	23	6
退職給付引当金	28,649	25,201
役員退職慰労引当金	698	920
長期預り保証金	10,808	10,842
資産除去債務	770	787
その他	461	395
固定負債合計	65,260	60,600
負債合計	106,124	97,604

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成24年12月31日)	当事業年度 (平成25年12月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,500	2,500
資本剰余金		
資本準備金	4	4
資本剰余金合計	4	4
利益剰余金		
利益準備金	620	620
その他利益剰余金		
圧縮記帳積立金	2,040	2,007
別途積立金	198,200	202,200
繰越利益剰余金	9,590	14,769
利益剰余金合計	210,451	219,597
株主資本合計	212,956	222,102
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	4,185	9,116
土地再評価差額金	6,640	6,635
評価・換算差額等合計	10,826	15,752
純資産合計	223,783	237,854
負債純資産合計	329,907	335,458

## ⑥【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度		当事業年度	
	(自 至	平成24年 1月 1日 平成24年12月31日)	(自 至	平成25年 1月 1日 平成25年12月31日)
売上高		171,894		169,768
売上原価		101,592		99,291
売上総利益		70,302		70,477
販売費及び一般管理費		61,155		58,915
営業利益		9,146		11,561
営業外収益				
受取利息		111		108
受取配当金		795		1,254
その他		641		973
営業外収益合計		1,549		2,336
営業外費用				
支払利息		379		280
貸倒引当金繰入額		520		—
その他		170		153
営業外費用合計		1,070		433
経常利益		9,626		13,464
特別利益				
固定資産売却益		0		—
投資有価証券売却益		0		—
特別利益合計		0		—
特別損失				
固定資産除却損		99		185
投資有価証券評価損		14		—
その他		0		—
特別損失合計		113		185
税引前当期純利益		9,513		13,279
法人税、住民税及び事業税		60		920
法人税等調整額		2,842		2,843
法人税等合計		2,902		3,763
当期純利益		6,611		9,515

⑦【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成24年 1月 1日 至 平成24年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			利益剰余 金合計	
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金				
				圧縮記帳 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	2,500	4	620	2,075	198,200	3,320	204,215	206,720
当期変動額								
剰余金の配当						△375	△375	△375
当期純利益						6,611	6,611	6,611
圧縮記帳積立金の取崩				△34		34	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	—	△34	—	6,270	6,236	6,236
当期末残高	2,500	4	620	2,040	198,200	9,590	210,451	212,956

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	3,155	6,640	9,796	216,516
当期変動額				
剰余金の配当				△375
当期純利益				6,611
圧縮記帳積立金の取崩				—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,030	—	1,030	1,030
当期変動額合計	1,030	—	1,030	7,266
当期末残高	4,185	6,640	10,826	223,783



当事業年度（自 平成25年 1月 1日 至 平成25年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			利益剰余 金合計	
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金				
				圧縮記帳 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	2,500	4	620	2,040	198,200	9,590	210,451	212,956
当期変動額								
剰余金の配当						△375	△375	△375
当期純利益						9,515	9,515	9,515
土地再評価差額金の取崩						4	4	4
圧縮記帳積立金の取崩				△32		32	—	—
別途積立金の積立					4,000	△4,000	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	—	—	—	△32	4,000	5,178	9,145	9,145
当期末残高	2,500	4	620	2,007	202,200	14,769	219,597	222,102

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合 計	
当期首残高	4,185	6,640	10,826	223,783
当期変動額				
剰余金の配当				△375
当期純利益				9,515
土地再評価差額金の取崩				4
圧縮記帳積立金の取崩				—
別途積立金の積立				—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	4,930	△4	4,925	4,925
当期変動額合計	4,930	△4	4,925	14,071
当期末残高	9,116	6,635	15,752	237,854

その他

株式の所有者別状況

平成25年12月31日現在

区分	株 式 の 状 況								単元未満 株式の状 況 (株)
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外 国 法 人 等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	—	—	—	—	—	—	4,079	4,079	—
所有株式数 (株)	—	—	—	—	—	—	25,000,000	25,000,000	—
所有株式数の割合 (%)	—	—	—	—	—	—	100.0	100.0	—

大株主の状況

平成25年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合 (%)
日本経済新聞福祉会	東京都千代田区大手町1-3-7	1,030	4.12
日本経済新聞共栄会	東京都千代田区大手町1-3-7	718	2.88
喜多 恒雄	神奈川県鎌倉市	300	1.20
平田 保雄	神奈川県川崎市幸区	250	1.00
佐藤 雅徳	東京都港区	200	0.80
中村 哲	埼玉県新座市	170	0.68
小孫 茂	東京都武蔵野市	170	0.68
岡田 直敏	神奈川県横浜市青葉区	170	0.68
村上 一則	神奈川県横須賀市	170	0.68
木舟 一郎	神奈川県鎌倉市	170	0.68
計		3,349	13.40

役員の状況（平成26年3月10日現在）

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 会長		平田 保雄	昭和20年11月6日生	昭和44年4月 当社入社 平成7年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 平成10年3月 当社取締役 社長室長、広報担当 平成11年3月 同社長室長兼情報戦略本部副本部長、広報担当 平成12年3月 同東京本社編集局長、文化・事業担当補佐 平成13年3月 同東京本社編集局長 平成14年3月 当社常務取締役 編集/国際担当、東京本社編集局長 平成15年3月 同大阪本社代表、出版担当 平成16年3月 当社専務取締役 大阪本社代表 平成17年3月 同広告統括、情報戦略担当 平成18年2月 同広告統括、情報戦略/広告担当 平成18年3月 同情報戦略/電波/文化・事業担当 平成19年1月 同電波・電子戦略/情報技術/文化・事業担当 平成19年3月 ㈱日経BP代表取締役副社長 平成20年3月 同代表取締役社長、当社取締役出版グループ代表 平成22年3月 同代表取締役社長、当社取締役出版グループ代表、コンテンツ委員会担当 平成23年1月 当社取締役副会長 出版グループ代表、コンテンツ委員会担当 平成23年3月 同営業統括、国際事業/教育事業/コンテンツ委員会担当 平成24年3月 当社取締役会長（現任）	平成24年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	250
代表取締役 社長		喜多 恒雄	昭和21年11月16日生	昭和46年4月 当社入社 平成9年3月 東京本社編集局次長兼整理部長 平成13年3月 東京本社編集局総務 平成14年3月 出版局長 平成15年3月 当社取締役 大阪本社副代表兼大阪本社代表室長 平成16年3月 当社上席執行役員 大阪本社副代表 平成17年3月 当社常務取締役 社長室長、広報・法務・グループ戦略担当 平成18年3月 当社専務取締役 社長室/広報・法務・グループ戦略/内部監査室担当 平成19年1月 同経営企画/広報/法務担当 平成19年3月 当社代表取締役専務 経営企画/広報/リスク管理・コンプライアンス担当 平成20年3月 当社代表取締役社長（現任）	平成25年 3月27日 開催の定 時株主総 会から2 年間	300

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 副社長	クロスメディア 営業統括、文化 事業担当	佐藤 雅徳	昭和21年5月31日生	昭和45年4月 当社入社 平成8年3月 東京本社編集局次長兼管理部長 平成9年3月 東京本社印刷局次長 平成10年3月 東京本社印刷局次長兼発送部長 平成12年3月 大阪本社製作局長 平成13年3月 東京本社製作局長 平成14年3月 当社取締役 東京本社製作局長 平成16年3月 当社上席執行役員 東京本社製作局長 平成17年3月 当社常務取締役 製作担当 平成18年3月 当社専務取締役 労務/製作担当、 情報技術本部共管、新社屋建設本部長 平成19年1月 同労務/製作部門担当、新社屋建設 本部長 平成19年3月 同総務/労務/管財/少子化対策担当、 新社屋建設本部長 平成20年3月 当社代表取締役専務 総務/労務/ 管財/少子化対策/情報技術担当、 新社屋建設本部長 平成21年3月 同総務/労務/管財/少子化対策/製作 部門担当、新社屋建設本部長 平成21年9月 同総務/労務/管財/少子化対策/製作 部門担当 平成22年3月 同総務/労務/管財/少子化対策/製作 部門担当、情報技術統括 平成23年3月 同総務/労務/管財/少子化対策担当、 製作部門統括 平成24年3月 当社代表取締役副社長 クロスメディア 営業統括、文化事業担当 (現任)	平成25年 3月27日 開催の定 時株主総 会から2 年間	200
専務取締役		中村 哲	昭和25年5月9日生	昭和48年4月 当社入社 平成11年3月 東京本社編集局次長兼整理部長 平成15年3月 総務局総務兼人事部長 平成16年3月 情報技術本部長 平成17年3月 当社執行役員 東京本社製作局長 平成18年3月 当社上席執行役員 東京本社製作局長 平成18年9月 同東京本社製作局長兼製作統括本部長 平成19年3月 当社常務取締役 製作部門担当 平成21年3月 (株)日経首都圏印刷 代表取締役社長 平成23年3月 当社専務取締役 情報技術担当 平成25年3月 同情報技術/業務改革推進担当 平成26年3月 当社専務取締役 (現任)	平成25年 3月27日 開催の定 時株主総 会から2 年間	170
専務取締役	販売統括、電波/ 特別企画室担当	小孫 茂	昭和26年11月5日生	昭和51年4月 当社入社 平成16年3月 東京本社編集局次長兼産業部長 平成17年3月 東京本社編集局次長兼日経産業新聞 編集長 平成18年3月 東京本社編集局総務 平成19年3月 当社執行役員 東京本社編集局総務 平成20年3月 当社取締役 東京本社編集局長 平成22年3月 当社常務取締役 東京本社編集局長 平成23年3月 同電波・電子戦略統括 平成24年3月 当社専務取締役 販売統括、電波/ グローバル事業担当 平成26年3月 同販売統括、電波/特別企画室担当 (現任)	平成24年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	170

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
専務取締役	グローバル事業 統括、NAR事 業担当	岡田 直敏	昭和28年4月15日生	昭和51年4月 当社入社 平成16年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 平成18年3月 社長室長 平成19年1月 経営企画室長 平成19年3月 当社執行役員 経営企画室長 平成21年3月 当社取締役 電子新聞事業/情報技術/ 文化事業担当 平成22年3月 当社常務取締役 電子新聞事業/教育 事業担当 平成23年3月 同東京本社編集局長 平成24年3月 当社専務取締役 東京本社編集局長 平成26年3月 同グローバル事業統括、NAR事業担 当(現任)	平成25年 3月27日 開催の定 時株主総 会から2 年間	170
専務取締役	経理担当	村上 一則	昭和25年11月11日生	昭和49年4月 当社入社 平成16年3月 経理局次長 平成17年3月 経理局総務 平成18年3月 経理局長 平成19年3月 当社執行役員 経理局長 平成20年3月 当社常務執行役員 経理局長 平成21年3月 同経理担当補佐 平成22年3月 同経理担当 平成23年3月 当社常務取締役 経理担当 平成24年3月 当社専務取締役 経理担当(現任)	平成25年 3月27日 開催の定 時株主総 会から2 年間	170
専務取締役	情報技術/製作 部門担当	木舟 一郎	昭和27年2月7日生	昭和50年4月 当社入社 平成15年3月 東京本社編集局次長兼社会部長 平成17年3月 総務局総務兼総務部長 平成18年3月 総務局長兼新社屋建設本部副部長 平成19年3月 当社執行役員 総務局長兼新社屋建設 本部副部長、労務担当補佐 平成20年3月 当社常務執行役員 総務局長兼新社屋 建設本部副部長、労務担当補佐 平成21年3月 同西部支社代表 平成22年3月 同製作部門担当補佐 平成23年3月 同製作部門担当 平成24年3月 当社常務取締役 製作部門担当 平成25年3月 当社専務取締役 製作部門担当 平成26年3月 同情報技術/製作部門担当(現任)	平成24年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	170
常務取締役	法務/インデッ クス事業統括、 経営企画/広報/ リスク管理・コ ンプライアンス 担当	長谷部 剛	昭和32年8月22日生	昭和55年4月 当社入社 平成18年3月 東京本社編集局次長兼経済部長 平成20年3月 東京本社編集局総務 平成21年4月 経営企画室長 平成23年3月 当社執行役員 経営企画室長 平成23年6月 同経営企画室長、法務担当 平成24年3月 当社常務取締役 経営企画/広報/法務 /リスク管理・コンプライアンス/イン デックス事業担当 平成25年3月 同経営企画/広報/法務/リスク管理・コ ンプライアンス/インデックス事業/特 別企画室担当 平成26年3月 同法務/インデックス事業統括、経営企 画/広報/リスク管理・コンプライア ンス担当(現任)	平成24年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	140

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常務取締役	総務/労務/管財 /少子化対策/業 務改革推進担当	石川 一郎	昭和32年9月8日生	昭和55年4月 当社入社 平成18年3月 東京本社編集局次長兼政治部長 平成19年3月 東京本社編集局次長兼夕刊編集長 兼論説委員 平成20年3月 東京本社編集局総務兼論説委員 平成21年4月 総務局長兼新社屋建設本部副本部長 平成23年3月 当社執行役員 総務局長 平成24年3月 当社常務取締役 総務/労務/管財/少 子化対策担当 平成26年3月 同総務/労務/管財/少子化対策/業務 改革推進担当 (現任)	平成24年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	140
常務取締役	デジタル事業/ コンテンツ事業 /人材・教育事業 担当	野村 裕知	昭和32年6月30日生	昭和55年4月 当社入社 平成18年3月 東京本社編集局次長兼証券部長 平成19年9月 東京本社編集局次長兼新媒体準備室長 平成20年1月 東京本社編集局次長兼日経ヴェリタス 編集長 平成21年4月 東京本社編集局総務 平成21年7月 デジタル編成局長 平成23年3月 当社執行役員 デジタル編成局長 平成24年3月 当社常務取締役 電子版事業/コンテ ンツ事業担当 平成25年3月 同電子版事業/コンテンツ事業/人材・ 教育事業担当 平成26年3月 同デジタル事業/コンテンツ事業/人 材・教育事業担当 (現任)	平成24年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	140
取締役		鎌田 真一	昭和22年2月10日生	昭和46年4月 当社入社 平成9年3月 東京本社編集局次長兼日経産業新聞 編集長 平成13年3月 東京本社編集局総務 平成14年3月 文化・事業局長 平成15年3月 当社取締役 文化・事業局長 平成16年3月 同文化・事業/営業推進本部担当 平成17年3月 当社常務取締役 文化・事業担当、 マーケティング副担当 平成18年3月 当社専務取締役 広告担当 平成19年1月 同広告部門担当 平成19年3月 ㈱Q U I C K代表取締役副社長 平成20年3月 同代表取締役社長 平成21年3月 同代表取締役社長、当社取締役 デジタルグループ代表 平成25年3月 同代表取締役会長 (現任)、当社取締 役 デジタルグループ代表 平成26年3月 当社取締役 (現任)	平成25年 3月27日 開催の定 時株主総 会から2 年間	40

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	出版グループ代表	長田 公平	昭和25年2月23日生	昭和47年4月 当社入社 平成11年3月 大阪本社編集局次長兼経済部長 平成13年3月 東京本社編集局次長 平成14年3月 東京本社編集局総務 平成15年3月 電子メディア局長 平成17年3月 当社取締役 電子メディア担当 平成18年3月 当社常務取締役 電子メディア担当、 情報技術本部共管 平成19年1月 同㈱日本経済新聞デジタルメディア 代表取締役社長 平成19年3月 ㈱日本経済新聞デジタルメディア 代表取締役社長 平成20年3月 同代表取締役社長、当社取締役 デジタルグループ代表 平成21年1月 同代表取締役会長、当社常務取締役 クロスメディア営業/関連媒体担当、 デジタルグループ代表 平成21年3月 同代表取締役会長、当社専務取締役 クロスメディア営業担当 平成22年3月 当社専務取締役 クロスメディア営 業/文化事業担当 平成23年1月 ㈱日経BP代表取締役社長(現任)、 当社取締役 出版グループ副代表 平成23年3月 当社取締役 出版グループ代表 (現任)	平成24年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	40
取締役	デジタルグループ代表	吉岡 昇	昭和27年2月15日生	昭和49年4月 当社入社 平成14年3月 東京本社編集局次長兼論説委員 平成16年3月 東京本社編集局総務兼論説委員 平成17年3月 電子メディア局長 平成18年3月 当社執行役員 電子メディア局長 平成19年1月 ㈱日本経済新聞デジタルメディア 常務取締役 平成20年3月 当社常務取締役 経営企画/広報/ リスク管理・コンプライアンス担当 平成22年3月 同経営企画/広報/リスク管理・コン プライアンス/インデックス事業担 当、法務統括 平成23年3月 当社専務取締役 経営企画/電子版/ 広報/リスク管理・コンプライアンス /インデックス事業担当、法務統括 平成24年3月 同デジタル事業統括、人材・教育事 業担当 平成25年3月 ㈱QUICK代表取締役社長(現 任)、当社取締役 デジタルグルー プ副代表 平成26年3月 当社取締役 デジタルグループ代表 (現任)	平成24年 3月29日 開催の定 時株主総 会から2 年間	70
監査役 (常勤)	監査役会議長	早川 好寛	昭和21年9月24日生	昭和44年4月 当社入社 平成8年3月 ㈱日本公社債研究所(現㈱格付投資情 報センター) 取締役年金事業本部長 平成11年6月 同取締役投資評価事業本部長 平成12年6月 同常務取締役 平成17年3月 同専務取締役 平成18年3月 当社上席執行役員 内部監査室長 平成19年3月 当社専務執行役員 内部監査室長 平成23年3月 当社監査役(現任)	平成23年 3月29日 開催の定 時株主総 会から4 年間	55

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役 (常勤)		秋吉 稔	昭和24年2月22日生	昭和47年4月 当社入社 平成11年3月 東京本社編集局次長兼社会部長 平成13年3月 法務室次長兼個人情報管理センター長 平成14年3月 法務室長 平成16年3月 当社執行役員 法務室長 平成17年3月 ㈱日経B P 常務取締役 コーポレート 管理/セキュリティ担当 平成22年1月 同取締役 人事・労務担当 平成23年1月 同代表取締役 平成23年3月 同代表取締役を退任 平成24年3月 当社監査役 (現任)	平成24年 3月29日 開催の定 時株主総 会から4 年間	20
監査役		柴田 昌治	昭和12年2月21日生	昭和34年4月 日本ガイシ㈱入社 昭和58年6月 同取締役 昭和62年6月 同常務取締役 平成3年6月 同専務取締役 平成5年6月 同代表取締役専務 平成6年6月 同代表取締役社長 平成13年10月 野村ホールディングス㈱取締役 平成14年5月 (社)日本経済団体連合会副会長 平成14年6月 日本ガイシ㈱代表取締役会長 平成15年6月 野村證券㈱取締役 平成18年5月 (社)日本経済団体連合会評議員会 副議長 平成19年6月 中部日本放送㈱監査役 (現任) 平成19年6月 テレビ愛知㈱取締役 (現任) 平成21年3月 当社監査役 (現任) 平成23年4月 日本ガイシ㈱取締役相談役 平成23年6月 同相談役 (現任)	平成25年 3月27日 開催の定 時株主総 会から4 年間	—
監査役		澤部 肇	昭和17年1月9日生	昭和39年4月 TDK㈱入社 平成8年6月 同取締役 平成10年6月 同代表取締役社長 平成18年6月 同代表取締役会長 平成19年5月 日本IR協議会会長 平成20年3月 旭硝子㈱取締役 (現任) 平成20年6月 帝人㈱取締役 (現任) 平成20年6月 野村證券㈱取締役 平成21年6月 野村ホールディングス㈱取締役 平成23年3月 当社監査役 (現任) 平成23年6月 TDK㈱取締役取締役会議長 平成24年6月 同相談役 (現任)	平成23年 3月29日 開催の定 時株主総 会から4 年間	—
監査役		蛭田 史郎	昭和16年12月20日生	昭和39年4月 旭化成工業㈱(現旭化成㈱)入社 平成9年6月 同取締役 平成11年6月 同常務取締役 平成13年6月 同専務取締役 平成14年6月 同取締役副社長 平成15年4月 同代表取締役社長 平成22年4月 同取締役最高顧問 平成22年6月 同最高顧問 平成23年3月 当社監査役 (現任) 平成24年4月 オリンパス㈱取締役 (現任) 平成25年6月 旭化成㈱常任相談役 (現任)	平成23年 3月29日 開催の定 時株主総 会から4 年間	—
計						2,245

(注) 1. 監査役柴田昌治、澤部肇、蛭田史郎は社外監査役です。

2. 当社では、迅速・的確な意思決定および監督責任と業務執行責任との分離を図るため、執行役員制度を導入しています。提出日現在の執行役員は、以下の28名で構成されています。



専務執行役員	青山 高博	大阪営業担当
専務執行役員	芹川 洋一	論説委員長
専務執行役員	川合 英雄	大阪本社代表、地域担当
専務執行役員	木村 芳文	クロスメディア営業担当
専務執行役員	鈴木 諭	販売部門担当
専務執行役員	泉 宣道	名古屋支社代表
常務執行役員	峯尾 一弘	経理局長
常務執行役員	近藤 勝義	東京本社編集局長
常務執行役員	塚田 雅彦	東京本社販売局長
常務執行役員	田中 文成	西部支社代表
常務執行役員	原田 亮介	グローバル事業担当
常務執行役員	竹岡 倫示	グローバル事業担当補佐
執行役員	荒木 洋一	内部監査室長
執行役員	山脇 晴子	文化事業担当補佐
執行役員	星野 茂樹	インデックス事業担当
執行役員	脇 祐三	コラムニスト
執行役員	小木曾 徹	
執行役員	富田 賢	
執行役員	飯塚 英之	
執行役員	今井 秀和	
執行役員	金子 豊	大阪本社副代表兼大阪本社代表室長
執行役員	大塚 敏生	情報技術本部長
執行役員	吉田 京太	
執行役員	平岡 啓	法務担当
執行役員	桑田 一郎	
執行役員	奥村 幸広	グローバル事業担当付日経中文網発行人兼日経創意（北京）董事長
執行役員	新実 傑	東京本社編集局総務
執行役員	酒井 綱一郎	㈱日経B P取締役

#### 役員の変動（平成26年3月26日予定）

##### ① 昇格取締役候補

取締役副社長	小孫 茂	（現 専務取締役）
取締役副社長	岡田 直敏	（現 専務取締役）

##### ② 新任取締役候補

常務取締役	近藤 勝義	（現 常務執行役員）
-------	-------	------------

##### ③ 退任予定取締役

専務取締役	中村 哲	（平成26年3月25日 ㈱日経東京製作センター取締役会長に就任予定）
取締役	鎌田 真一	