



平成 28 年 5 月 13 日

各 位

上場会社名 日本化成株式会社  
代表者 取締役社長 中村英輔  
(コード番号 4007)  
問合せ先責任者 経理部長 関 信哉  
(TEL 03-5540-5861)

### 新中期経営計画「NKC-Plan 20」に関するお知らせ

平成 28 年 5 月 13 日開催の当社取締役会において、2016 年度を初年度とする 5 カ年の新中期経営計画「NKC-Plan 20」が承認されましたので、その概要をお知らせいたします。

#### 1. 中期経営計画「NKC-Plan2015」のレビュー

【計画と実績】

(単位：億円)

	1st Step				2nd Step					
	2011 年度		2012 年度		2013 年度		2014 年度		2015 年度	
	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績
売上高	375	329	394	337	366	368	378	373	390	329
経常利益	20.6	9.6	24.0	9.4	13.1	14.4	16.2	26.5	21.0	15.7

<2013 年 5 月：計画見直し>

## 2. 新中期経営計画「NKC-Plan 20」（2016年～2020年）

### （1）経営目標

◇RC活動の徹底とコンプライアンス順守

- ・【休業・不休業災害ゼロ】【保安事故ゼロ】【環境事故ゼロ】
- 【コンプライアンス違反ゼロ】

◇2020年：最終年度到達目標

- ・売上高 364億円 ・営業利益 18.5億円 ・経常利益 21.6億円
- ・ROS（営業利益率） 5.1% ・ROE（自己資本利益率） 9.0%

◇安定的収益構造の確立

- ・全事業の黒字化と珪素材事業を中核とした安定的な収益構造の確立

### （2）売上高・損益計画

#### 【連結売上高・損益計画】

（単位：億円）

	15年度実績
売上高	329
営業利益	11.1
経常利益	15.7
当期純利益	8.9

	16年度計画	17年度計画	20年度計画
売上高	345	347	364
営業利益	11.2	12.4	18.5
経常利益	13.9	15.5	21.6
当期純利益	7.6	9.3	14.0

ROS（%） （営業利益率）	3.4
ROE（%） （自己資本利益率）	6.8

ROS（%） （営業利益率）	3.2	3.6	5.1
ROE（%） （自己資本利益率）	5.6	6.7	9.0

#### 【セグメント別：売上高・営業利益計画】

##### <売上高>

（単位：億円）

	15年度実績
無機化学品	157
機能化学品・化成品	111
関係会社・その他	61
合計	329

	16年度計画	17年度計画	20年度計画
無機化学品	166	168	179
機能化学品・化成品	115	115	121
関係会社・その他	64	64	64
合計	345	347	364

##### <営業利益>

	15年度実績
無機化学品	3.9
機能化学品・化成品	3.8
関係会社・その他	3.4
合計	11.1

	16年度計画	17年度計画	20年度計画
無機化学品	5.1	6.0	9.6
機能化学品・化成品	3.9	4.0	6.4
関係会社・その他	2.2	2.4	2.5
合計	11.2	12.4	18.5

### (3) セグメント別主要戦略

#### ①無機化学品セグメント

- ・合成石英粉事業の強化・拡大  
光ファイバー向け新用途開発品の上市
- ・硝酸系事業の構造改革完遂  
黒崎工場の基盤強化  
硝酸塩類事業再構築
- ・ディーゼル車脱硝用高品位尿素水 (AdBlue®) の収益改善
- ・E L薬品の収益力向上

#### ②機能化学品・化成品セグメント

- ・特殊機能化学品事業の収益力強化  
新規グレード品の投入・拡大
- ・タイク事業の収益基盤再構築  
TENASHIELD™(PID 対策品)の上市・拡大  
既存 TAIC®の拡販
- ・メタノール・ホルマリン事業の基盤強化  
主要顧客との更なる連携強化  
新規接着剤の投入によるシェア拡大

### (4) 小名浜・黒崎両工場の運営体制強化

- ・安全・安定運転体制の再構築 (現場力の強化)
- ・徹底した効率化・合理化  
生産・物流・間接等コスト全般の削減
- ・よりハイレベルな品質管理体制の構築
- ・小名浜工場土地・設備有効活用策の推進

### (5) 設備投資計画

(単位: 億円)

	15年度実績	16年度計画	17年度計画	20年度計画
拡大・合理化	1.8	6.0	5.7	8.2
インフラ整備等	5.6	3.0	3.3	3.8
合計	7.4	9.0	9.0	12.0

<拡大・合理化> : 新規設備設置、設備増強、省資源・省エネルギー等

<インフラ整備等> : 設備劣化更新、共通設備の設置・更新等

※本資料記載の将来の見通しに関する事項については、現時点において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

以上

<本件に関するお問い合わせ>

日本化成株式会社 総務人事部総務グループ TEL : 03-5540-5861

# *APTSIS 20*

# *NKC-Plan 20*

(期間:2016-2020年度)

～安定的収益構造の確立～

2016. 5. 13  
日本化成株式会社

1

## 目 次

### I . NKC-Plan2015のレビュー

1. 計画と実績
2. 連結業績推移

### II . NKC-Plan 20(2016年～2020年)

1. 経営目標
2. 売上高・損益計画
3. セグメント別戦略
4. 小名浜・黒崎両工場の競争力強化
5. 設備投資計画

2

## I. NKC-Plan2015のレビュー

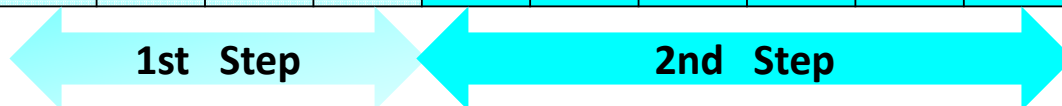
1. 計画と実績
2. 連結業績推移

3

## NKC-Plan2015: 計画と実績

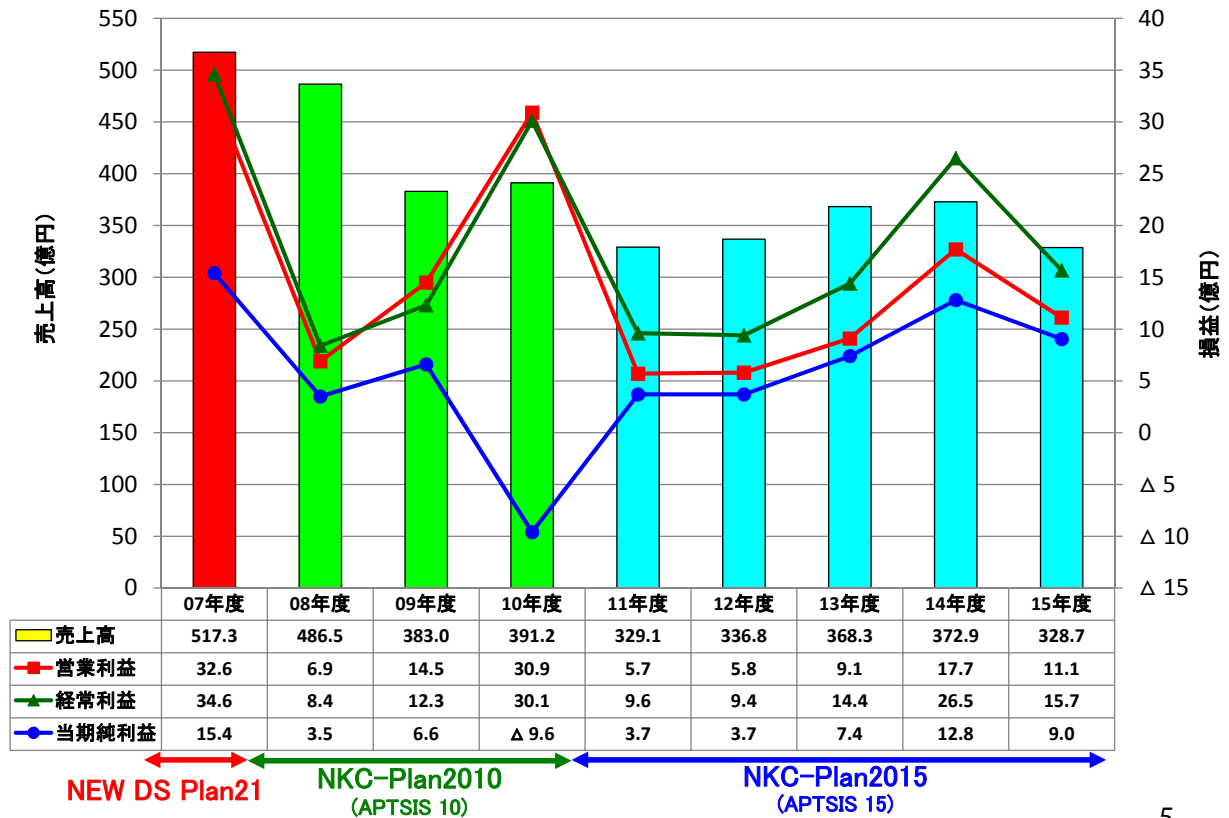
[単位:億円]

	2011年度		2012年度		2013年度		2014年度		2015年度	
	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績	計画	実績
売上高	375	329	394	337	366	368	378	373	390	329
経常利益	20.6	9.6	24.0	9.4	13.1	14.4	16.2	26.5	21.0	15.7



↑  
<2013年5月:計画見直し>

4



## II. NKC-Plan 20(2016年～2020年)

1. 経営目標
2. 売上高・損益計画
3. セグメント別戦略
4. 小名浜・黒崎両工場の運営体制強化
5. 設備投資計画



日本化成

THE KAITEKI COMPANY  
三菱ケミカルホールディングスグループ

## 経営目標

### ◆RC活動の徹底とコンプライアンス順守

◇【休業・不休業災害ゼロ】【保安事故ゼロ】【環境事故ゼロ】  
【コンプライアンス違反ゼロ】

### ◆2020年:最終年度到達目標

◇売上高 364億円 ◇営業利益 18.5億円 ◇経常利益 21.6億円  
◇ROS(営業利益率) 5.1% ◇ROE(自己資本利益率) 9.0%

### ◆安定的収益構造の確立

◇全事業の黒字化と珪素材事業を中核とした安定的な収益構造の確立

7



日本化成

THE KAITEKI COMPANY  
三菱ケミカルホールディングスグループ

## 連結 売上高・損益計画

[単位:億円]

	15年度 実績	16年度 計画	17年度 計画	20年度 計画
売上高	329	345	347	364
営業利益	11.1	11.2	12.4	18.5
経常利益	15.7	13.9	15.5	21.6
純利益	8.9	7.6	9.3	14.0

ROS(%) (営業利益率)	3.4	3.2	3.6	5.1
ROE(%) (自己資本利益率)	6.8	5.6	6.7	9.0

8

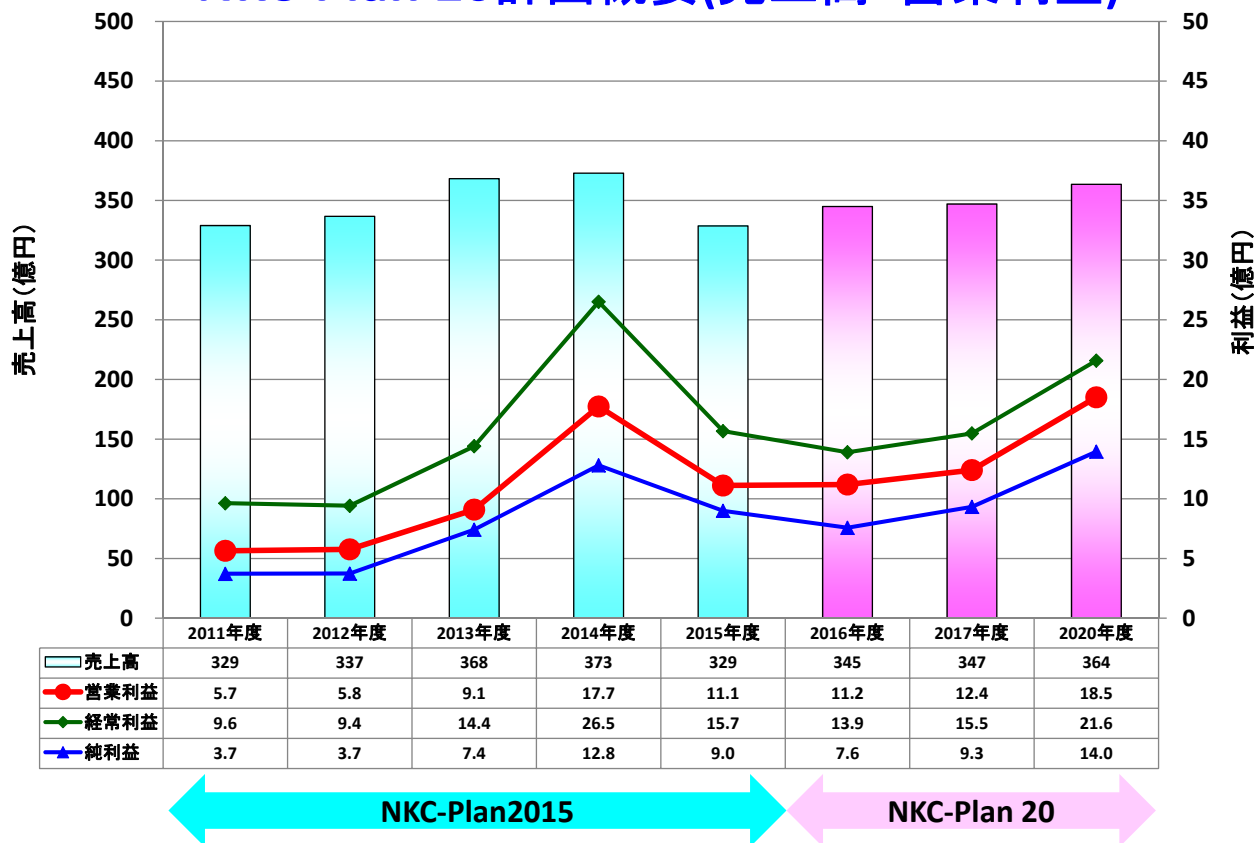


日本化成

THE KAITEKI COMPANY

三菱ケミカルホールディングスグループ

## NKC-Plan 20計画概要(売上高・営業利益)



9



日本化成

THE KAITEKI COMPANY

三菱ケミカルホールディングスグループ

## セグメント別:売上高・営業利益計画

[単位:億円]

### <売上高>

	15年度 実績	16年度 計画	17年度 計画	20年度 計画
無機化学品	157	166	168	179
機能化学品・化成品	111	115	115	121
関係会社・その他	61	64	64	64
合計	329	345	347	364

### <営業利益>

	15年度 実績	16年度 計画	17年度 計画	20年度 計画
無機化学品	3.9	5.1	6.0	9.6
機能化学品・化成品	3.8	3.9	4.0	6.4
関係会社・その他	3.4	2.2	2.4	2.5
合計	11.1	11.2	12.4	18.5

10



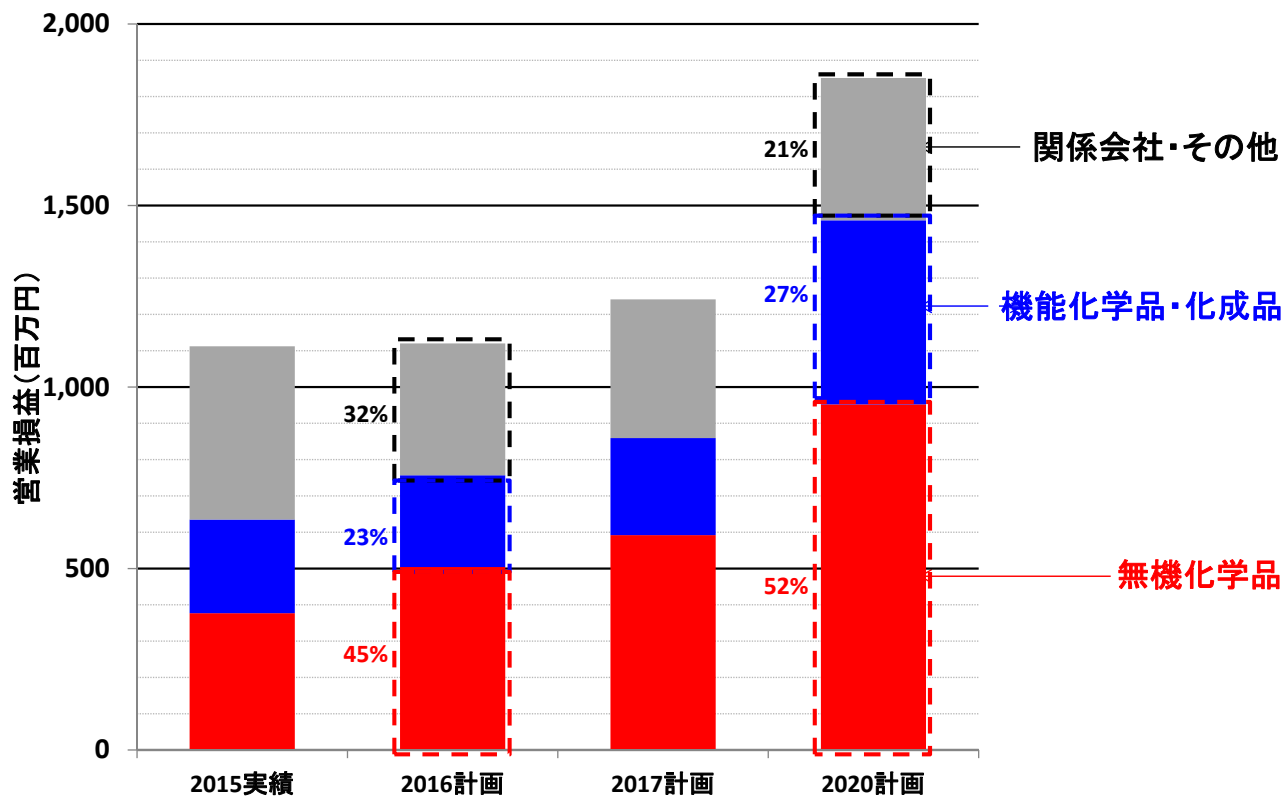


日本化成

THE KAITEKI COMPANY

三菱ケミカルホールディングスグループ

## 安定的収益構造の実現



11



日本化成

THE KAITEKI COMPANY

三菱ケミカルホールディングスグループ

## セグメント別戦略

12

## 無機化学品セグメント: 主要戦略

- ◇合成石英粉事業の強化・拡大
  - ・光ファイバー向け新用途開発品の上市
- ◇硝酸系事業の構造改革完遂
  - ・黒崎工場の基盤強化
  - ・硝酸塩類事業再構築
- ◇ディーゼル車脱硝用高品位尿素水(AdBlue®)の収益改善
- ◇EL薬品の収益力向上

13

## 機能化学品・化成品セグメント: 主要戦略

- ◇特殊機能化学品事業の収益力強化
  - ・新規グレード品の投入・拡大
- ◇タイク事業の収益基盤再構築
  - ・TENASHIELD™(PID対策品)の上市・拡大
  - ・既存TAIC®の拡販
- ◇メタノール・ホルマリン事業の基盤強化
  - ・主要顧客との更なる連携強化
  - ・新規接着剤の投入によるシェア拡大

14

## 小名浜工場・黒崎両工場の運営体制強化

◇安全・安定運転体制の再構築(現場力の強化)

◇徹底した効率化・合理化

・生産・物流・間接等コスト全般の削減

◇よりハイレベルな品質管理体制の構築

◇小名浜工場土地・設備有効活用策の推進

## 設備投資計画

(億円)

	15年度 実績	16年度 計画	17年度 計画	20年度 計画
拡大・合理化	1.8	6.0	5.7	8.2
インフラ整備等	5.6	3.0	3.3	3.8
合計	7.4	9.0	9.0	12.0

<拡大・合理化> : 新規設備設置、設備増強、省資源・省エネルギー等

<インフラ整備等> : 設備劣化更新、共通設備の設置・更新等

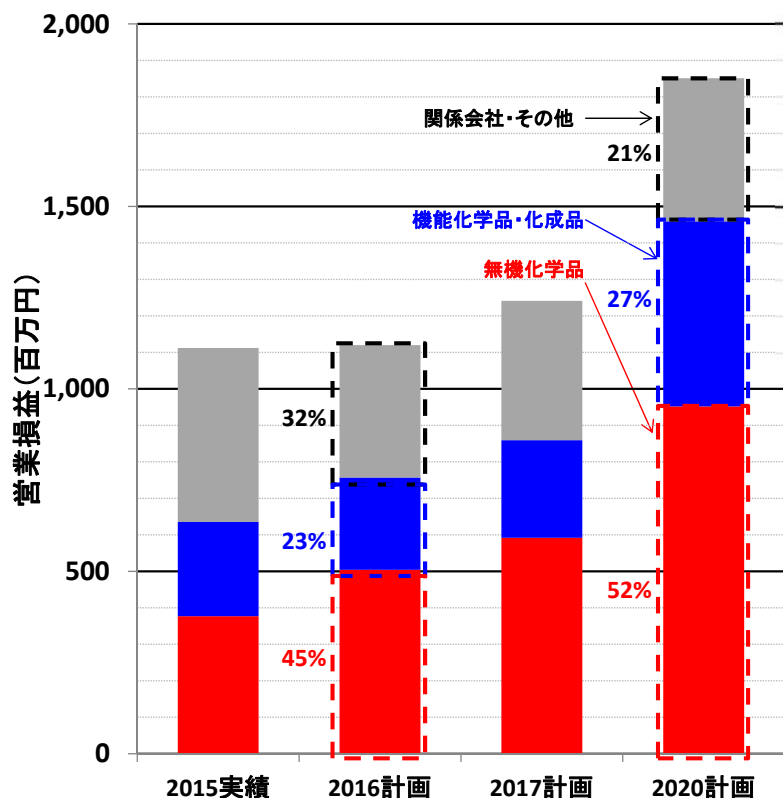


日本化成

# 将来の布石

THE KAITEKI COMPANY

三菱ケミカルホールディングスグループ



- ・マルチコア光ファイバー展開
- ・メソポア粉の新用途開発
- ・MCHCとの協奏
- ・機能材新規グレード拡大



日本化成

THE KAITEKI COMPANY

三菱ケミカルホールディングスグループ

# 以上