

2018年2月期 第3四半期決算補足資料

目 次

連結業績

■ I. 決算概要	P 1
■ II. 主な増減要因	P 2
■ III. セグメント情報	P 3
■ IV. 有利子負債内訳	P 4
■ V. 連結貸借対照表	P 5
■ VI. 連結損益計算書	P 6
■ VII. 連結キャッシュ・フロー計算書	P 7

セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

■ I. 国内コンビニエンスストア事業	P 8
■ II. 海外コンビニエンスストア事業	P 9
■ III. スーパーストア事業	P 10
■ IV. 百貨店事業	P 12
■ V. 金融関連事業	P 13
■ VI. 専門店事業	P 14
■ VII. グループ戦略	P 14
■ VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費	P 15

店舗関連情報

■ I. 主要会社の店舗数および出店・閉店	P 16
■ II. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 17
■ III. スーパーストア事業における店舗情報	P 18
■ IV. 百貨店事業における店舗情報	P 18
■ V. タイプ別店舗数	P 19
■ VI. 売場面積	P 19

■ 連結業績

I. 決算概要

(百万円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上*1	7,909,351	98.6	8,265,486	104.5	10,621,530	99.2	11,150,000	105.0
営業収益	4,288,929	95.0	4,479,722	104.4	5,835,689	96.5	6,100,000	104.5
国内コンビニエンスストア事業	683,100	104.6	705,039	103.2	901,306	104.4	935,000	103.7
海外コンビニエンスストア事業	1,215,312	87.2	1,472,855	121.2	1,658,542	91.1	1,978,000	119.3
スーパーストア事業	1,444,205	98.6	1,399,185	96.9	1,949,313	98.3	1,920,000	98.5
百貨店事業	524,077	95.2	479,359	91.5	729,612	94.9	674,000	92.4
金融関連事業	148,943	103.4	152,551	102.4	201,932	104.9	207,000	102.5
専門店事業	315,041	91.7	309,458	98.2	450,488	96.3	422,000	93.7
その他の事業	18,182	77.0	17,866	98.3	23,854	78.6	30,800	129.1
消去および全社	-59,933	-	-56,593	-	-79,360	-	-66,800	-
営業利益	274,006	105.0	295,799	108.0	364,573	103.5	386,500	106.0
国内コンビニエンスストア事業	187,444	103.9	188,483	100.6	243,839	103.7	245,000	100.5
海外コンビニエンスストア事業	53,094	98.8	63,934	120.4	67,421	100.9	77,000	114.2
スーパーストア事業	9,935	-	9,065	91.3	20,228	517.3	25,200	124.6
百貨店事業	-2,974	-	288	-	2,867	94.3	5,200	181.4
金融関連事業	38,935	103.5	39,476	101.4	50,136	100.9	51,500	102.7
専門店事業	-6,070	-	690	-	-11,276	-	-1,700	-
その他の事業	3,026	96.4	3,453	114.1	4,005	86.1	3,600	89.9
消去および全社	-9,384	-	-9,592	-	-12,650	-	-19,300	-
経常利益	276,401	106.6	295,717	107.0	364,405	104.1	385,000	105.7
特別利益	2,676	120.8	7,574	283.0	4,411	72.3		
特別損失	106,965	372.8	60,365	56.4	151,248	288.1		
税引前四半期(当期)純利益	172,112	73.9	242,926	141.1	217,569	71.6		
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	75,538	60.2	149,263	197.6	96,750	60.1	177,000	182.9
1株当たり四半期(当期) 純利益	円	%	円	%	円	%	円	%
	85.43	60.2	168.75	197.5	109.42	60.1	200.11	221.2
期中平均株式数*2	884,164,022株		884,527,115株		884,214,252株			
期末発行済株式数*2	884,355,220株		884,545,937株		884,402,184株			

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 期中平均株式数、期末発行済株式数は自己株式を除く株数を表示しております。

【為替換算レート】

(円)

		16/11	17/11	17/2	18/2予想
損益計算書	U.S.\$1=	108.57	111.89	108.78	110.00
	1元=	16.48	16.47	16.42	16.00
貸借対照表	U.S.\$1=	101.12	112.73	116.49	-
	1元=	15.14	16.96	16.76	-

【のれん償却前営業利益】

(百万円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
合計	285,937	103.3	308,270	107.8	380,731	101.9	403,400	106.0
国内コンビニエンスストア事業	187,444	103.9	188,483	100.6	243,839	103.7		
海外コンビニエンスストア事業	59,406	96.6	72,769	122.5	76,671	99.0		
スーパーストア事業	12,260	-	11,390	92.9	23,329	332.1		
百貨店事業	-1,214	-	289	-	4,627	58.5		
金融関連事業	39,913	102.7	40,477	101.4	51,443	100.1		
専門店事業	-5,515	-	999	-	-10,537	-		
その他の事業	3,026	93.5	3,453	114.1	4,005	84.4		
消去および全社	-9,384	-	-9,592	-	-12,650	-		

注) 営業利益における「消去および全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

II. 主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	17/11	増減	
グループ売上 ^{*1}	8,265,486	+356,135	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+1,210億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+3,133億円 為替円安影響：+707億円
営業収益	4,479,722	+190,793	国内CVS：+219億円、海外CVS：+2,575億円、金融関連：+36億円 スーパーストア：▲450億円、百貨店：▲447億円、専門店：▲55億円 為替円安影響：+444億円
営業利益	295,799	+21,793	退職給付費用：+10億円、外形事業税：▲34億円、電気料(単価)：▲24億円 為替円安影響：+18億円
国内コンビニエンスストア	188,483	+1,039	セブン-イレブン・ジャパン：+4.4億円 売上：+148億円、荒利率：+16億円、販管費：▲160億円 その他：+5.9億円
海外コンビニエンスストア	63,934	+10,839	7-Eleven, Inc.：+133億円 売上：+229億円、荒利率：+86億円 ^{*2} 、販管費：▲182億円 為替円安影響：+21億円 のれん償却：▲25億円
スーパーストア	9,065	-869	イトーヨーカ堂：+18億円 売上：▲67億円、荒利率：+25億円、販管費：+60億円 ヨークベニマル：▲10億円 売上：+22億円、荒利率：▲7.9億円、販管費：▲24億円 ライフフーズ ^{*3} ：▲6.4億円 その他：▲11億円
百貨店	288	+3,262	そごう・西武：+16億円 売上：▲102億円、荒利率：▲1.2億円、販管費：+120億円 のれん償却：+17億円 その他：▲1.1億円
金融関連	39,476	+541	ノンバンク事業の先行費用等の影響も金融関連事業は増益
専門店	690	+6,760	セブン&アイ・フードシステムズ：+0.2億円 ニッセンホールディングス(連結)：+49億円 その他：+17億円
その他	3,453	+427	
消去および全社 ^{*4}	-9,592	-208	
経常利益	295,717	+19,315	営業利益の増加、持分法投資利益の減少
税引前四半期純利益	242,926	+70,814	経常利益の増加、特別損失の減少
親会社株主に帰属する 四半期純利益	149,263	+73,725	

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパンおよび7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 商品荒利のマイナスを上回るガソリン荒利により、荒利率はプラスとなっております。

*3. ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

*4. 営業利益における「消去および全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上および▲10億円以下は億円未満を切捨て、それ以外は千万円未満切捨てにて表記しております。

Ⅲ. セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

	16/11		17/11			17/2		18/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
設備投資	289,773	99.2	233,492	80.6	100.0	384,119	96.2	397,000	103.4
	[282,744]	[96.8]	-	-	-	[377,090]	[100.6]	-	-
国内コンビニエンスストア事業	95,682	107.6	89,331	93.4	38.3	125,970	100.0	183,200	145.4
海外コンビニエンスストア事業	104,296	155.5	67,220	64.5	28.8	147,226	130.5	100,000	67.9
スーパーストア事業	42,342	61.9	25,439	60.1	10.9	50,086	61.8	41,100	82.1
	[35,313]	[51.6]	-	-	-	[43,057]	[75.8]	-	-
百貨店事業	9,367	81.3	7,863	83.9	3.4	12,151	90.9	13,300	109.5
金融関連事業	19,263	70.1	26,750	138.9	11.5	26,070	78.0	37,700	144.6
専門店事業	7,381	74.7	6,589	89.3	2.8	8,979	76.7	10,000	111.4
その他の事業	2,770	124.5	3,126	112.9	1.3	3,259	125.3	1,700	52.1
全社	8,668	52.2	7,171	82.7	3.1	10,373	56.9	10,000	96.4
減価償却費	154,032	107.2	159,059	103.3	100.0	207,483	106.1	222,100	107.0
国内コンビニエンスストア事業	45,397	114.6	49,110	108.2	30.9	61,101	113.1	69,200	113.3
海外コンビニエンスストア事業	48,106	99.6	52,257	108.6	32.9	64,992	99.4	69,000	106.2
スーパーストア事業	18,358	110.1	17,749	96.7	11.2	24,397	106.8	25,200	103.3
百貨店事業	8,710	94.9	7,409	85.1	4.7	11,472	94.0	10,800	94.1
金融関連事業	21,952	100.9	21,664	98.7	13.6	29,416	101.2	29,000	98.6
専門店事業	5,518	102.2	4,214	76.4	2.6	7,787	106.9	5,800	74.5
その他の事業	1,609	87.5	1,705	106.0	1.1	2,189	91.5	2,300	105.0
全社	4,378	475.7	4,948	113.0	3.1	6,125	266.4	10,800	176.3
のれん償却費	11,931	76.0	12,470	104.5	100.0	16,158	76.1	16,900	104.6
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	6,311	81.4	8,834	140.0	70.8	9,249	86.6	-	-
スーパーストア事業	2,325	99.5	2,324	99.9	18.6	3,101	99.5	-	-
百貨店事業	1,759	48.2	1	-	0.0	1,760	36.1	-	-
金融関連事業	978	77.0	1,000	102.2	8.0	1,306	77.1	-	-
専門店事業	554	95.2	309	55.9	2.5	739	95.4	-	-
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	44,820	321.9	37,310	83.2	100.0	59,719	207.4	-	-
国内コンビニエンスストア事業	7,304	126.6	7,248	99.2	19.4	8,783	118.2	-	-
海外コンビニエンスストア事業	1,435	102.0	1,930	134.5	5.2	1,591	82.0	-	-
スーパーストア事業	17,843	455.2	7,962	44.6	21.3	23,285	199.8	-	-
百貨店事業	15,593	-	17,767	113.9	47.6	17,623	525.9	-	-
金融関連事業	-	-	-	-	-	-	-	-	-
専門店事業	1,737	115.4	2,398	138.1	6.4	7,522	177.0	-	-
その他の事業	905	-	2	0.3	0.0	913	626.2	-	-

注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。実績数値には店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

2. 「設備投資」には、当該年度以降の出店に係る投資を含んでおります。

3. 「設備投資」におきまして、[]の数値はスーパーストア事業における資産流動化を反映した数値を表示しております。

4. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。なお、「全社」には当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

5. 「のれん償却費」は販売費および一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

6. 「減損損失」の内、16/11期は6,121百万円、17/11期は18,792百万円、17/2期は10,611百万円が決算短信における連結損益計算書の事業構造改革費用に含まれております。

【所在地別情報】

	16/11		17/11			17/2	
	前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	
営業収益	4,288,929	95.0	4,479,722	104.4	-	5,835,689	96.5
日本	2,967,006	99.1	2,898,319	97.7	64.7	4,032,803	99.4
北米	1,239,160	87.2	1,499,473	121.0	33.5	1,690,713	91.1
その他	83,766	81.7	82,713	98.7	1.8	113,475	83.4
消去	-1,005	-	-784	-	-	-1,303	-
営業利益	274,006	105.0	295,799	108.0	-	364,573	103.5
日本	221,907	106.3	232,805	104.9	78.7	299,251	103.9
北米	51,855	98.6	61,741	119.1	20.9	65,548	100.6
その他	233	-	1,244	532.0	0.4	-238	-
消去	9	102.8	7	82.9	-	11	-

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

IV. 有利子負債内訳

(百万円)

	16/11		17/11		17/2	
	金額	前期比(%) / 増減	金額	前期比(%) / 増減	金額	前期比(%) / 増減
短期借入金	153,360	114.8	154,745	100.9	150,376	115.0
一年内返済予定の長期借入金	166,506	206.0	62,301	37.4	64,301	63.5
一年内償還予定の社債	50,000	125.0	74,998	150.0	50,000	125.0
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	-	-
小計	369,866	145.4	292,045	79.0	264,678	97.3
社債	349,996	87.5	305,000	87.1	349,996	87.5
長期借入金	346,780	91.7	418,979	120.8	433,814	120.2
コマーシャル・ペーパー	-	-	-	-	-	-
小計	696,776	89.6	723,979	103.9	783,811	103.0
合計	1,066,643	103.3	1,016,025	95.3	1,048,490	101.5
総資産に対する比率 (%)	20.0	+1.0	18.3	-1.7	19.0	±0.0
自己資本に対する比率 (%)	48.0	+4.1	42.3	-5.7	44.9	+1.4

(金融関連事業除くセグメント情報)

	金額	前期比(%) / 増減	金額	前期比(%) / 増減	金額	前期比(%) / 増減
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	197,432	149.6	172,515	87.4	177,601	133.9
スーパーストア事業	3,525	73.4	2,250	63.8	3,187	71.4
百貨店事業	172,982	103.3	181,785	105.1	187,908	110.6
専門店事業	58,807	109.1	52,663	89.6	53,735	109.2
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	289,996	87.9	269,998	93.1	289,996	87.9
小計	722,743	105.0	679,213	94.0	712,429	103.8
金融関連事業	343,899	99.9	336,811	97.9	336,060	96.9
合計	1,066,643	103.3	1,016,025	95.3	1,048,490	101.5

【社債情報】

(2017年11月30日現在)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第3回無担保社債	300億円	2008.7.3	1.94%	2018.6.20
第6回無担保社債	600億円	2010.6.29	1.399%	2020.6.19
第8回無担保社債	400億円	2013.4.26	0.383%	2019.6.20
第9回無担保社債	200億円	2013.4.26	0.671%	2023.3.20
第10回無担保社債	300億円	2015.6.17	0.150%	2018.6.20
第11回無担保社債	600億円	2015.6.17	0.514%	2022.6.20
第12回無担保社債	300億円	2015.6.17	0.781%	2025.6.20
セブン銀行発行				
第7回無担保社債	100億円	2012.5.31	0.613%	2019.6.20
第8回無担保社債	150億円	2013.3.7	0.243%	2018.3.20
第9回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.460%	2020.3.19
第10回無担保社債	200億円	2013.3.7	0.803%	2023.3.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.9.17

【格付情報】

(2017年12月31日現在)

	長期	S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	AA-	A1	AA	AA+
セブン・イレブン・ジャパン	長期	AA-	-	-	AA+
	短期*	A-1+	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	AA-	Baa1	-	-
セブン銀行	長期	A+	-	AA	-

* 2006年1月より、セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付

V. 連結貸借対照表

	17/2 (2017.2.28現在)	17/11 (2017.11.30現在)		17/2 (2017.2.28現在)	17/11 (2017.11.30現在)
【資産の部】			【負債の部】		
流動資産	2,274,403	2,394,409	流動負債	1,947,618	1,999,695
現金及び預金	1,222,101	1,290,587	支払手形及び買掛金	415,349	465,284
受取手形及び売掛金	347,838	389,108	短期借入金	150,376	154,745
営業貸付金	91,052	96,715	1年内償還予定の社債	50,000	74,998
商品及び製品	189,193	191,886	1年内返済予定の長期借入金	64,301	62,301
仕掛品	31	20	未払法人税等	34,462	20,604
原材料及び貯蔵品	3,238	3,067	未払費用	131,871	147,902
前払費用	49,113	55,648	預り金	188,798	165,237
A T M仮払金	98,710	87,164	A T M仮受金	46,072	39,491
繰延税金資産	30,239	30,887	販売促進引当金	21,409	23,395
その他	247,866	255,065	賞与引当金	14,159	3,974
貸倒引当金	-4,983	-5,742	役員賞与引当金	311	191
固定資産	3,234,485	3,167,456	商品券回収損引当金	1,807	1,531
有形固定資産	2,007,829	1,976,588	返品調整引当金	77	93
建物及び構築物（純額）	865,439	864,927	銀行業における預金	538,815	538,622
工具、器具及び備品（純額）	311,762	316,686	コールマネー	20,000	10,000
土地	768,926	732,372	その他	269,804	291,319
リース資産（純額）	12,735	7,719	固定負債	1,085,463	1,016,226
建設仮勘定	48,677	50,551	社債	349,996	305,000
その他（純額）	288	4,330	長期借入金	433,814	418,979
無形固定資産	495,935	483,113	繰延税金負債	49,080	50,987
のれん	270,055	254,921	役員退職慰労引当金	939	957
ソフトウェア	72,416	78,710	退職給付に係る負債	9,163	8,717
その他	153,463	149,481	長期預り金	55,327	54,651
投資その他の資産	730,720	707,754	資産除去債務	77,640	79,993
投資有価証券	188,162	183,892	その他	109,502	96,940
長期貸付金	15,315	15,016	負債合計	3,033,082	3,015,921
差入保証金	396,707	384,683	【純資産の部】		
建設協力立替金	389	310	株主資本	2,247,056	2,316,961
退職給付に係る資産	44,628	48,450	資本金	50,000	50,000
繰延税金資産	25,261	19,203	資本剰余金	409,095	409,110
その他	64,064	59,768	利益剰余金	1,793,035	1,862,575
貸倒引当金	-3,808	-3,571	自己株式	-5,074	-4,723
資産合計	5,508,888	5,561,865	その他の包括利益累計額	89,000	84,356
			その他有価証券評価差額金	28,467	31,467
			繰延ヘッジ損益	23	-51
			為替換算調整勘定	56,391	46,518
			退職給付に係る調整累計額	4,117	6,421
			新株予約権	2,594	2,623
			非支配株主持分	137,154	142,001
			純資産合計	2,475,806	2,545,943
			負債純資産合計	5,508,888	5,561,865

VI. 連結損益計算書

(百万円)

	16/11 (2016.3.1 - 2016.11.30)	17/11 (2017.3.1 - 2017.11.30)
営業収益	4,288,929	4,479,722
売上高	3,391,080	3,549,377
売上原価	2,619,733	2,781,241
売上総利益	771,346	768,136
営業収入	897,848	930,344
営業総利益	1,669,195	1,698,480
販売費及び一般管理費	1,395,189	1,402,680
営業利益	274,006	295,799
営業外収益	11,594	9,581
受取利息	4,043	4,175
持分法による投資利益	3,281	2,157
その他	4,269	3,248
営業外費用	9,198	9,664
支払利息	4,480	4,894
社債利息	1,886	1,783
その他	2,831	2,986
経常利益	276,401	295,717
特別利益	2,676	7,574
固定資産売却益	1,481	3,598
事業構造改革に伴う固定資産売却益	376	2,401
その他	818	1,575
特別損失	106,965	60,365
固定資産廃棄損	14,034	13,576
減損損失	38,698	18,518
のれん償却額	33,401	-
事業構造改革費用	15,102	22,929
その他	5,728	5,341
税金等調整前四半期純利益	172,112	242,926
法人税等	84,835	81,267
法人税、住民税及び事業税	89,785	75,801
法人税等調整額	-4,949	5,466
四半期純利益	87,277	161,659
非支配株主に帰属する四半期純利益	11,739	12,396
親会社株主に帰属する四半期純利益	75,538	149,263

VII. 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	16/11 (2016.3.1-2016.11.30)	17/11 (2017.3.1-2017.11.30)
【営業活動によるキャッシュ・フロー】		
税金等調整前四半期純利益	172,112	242,926
減価償却費	154,032	159,059
減損損失	44,820	37,310
のれん償却額	45,332	12,470
受取利息	-4,043	-4,175
支払利息及び社債利息	6,367	6,677
持分法による投資損益（マイナスは益）	-3,281	-2,157
固定資産売却益	-1,858	-5,999
固定資産廃棄損	14,155	13,656
事業分離における移転利益	-	-1,090
売上債権の増減額（マイナスは増加）	-20,668	-43,674
営業貸付金の増減額（マイナスは増加）	-1,929	-5,662
たな卸資産の増減額（マイナスは増加）	-11,002	-6,917
仕入債務の増減額（マイナスは減少）	46,565	54,197
預り金の増減額（マイナスは減少）	6,432	-23,126
銀行業における借入金の純増減（マイナスは減少）	-1,000	-
銀行業における預金の純増減（マイナスは減少）	8,621	-193
銀行業におけるコールローンの純増減（マイナスは増加）	10,000	-
銀行業におけるコールマネーの純増減（マイナスは減少）	20,000	-10,000
A T M未決済資金の純増減（マイナスは増加）	-4,577	4,963
その他	5,132	-5,428
小計	485,212	422,837
利息及び配当金の受取額	2,908	3,240
利息の支払額	-6,509	-6,735
法人税等の支払額	-114,340	-85,265
法人税等の還付額	-	16,936
営業活動によるキャッシュ・フロー	367,271	351,012
【投資活動によるキャッシュ・フロー】		
有形固定資産の取得による支出	-245,015	-186,889
有形固定資産の売却による収入	14,644	25,136
無形固定資産の取得による支出	-23,195	-24,133
投資有価証券の取得による支出	-41,928	-14,826
投資有価証券の売却による収入	18,699	24,714
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	108
差入保証金の差入による支出	-23,559	-11,614
差入保証金の回収による収入	23,538	30,716
預り保証金の受入による収入	2,812	4,342
預り保証金の返還による支出	-2,559	-4,131
事業分離による収入	-	12,411
事業取得による支出	-45,780	-4,392
事業取得のための手付による支出	-43,597	-
定期預金の預入による支出	-6,744	-4,102
定期預金の払戻による収入	23,702	7,408
その他	-2,307	-6,760
投資活動によるキャッシュ・フロー	-351,290	-152,013
【財務活動によるキャッシュ・フロー】		
短期借入金の純増減額（マイナスは減少）	77,054	3,995
長期借入れによる収入	70,956	51,694
長期借入金の返済による支出	-47,146	-63,077
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	75,016	-
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-75,016	-
社債の償還による支出	-40,000	-20,000
非支配株主からの払込みによる収入	0	346
配当金の支払額	-80,612	-79,359
非支配株主への配当金の支払額	-3,400	-3,947
自己株式の取得による支出	-2,267	-17
その他	-7,192	-17,436
財務活動によるキャッシュ・フロー	-32,608	-127,802
現金及び現金同等物に係る換算差額	-9,795	606
現金及び現金同等物の増減額（マイナスは減少）	-26,423	71,804
現金及び現金同等物の期首残高	1,147,086	1,209,497
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	-5	-
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,120,657	1,281,301

■セグメント別主要会社の決算概要および営業数値

I. 国内コンビニエンスストア事業

セブン-イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	3,422,233	105.5	3,543,298	103.5	4,515,605	105.2	4,708,000	104.3
内、加盟店売上	3,340,033	105.6	3,466,371	103.8	4,409,084	105.4		
営業総収入	632,935	105.5	645,598	102.0	833,743	105.1	857,800	102.9
内、加盟店からの収入	547,641	106.4	565,525	103.3	723,021	106.3		
営業総利益	574,746	106.0	591,285	102.9	758,400	105.9		
販売費および一般管理費	387,641	107.1	403,739	104.2	514,907	107.0		
広告宣伝費	54,872	102.1	48,380	88.2	69,002	103.8		
人件費	54,376	108.5	55,979	102.9	72,547	107.8		
地代家賃	114,576	110.1	123,861	108.1	154,863	110.3		
減価償却費*	43,580	114.7	47,483	109.0	58,829	113.6		
水道光熱費	33,815	92.8	35,215	104.1	43,993	92.1		
その他	86,420	108.6	92,818	107.4	115,671	107.4		
営業利益	187,105	103.9	187,545	100.2	243,493	103.6	244,000	100.2

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	16/11			17/11			17/2			18/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	3,422,233	105.5	100.0	3,543,298	103.5	100.0	4,515,605	105.2	100.0	4,708,000	104.3
加工食品	903,469	106.7	26.4	938,974	103.9	26.5	1,183,088	106.0	26.2		
ファスト・フード	1,023,247	105.5	29.9	1,070,076	104.6	30.2	1,350,166	105.6	29.9		
日配食品	458,579	105.5	13.4	471,258	102.8	13.3	614,122	106.0	13.6		
非食品	1,036,936	104.4	30.3	1,062,989	102.5	30.0	1,368,228	103.9	30.3		

【平均日販】

(千円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	664	±0	659	-5	657	+1		
新店	542	+2	553	+11	533	+3		

【既存店売上伸び率】

(%)

	16/11	17/11	17/2	18/2予想
既存店売上伸び率	+1.6	+0.8	+1.8	+1.5
客数	±0.0	-0.8	+0.1	
客単価	+1.6	+1.6	+1.7	

【商品別荒利率】

(%)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	31.8	+0.2	31.9	+0.1	31.8	+0.2	32.1	+0.3
加工食品	39.3	+0.2	39.4	+0.1	39.2	+0.3		
ファスト・フード	35.6	+0.2	35.7	+0.1	35.7	+0.2		
日配食品	33.4	+0.2	33.5	+0.1	33.4	+0.2		
非食品	21.0	+0.2	20.7	-0.3	21.0	+0.1		

II. 海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.

【決算概要】

(百万円)

	16/9		17/9		16/12		17/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	2,027,044	90.5	2,340,382	115.5	2,735,199	92.7	3,141,000	114.8
直営店商品売上	216,101	86.9	215,084	99.5	284,542	87.0		
加盟店商品売上	1,007,045	96.2	1,082,966	107.5	1,336,735	95.4		
ガソリン売上	803,897	85.2	1,042,331	129.7	1,113,921	91.2		
営業総収入	1,215,312	87.2	1,472,855	121.2	1,658,542	91.1	1,978,000	119.3
直営店商品売上等	216,101	86.9	223,171	103.3	284,542	87.0		
ガソリン売上	803,897	85.2	1,042,331	129.7	1,113,921	91.2		
その他の営業収入	195,313	96.8	207,351	106.2	260,078	95.9		
内、加盟店からの収入	179,015	96.8	189,960	106.1	236,957	96.3		
営業総利益	337,377	95.3	368,952	109.4	449,334	95.1		
販売費および一般管理費	277,966	95.0	296,180	106.6	372,662	94.3		
同上(千ドル)	2,560,254	105.8	2,647,065	103.4	3,425,836	105.0		
内、直営店に係る販売費	381,312	95.9	377,999	99.1	515,342	97.7		
営業利益	59,410	96.6	72,772	122.5	76,671	99.0	89,000	116.1
同上(千ドル)	547,210	107.6	650,395	118.9	704,832	110.2	809,091	114.8

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	16/9			17/9			16/12			17/12予想	
		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)		前期比(%)	商品売上 構成比 (%)	前期比(%)	前期比(%)
合計	2,027,044	90.5	-	2,340,382	115.5	-	2,735,199	92.7	-	3,141,000	114.8
商品売上計	1,223,147	94.4	100.0	1,298,050	106.1	100.0	1,621,278	93.8	100.0		
加工食品	496,525	94.6	40.6	518,324	104.4	39.9	650,509	93.6	40.1		
ファスト・フード	185,891	94.2	15.2	186,821	100.5	14.4	244,299	93.3	15.1		
日配食品	75,757	92.4	6.2	77,954	102.9	6.0	101,814	92.2	6.3		
非食品	464,971	94.6	38.0	514,950	110.7	39.7	624,655	94.5	38.5		
ガソリン	803,897	85.2	-	1,042,331	129.7	-	1,113,921	91.2	-		

【既存店売上伸び率】

(%)

	16/9	17/9	16/12	17/12予想
米国内既存店商品 売上伸び率(ドル)	+2.7	+1.5	+2.1	+3.1

【平均日販】

	16/9		17/9		16/12		17/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店(ドル)	4,836	+101	4,888	+52	4,769	+74		
全店(千円)	525	-48	547	+22	519	-50		

【商品荒利率】

(%)

	16/9		17/9		16/12		17/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	34.9	+0.1	34.6	-0.3	34.8	+0.2	34.9	+0.1

【ガソリン】

	16/9		17/9		16/12		17/12予想	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
売上(千ドル)	7,404,417	95.0	9,315,683	125.8	10,240,133	101.5		
販売量(千ガロン)	3,624,330	113.8	3,948,965	109.0	4,910,026	114.4		
荒利(セント/ガロン)*	19.66	-0.13	22.31	+2.65	20.05	+0.25		
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.13	-0.41	2.45	+0.32	2.17	-0.28		
小売荒利(セント/ガロン)	20.36	-1.15	22.80	+2.44	20.50	-1.01		

* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	16/9	17/9	16/12	17/12予想
U.S. \$1=	108.57	111.89	108.78	110.00

Ⅲ. スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	929,726	97.5	915,915	98.5	1,255,017	97.3	1,260,000	100.4
売上高	903,198	97.4	893,105	98.9	1,219,252	97.1	1,230,000	100.9
営業総利益	234,493	98.8	230,338	98.2	316,932	98.9		
販売費および一般管理費	238,858	94.9	232,804	97.5	316,879	94.8		
宣伝装飾費	14,189	54.9	15,245	107.4	19,389	57.7		
人件費	100,156	101.9	99,401	99.2	133,112	100.7		
地代家賃	46,400	101.0	44,324	95.5	61,687	100.8		
減価償却費*	10,360	107.9	9,437	91.1	13,654	104.0		
水道光熱費	12,526	80.2	12,149	97.0	15,779	81.7		
その他	55,224	98.0	52,245	94.6	73,256	97.6		
営業利益	-4,364	-	-2,466	-	52	-	4,000	-

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【商品別売上高】

(百万円)

	16/11			17/11			17/2			18/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	903,198	97.4	100.0	893,105	98.9	100.0	1,219,252	97.1	100.0	1,230,000	100.9
商品売上計	657,394	95.5	72.8	649,739	98.8	72.8	886,930	95.2	72.7		
衣料	136,686	96.2	15.1	124,680	91.2	14.0	179,027	95.7	14.7		
住居	89,282	84.8	9.9	121,750	136.4	13.6	122,445	85.7	10.0		
食品	431,424	97.9	47.8	403,308	93.5	45.2	585,457	97.3	48.0		
テナント	239,191	102.3	26.5	238,362	99.7	26.7	322,191	102.4	26.4		
その他	6,612	116.1	0.7	5,003	75.7	0.6	10,130	107.0	0.8		

【既存店売上伸び率】

(%)

	16/11	17/11	17/2	18/2予想
既存店売上伸び率	-4.1	-2.1	-4.2	±0.0
衣料	-5.9	-4.5	-6.3	
住居	-7.8	-0.6	-7.1	
食品	-2.6	-1.8	-2.9	
客数	-4.4	-2.2	-4.4	
客単価	+0.3	+0.1	+0.3	

【商品別荒利率】

(%)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	29.1	+0.3	29.5	+0.4	29.1	+0.5	30.1	+1.0
衣料	33.1	-0.3	33.8	+0.7	32.5	+0.2		
住居	30.4	+0.4	31.3	+0.9	30.2	+0.5		
食品	27.5	+0.6	27.6	+0.1	27.8	+0.6		

<イトーヨーカ堂の事業再編について>

イトーヨーカ堂の住居事業部におけるコスメドラッグ売場を㈱セブン美のガーデンに事業分割しておりましたが、イトーヨーカ堂の売場編集を柔軟に行えるよう、2017年3月1日に㈱セブン美のガーデンを吸収合併いたしました。

これにより、17/11期および18/2期予想は㈱セブン美のガーデンの数値を反映したものになっております。

なお、既存店売上は組み替え後の数値を使用しているため、既存店売上伸び率への影響はございません。

荒利率への影響は軽微となります。

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	315,194	103.7	322,721	102.4	426,172	103.2	447,000	104.9
売上高	309,687	103.6	316,697	102.3	418,729	103.1	440,000	105.1
営業総利益	78,255	104.8	79,705	101.9	106,240	104.0		
販売費および一般管理費	68,243	103.7	70,698	103.6	92,185	103.8		
宣伝装飾費	4,952	102.1	5,006	101.1	6,624	99.4		
人件費	35,865	105.0	37,417	104.3	48,472	105.5		
地代家賃	6,997	102.4	7,165	102.4	9,378	102.6		
減価償却費*	3,315	114.5	3,784	114.1	4,519	115.0		
水道光熱費	4,060	87.0	4,016	98.9	5,413	88.3		
その他	13,051	105.1	13,310	102.0	17,777	104.7		
営業利益	10,011	113.6	9,006	90.0	14,054	105.5	14,700	104.6

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【ご参考】ライフフーズ*を含めた業績

(百万円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業利益	13,390	110.8	11,736	87.7	18,760	105.7	19,600	104.5

注) 上記業績は管理上の数値です。

* ライフフーズは主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造、販売している子会社であります。

【商品別売上高】

(百万円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	構成比(%)	前期比(%)	
合計	309,687	103.6	316,697	102.3	418,729	103.1	440,000	105.1
商品売上計	266,636	103.8	272,776	102.3	360,290	103.2		
食品	240,090	104.3	247,548	103.1	325,026	103.9		
生鮮食品	106,990	104.2	109,759	102.6	145,105	104.0		
加工食品	72,986	103.7	75,476	103.4	98,819	103.2		
デイリー食品	60,114	105.3	62,311	103.7	81,101	104.7		
衣料	11,447	96.8	10,302	90.0	14,967	94.2		
住居	15,097	100.6	14,925	98.9	20,296	99.5		
テナント	43,051	102.3	43,921	102.0	58,439	102.1		
ライフフーズ*	35,808	102.8	36,404	101.7	48,856	102.7		
その他	7,242	100.2	7,516	103.8	9,583	99.0		

* ヨークベニマル店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	16/11	17/11	17/2	18/2予想
既存店売上伸び率	+1.0	-0.6	+0.5	+1.2
食品	+1.3	±0.0	+0.9	
衣料	-1.7	-10.4	-3.9	
住居	+2.2	-2.6	+0.5	
客数	+1.3	+0.4	+0.8	
客単価	-0.4	-1.0	-0.3	

【商品別荒利率】

(%)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	25.7	+0.2	25.4	-0.3	25.8	+0.1	26.0	+0.2
食品	25.4	+0.3	25.1	-0.3	25.5	+0.1		
衣料	32.2	+0.5	33.0	+0.8	31.5	+0.7		
住居	26.5	±0.0	26.2	-0.3	26.8	+0.2		

IV. 百貨店事業

そごう・西武

【決算概要】

(百万円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	546,346	95.0	499,726	91.5	760,692	94.7	708,900	93.2
売上高	536,949	94.9	491,068	91.5	747,951	94.6	696,200	93.1
営業総利益	120,429	93.4	110,032	91.4	165,647	93.1		
販売費および一般管理費	122,190	94.9	110,174	90.2	161,306	94.6		
宣伝装飾費	19,503	94.4	17,332	88.9	25,467	94.3		
人件費	31,721	94.9	28,450	89.7	41,770	95.0		
地代家賃	30,538	98.6	27,927	91.5	40,523	97.9		
減価償却費*	8,116	91.2	6,796	83.7	10,664	90.7		
水道光熱費	6,689	83.3	5,920	88.5	8,473	83.1		
その他	25,622	95.6	23,746	92.7	34,406	95.1		
営業利益	-1,761	-	-142	-	4,341	58.6	5,000	115.2

* 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

【主要店舗売上高】

(百万円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
池袋本店	133,549	98.1	132,891	99.5	186,597	98.2		
横浜店	78,290	95.8	79,009	100.9	109,690	96.1		
千葉店	52,278	96.0	53,253	101.9	73,381	96.5		
広島店	29,653	96.6	29,233	98.6	41,438	96.1		
渋谷店	29,716	98.0	31,420	105.7	41,779	98.6		
大宮店	23,534	96.9	23,676	100.6	33,058	98.2		

注) 店舗売上高は法人外商を含みます。

【商品別売上高】

(百万円)

	16/11			17/11			17/2			18/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	536,949	94.9	100.0	491,068	91.5	100.0	747,951	94.6	100.0	696,200	93.1
商品売上計	374,238	93.7	69.7	341,940	91.4	69.6	524,410	93.4	70.1		
衣料	212,518	91.9	39.6	191,549	90.1	39.0	291,470	91.9	39.0		
雑貨	55,179	93.4	10.3	51,440	93.2	10.5	75,770	93.4	10.1		
食品	106,540	97.6	19.8	98,950	92.9	20.1	157,168	96.4	21.0		
テナント	133,035	97.4	24.8	122,907	92.4	25.0	183,696	97.4	24.6		
法人外商	29,676	99.1	5.5	26,221	88.4	5.3	39,844	97.9	5.3		

【既存店売上伸び率】

(%)

	16/11	17/11	17/2	18/2予想
既存店売上伸び率	-3.2	+0.2	-2.7	-0.5

【商品別荒利率】

(%)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	24.3	-0.4	24.3	±0.0	23.9	-0.4	24.2	+0.3
衣料	28.8	-0.3	28.9	+0.1	28.2	-0.5		
雑貨	23.7	-0.1	23.5	-0.2	23.6	-0.1		
食品	15.6	-0.2	15.7	+0.1	16.0	-0.2		

V. 金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内設置台数

(台)

	16/11		17/11		17/2	
		増減		増減		増減
ATM台数合計	23,164	+1,188	24,006	+842	23,353	+965
グループ内計	20,974	+927	21,807	+833	21,232	+859
セブン・イレブン	20,350	+893	21,187	+837	20,606	+829
イトーヨーカドー	318	-2	296	-22	312	-8
ヨークベニマル	141	+33	162	+21	148	+33
ヨークマート	74	+4	75	+1	74	+5
その他	91	-1	87	-4	92	±0
グループ外	2,190	+261	2,199	+9	2,121	+106

2. 海外設置台数

(台)

	16/9		17/9		16/12	
		増減		増減		増減
北米	6,267	-108	7,789	+1,522	6,227	-398

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	16/11		17/11		17/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	96.3	-3.8	94.6	-1.7	95.6	-3.6

【海外送金サービス】

	16/11		17/11		17/2	
		増減		増減		増減
累計契約口座数(千口座)	172	+37	210	+38	182	+38
期間累計送金件数(千件)	714	+132	795	+81	967	+164

セブン・カードサービス/セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	16/11		17/11		17/2	
		増減		増減		増減
クレジットカード	670	-2	664	-6	670	-3
セブンカード・プラス/セブンカード	349	-5	347	-2	347	-4
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン	321	+3	317	-4	323	+1
電子マネー(nanaco)	5,148	+769	5,772	+624	5,350	+807

注) 1. セブンカード・プラス/セブンカードおよびクラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは有効会員数のみを表示しております。

2. クラブ・オン/ミレニアムカード セゾンは、クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

3. nanacoの件数にはモバイル会員を含んでおります。

VI. 専門店事業

セブン&アイ・フードシステムズ

【決算概要】

(百万円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
営業収益	62,179	98.6	60,599	97.5	82,562	98.5	83,200	100.8
売上高	62,053	98.5	60,477	97.5	82,394	98.5	83,100	100.9
営業総利益	39,542	97.7	38,125	96.4	52,516	97.9		
販売費および一般管理費	39,286	99.3	37,841	96.3	52,001	98.8		
営業利益	255	28.2	283	111.1	515	50.4	600	116.4

【既存店売上伸び率(レストラン事業部*)】

(%)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
既存店売上伸び率	-3.6		+0.9		-2.8		+3.4	
客数	+0.1		-1.8		±0.0			
客単価	-3.8		+2.8		-2.8			

【商品荒利率(レストラン事業部*)】

(%)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	68.5	+0.2	68.1	-0.4	68.4	+0.2	68.0	-0.4

* 18/2期より「レストラン事業部」はデニーズブランドのみとなります。これに伴い、過年度の既存店売上伸び率および商品荒利率を変更しております。

ニッセンホールディングス(連結)

※ 17/2期は決算期末日を12月20日から2月末に変更した14ヶ月決算です。16/11期は15年12月21日から16年9月20日の数値です。

【決算概要】

(百万円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高	87,169	75.1	77,189	88.6	139,226	87.7	105,900	76.1
売上総利益	29,572	70.7	25,962	87.8	42,743	75.7		
販売費および一般管理費	37,299	75.9	28,708	77.0	57,840	89.1		
営業利益	-7,726	-	-2,746	-	-15,097	-	-5,600	-

【ご参考】【決算概要】

(百万円)

	16/11 ^{*1}		17/11 ^{*1}		17/2 ^{*2}		18/2予想 ^{*2}	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
売上高	89,862		77,189	85.9	120,803		105,900	87.7
売上総利益	30,572		25,962	84.9	35,964			
販売費および一般管理費	36,293		28,708	79.1	48,383			
営業利益	-5,720		-2,746	-	-12,420		-5,600	-

*1. 16/11期は16年2月21日から16年11月20日の数値に組み替えた参考数値です。また、17/11期の前期比は組み替え後の参考数値です。

*2. 17/2期は16年2月21日から17年2月28日の数値に組み替えた参考数値です。また、18/2期予想の前期比は組み替え後の参考数値です。

VII. グループ戦略

1. セブンプレミアム

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	8,750	+1,340	9,880	+1,130	11,500	+1,490	13,200	+1,700
アイテム数	3,600	+320	3,860	+260	3,650	+350	-	-

2. EC売上

(百万円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		増減		増減		増減		増減
EC売上	71,925	+8,959	79,771	+7,846	97,660	+12,218	140,000	+42,340
セブンネットショッピング	10,084	+3,710	16,726	+6,642	14,104	+5,445		
セブンミール ^{*1}	19,653	+2,536	19,249	-404	26,678	+3,589		
イトーヨーカドー	1,725	+1,585	2,958	+1,233	2,661	+2,120		
ネットスーパー ^{*1}	33,772	+1,548	32,920	-852	44,735	+1,318		
アカチャンホンポ ^{*2}	4,273	-536	4,632	+359	5,617	-967		
そごう・西武	1,709	-16	2,149	+440	2,851	+480		
ロフト	368	+287	682	+314	592	+436		
その他	341	-155	456	+115	422	-204		

*1. 配達型、それ以外は通販型

*2. 2016年9月より「omni7」サイトを通じた売上

VIII. 主要会社の設備投資および減価償却費

(百万円)

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン								
設備投資計	95,091	108.1	88,296	92.9	125,045	100.4	180,000	143.9
新店投資	50,972	94.5	45,783	89.8	74,070	92.6	/	
既存店投資等	39,510	140.2	36,666	92.8	45,733	121.0		
ソフトウェア開発費	4,608	78.3	5,846	126.9	5,241	77.6		
減価償却費	43,580	114.7	47,483	109.0	58,829	113.6	67,500	114.7
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.								
設備投資計	148,994	162.0	71,498	48.0	216,776	135.7	100,000	46.1
新店投資等	107,374	195.9	39,078	36.4	161,327	155.3	/	
既存店投資等	35,771	112.0	31,441	87.9	48,233	100.9		
ソフトウェア開発費	5,848	112.1	978	16.7	7,216	89.2		
減価償却費	48,106	99.6	52,257	108.6	64,992	99.4	69,000	106.2
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	27,155	54.5	11,019	40.6	30,636	52.3	19,300	63.0
	[20,126]	[40.4]	-	-	[23,607]	[68.9]	-	-
新店投資	18,093	57.9	1,713	9.5	19,032	53.9	/	
	[11,064]	[35.4]	-	-	[12,003]	[109.0]		
既存店投資等	8,603	69.6	8,943	104.0	11,136	70.3		
ソフトウェア開発費	459	7.4	363	79.1	468	6.3		
減価償却費	10,360	107.9	9,437	91.1	13,654	104.0	13,050	95.6
ヨークベニマル								
設備投資計	9,288	105.8	9,526	102.6	12,330	115.9	15,000	121.7
新店投資	6,730	116.0	6,907	102.6	8,934	128.4	/	
既存店投資等	2,459	87.9	2,513	102.2	3,280	94.5		
ソフトウェア開発費	100	54.8	104	104.0	116	54.7		
減価償却費	3,315	114.5	3,784	114.1	4,519	115.0	5,200	115.1
百貨店事業								
そごう・西武								
設備投資計	8,949	80.2	7,574	84.6	11,773	93.1	13,000	110.4
新店投資	-	-	-	-	-	-	/	
既存店投資等	8,205	87.2	6,561	80.0	10,977	102.3		
ソフトウェア開発費	744	42.4	1,013	136.2	796	41.5		
減価償却費	8,116	91.2	6,796	83.7	10,664	90.7	10,300	96.6

注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金を含んでおります。また、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加は含んでおりません。

2. 設備投資は当該年度以降の出店に係る投資と店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおります。

3. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

4. []の数値はイトーヨーカ堂における新店の資産流動化を反映した数値を表示しております。

■ 店舗関連情報

I. 主要会社の店舗数および出店・閉店

	16/11		17/11		17/2		18/2予想	
	期首	増減	期首	増減	増減	増減	増減	増減
国内コンビニエンスストア事業								
セブン・イレブン・ジャパン	19,166	+594	19,970	+548	19,422	+850	20,122	+700
出店	1,162		1,037		1,682		1,600	
閉店	568		489		832		900	
立地移転等	459		392		670			
解約閉店	109		97		162			
セブン・イレブン北京*1	207	+20	234	+15	219	+32	247	+28
出店	28		26		40		41	
閉店	8		11		8		13	
セブン・イレブン天津*1	76	+6	90	+8	82	+12	118	+36
出店	12		15		18		44	
閉店	6		7		6		8	
セブン・イレブン成都*1	62	+2	71	+4	67	+7	87	+20
出店	11		12		16		29	
閉店	9		8		9		9	
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.*1	8,568	+68	8,665	-42	8,707	+207	8,687	-20
出店	180		114		356		200	
閉店	112		156		149		220	
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂	177	-5	166	-5	171	-11	164	-7
出店	3		2		4		2	
閉店	8		7		15		9	
ヨークベニマル	211	+6	218	+5	213	+8	221	+8
出店	6		8		9		11	
閉店	0		3		1		3	
ヨークマート	78	+2	79	+1	78	+2	78	±0
出店	2		1		2		1	
閉店	0		0		0		1	
華糖ヨーカ堂*1	4	-1	1	-1	2	-3	1	-1
出店	0		0		0		0	
閉店	1		1		3		1	
成都イトーヨーカ堂*1	6	±0	7	+1	6	±0	7	+1
出店	0		1		0		1	
閉店	0		0		0		0	
百貨店事業								
そごう・西武	21	-2	17	-2	19	-4	15	-4
出店	0		0		0		0	
閉店・譲渡	2		2		4		4	
専門店事業								
赤ちゃん本舗	108	+5	110	+4	106	+3	109	+3
出店	8		8		8		8	
閉店	3		4		5		5	
ロフト*2	109	+7	110	+1	109	+7	111	+2
出店	8		7		8		8	
閉店	1		6		1		6	
セブン&アイ・フードシステムズ*3	836	-15	768	-47	815	-36	759	-56
レストラン事業部	389	±0	380	-6	386	-3	383	-3
出店	4		4		5		5	
閉店	4		10		8		8	
給食事業部	274	-1	262	-8	270	-5	261	-9
インスタ・専門店事業部	173	-14	126	-33	159	-28	115	-44

*1. 16年9月末、17年9月末、16年12月末、17年12月末時点の店舗数であります。

*2. ロフトの店舗数には、フランチャイズ店舗が16/11期に16店舗、17/11期に17店舗、17/2期に16店舗含まれております。

*3. 18/2期より「レストラン事業部」をデニースブランドのみとし、ファミリーなどのその他ブランドを「ファストフード事業部」から名称変更した「インスタ・専門店事業部」に集約いたしました。これに伴い、過年度店舗数を変更しております。

Ⅱ. 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【日本国内都道府県別店舗数】

	16/11	17/2	17/11	期首増減
北海道	949	959	980	+21
青森	45	49	61	+12
岩手	128	131	138	+7
宮城	388	389	398	+9
秋田	83	85	92	+7
山形	170	173	176	+3
福島	415	420	433	+13
茨城	631	632	638	+6
栃木	419	422	433	+11
群馬	457	456	458	+2
埼玉	1,125	1,140	1,178	+38
千葉	1,034	1,055	1,078	+23
東京	2,456	2,483	2,580	+97
神奈川	1,346	1,361	1,392	+31
新潟	407	407	415	+8
富山	131	130	131	+1
石川	122	126	132	+6
福井	66	67	66	-1
山梨	204	207	210	+3
長野	439	442	452	+10
岐阜	166	167	177	+10
静岡	696	703	711	+8
愛知	1,013	1,018	1,035	+17
三重	128	138	151	+13
滋賀	226	228	235	+7
京都	320	320	330	+10
大阪	1,106	1,140	1,171	+31
兵庫	671	682	697	+15
奈良	138	141	143	+2
和歌山	75	77	77	±0
鳥取	12	16	22	+6
島根	37	43	53	+10
岡山	294	295	298	+3
広島	561	566	575	+9
山口	307	307	317	+10
徳島	90	90	89	-1
香川	102	101	102	+1
愛媛	90	97	103	+6
高知	30	34	37	+3
福岡	919	937	971	+34
佐賀	186	185	189	+4
長崎	169	172	186	+14
熊本	299	308	320	+12
大分	154	157	162	+5
宮崎	182	182	189	+7
鹿児島	180	184	189	+5
国内合計	19,166	19,422	19,970	+548

【世界のセブン - イレブン店舗数】

(連結子会社)	16/11	17/2	17/11	期首増減
日本	19,166	19,422	19,970	+548
北米*1	8,568	8,707	8,665	-42
アメリカ	8,061	8,057	8,018	-39
カナダ	507	650	647	-3
ハワイ	63	63	64	+1
中国(北京)	207	219	234	+15
中国(天津)	76	82	90	+8
中国(成都)	62	67	71	+4
小計	28,142	28,560	29,094	+534

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開する
フランチャイズおよび直営の店舗数であります。

(エリアライセンス)

	16/9*2	16/12*2	17/9	期首増減
韓国	8,405	8,556	9,140	+584
中国(香港等)*3	1,766	1,814	1,859	+45
中国(上海)	92	102	117	+15
中国(山東)	38	38	52	+14
中国(重慶)	28	35	44	+9
中国(浙江)	-	-	17	+17
台湾	5,087	5,107	5,197	+90
タイ	9,411	9,542	10,152	+610
フィリピン	1,840	1,995	2,172	+177
マレーシア	2,057	2,122	2,207	+85
シンガポール	431	417	413	-4
オーストラリア	636	646	664	+18
UAE	6	7	11	+4
ベトナム	-	-	5	+5
アメリカ	304	307	326	+19
メキシコ	1,880	1,878	1,864	-14
ノルウェー	155	154	153	-1
スウェーデン	184	183	185	+2
デンマーク	187	187	183	-4
小計	32,673	33,245	34,761	+1,516

*2. 16/9期及び16/12期にはインドネシアの店舗数を含みます。

*3. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含みます。

	16/11*4	17/2*4	17/11	期首増減
合計	60,815	61,805	63,855	+2,050

*4. 16/11期及び17/2期にはインドネシアの店舗数を含みます。

注) 1. 日本以外は16年9月末、16年12月末、17年9月末の店舗数であります。

2. 2017年11月末現在、セブン - イレブン・ジャパンは46都道府県で展開しております。

なお、2017年11月末現在のエリアライセンスを含めた世界のセブン - イレブン店舗数は64,181店舗であります。

Ⅲ. スーパーストア事業における店舗情報

1. イトーヨーカ堂

	店名	所在地	実施日	売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	食品館新浦安(S & B)	千葉県	2017.6.28	4,725	4,725
	プライムツリー赤池	愛知県	2017.11.24	43,600	2,901
閉店	秦野	神奈川県	2017.3.5	-	4,511
	食品館高井戸	東京都	2017.3.12	-	875
	上大岡(S & B)	神奈川県	2017.3.20	-	9,055
	広畑	兵庫県	2017.3.26	-	13,466
	新浦安(S & B)	千葉県	2017.5.28	-	14,276
	奈良	奈良県	2017.9.10	-	15,000
	アリオ松本	長野県	2017.9.10	-	6,738
	食品館小豆沢	東京都	2018.1.21	-	1,936

上記の他、1店舗の閉店を予定しております。

2. ヨークベニマル

	店名	所在地	実施日	売場面積 (㎡)	自営売場面積 (㎡)
出店	土浦生田町	茨城県	2017.3.17	2,908	2,746
	新富岡(S & B)	福島県	2017.3.30	1,090	1,016
	落合	山形県	2017.4.28	4,290	3,732
	泉下川	福島県	2017.7.28	2,080	1,913
	城西町	福島県	2017.9.22	1,842	1,682
	福島鎌田	福島県	2017.10.27	2,091	1,920
	金屋	福島県	2017.11.17	2,514	2,312
	茂庭	宮城県	2017.11.23	2,353	2,189
	閉店	富岡(S & B)	福島県	2017.3.30	4,298
大野目		山形県	2017.4.23	7,818	4,815
夜ノ森		福島県	2017.7.31	779	681

上記の他、3店舗の出店を予定しております。

3. 中国(総合スーパー)

	店名	所在地	実施日	売場面積 (㎡)
出店	眉山(ビザン)*	眉山	2017.1.12	21,650
閉店	豊台北路(ホウダイホクロ)	北京	2017.5.14	10,949

* 眉山店は成都市に隣接する眉山市に位置し、成都イトーヨーカ堂の7号店目となる店舗です。

注) S&Bは、スクラップ&ビルドの略称になります。

Ⅳ. 百貨店事業における店舗情報

	店名	所在地	実施日	売場面積 (㎡)
譲渡	そごう神戸	兵庫県	2017.10.1	42,563
	西武高槻	大阪府	2017.10.1	38,833
閉店	西武船橋	千葉県	2018.2.28	42,414
	西武小田原	神奈川県	2018.2.28	11,763

V. タイプ別店舗数

【セブン-イレブン・ジャパン】

(店)

	16/11			17/11			17/2		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	19,166	+594	100.0	19,970	+548	100.0	19,422	+850	100.0
フランチャイズ店	18,705	+634	97.6	19,488	+511	97.6	18,977	+906	97.7
Aタイプ	4,551	+103	23.7	4,579	+25	22.9	4,554	+106	23.4
Cタイプ	14,154	+531	73.8	14,909	+486	74.7	14,423	+800	74.3
直営店	461	-40	2.4	482	+37	2.4	445	-56	2.3
24時間営業店	18,455	+432	96.3	19,166	+487	96.0	18,679	+656	96.2
酒有り店	18,919	+592	98.7	19,683	+537	98.6	19,146	+819	98.6
タバコ有り店	18,397	+666	96.0	19,207	+625	96.2	18,582	+851	95.7

【7-Eleven, Inc.】

(店)

	16/9			17/9			16/12		
	期首増減	構成比(%)		期首増減	構成比(%)		増減	構成比(%)	
店舗数	8,568	+68	100.0	8,665	-42	100.0	8,707	+207	100.0
フランチャイズ店	6,884	+132	80.3	7,052	+44	81.4	7,008	+256	80.5
BCP店(Aタイプ)*	447	+1	5.2	452	±0	5.2	452	+6	5.2
Cタイプ	6,437	+131	75.1	6,600	+44	76.2	6,556	+250	75.3
直営店	1,684	-64	19.7	1,613	-86	18.6	1,699	-49	19.5
ガソリンスタンド併設店	3,266	+98	38.1	3,370	-4	38.9	3,374	+206	38.8

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称になります。

VI. 売場面積

【イトーヨーカ堂】

(㎡)

	16/11		17/11		17/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	2,873,267	102.2	2,621,611	91.2	2,776,875	99.1
期末自営売場面積	1,570,699	98.6	1,508,518	96.0	1,508,282	94.8
期中平均自営売場面積	1,590,958	99.3	1,530,581	96.2	1,573,791	98.9

【ヨークベニマル】

(㎡)

	16/11		17/11		17/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	652,959	101.8	669,052	102.5	656,950	102.5
期末自営売場面積	505,376	102.3	514,903	101.9	505,269	102.2
期中平均自営売場面積*	489,649	102.4	499,840	102.1	491,259	102.4

* 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

【そごう・西武】

(㎡)

	16/11		17/11		17/2	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
期末総売場面積	770,189	88.4	617,618	80.2	770,189	88.4
期中平均売場面積	815,302	93.6	681,470	83.6	803,825	92.3

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確実性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。