

DATA BOOK

(2018年3月1日～2018年8月31日)

March 1, 2018 ~ August 31, 2018

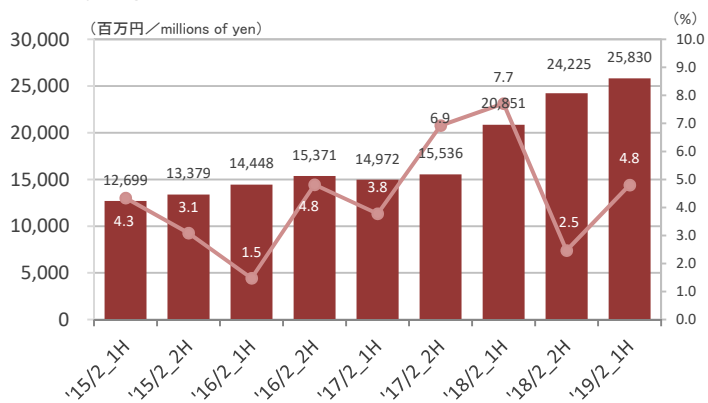
株式会社DDホールディングス
DD Holdings Co., Ltd

連結財務・業績の推移

Consolidated Financial Performance

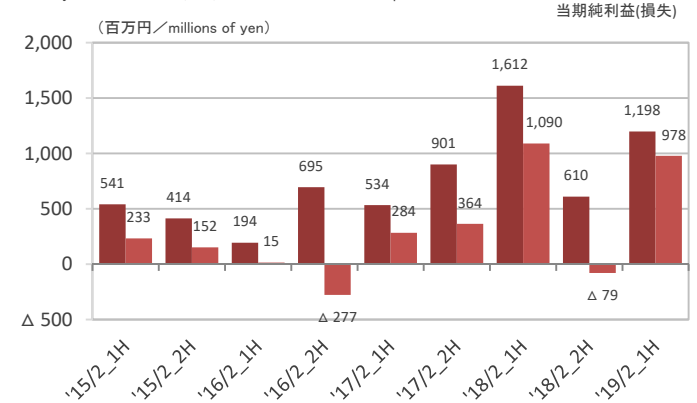
売上高/売上高営業利益率

Net sales/operating income to sales ratio



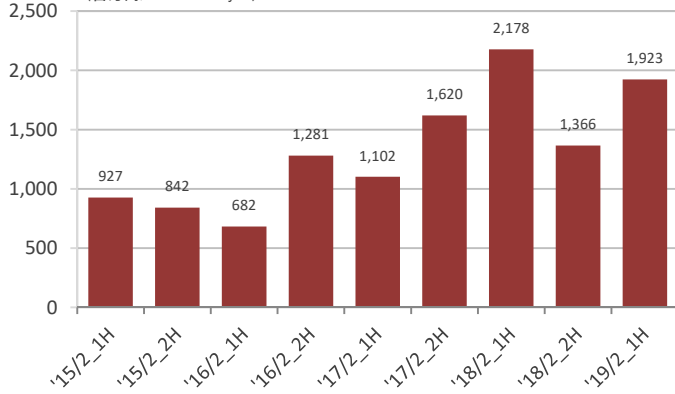
経常利益/当期純利益(損失)

Ordinary income/income (loss) attributable to owners of parent



EBITDA

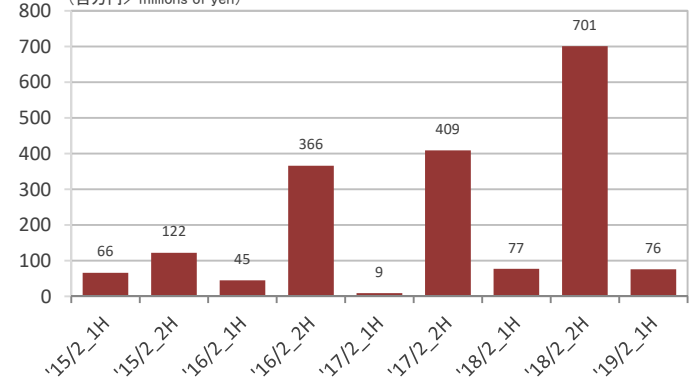
(百万円/millions of yen)



特別損失

Extraordinary losses

(百万円/millions of yen)



(単位: 百万円/millions of yen)

		'15/2_1H	'15/2_2H	'16/2_1H	'16/2_2H	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H
売上高		12,699	13,379	14,448	15,371	14,972	15,536	20,851	24,225	25,830
Net sales	前期比 YoY (%)	102.7	107.8	113.8	114.9	103.6	101.1	139.3	155.9	123.9
営業利益		551	413	213	739	565	1,075	1,607	597	1,240
Operating income	売上比 Ratio to Sales (%)	4.3	3.1	1.5	4.8	3.8	6.9	7.7	2.5	4.8
	前期比 YoY (%)	201.9	93.7	38.7	179.1	265.4	145.4	284.2	55.6	77.2
経常利益		541	414	194	695	534	901	1,612	610	1,198
Ordinary income	売上比 Ratio to Sales (%)	4.3	3.1	1.3	4.5	3.6	5.8	7.7	2.5	4.6
	前期比 YoY (%)	180.2	86.8	35.9	167.9	275.1	129.6	301.7	67.7	74.3
親会社に帰属する 当期純利益(損失)		233	152	15	△ 277	284	364	1,090	△ 79	978
income (loss) attributable to owners of parent	売上比 Ratio to Sales (%)	1.8	1.1	0.1	-	1.9	2.3	5.2	-	3.8
	前期比 YoY (%)	211.3	260.6	6.6	-	1,832.2	-	383.1	-	8979.2%

(単位: 百万円/millions of yen)

		'15/2_1H	'15/2_2H	'16/2_1H	'16/2_2H	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H
EBITDA ※		927	842	682	1,281	1,102	1,620	2,178	1,366	1,923
	前期比 YoY (%)	143	101	73.5	152.1	161.7	126.4	197.6	84.3	88.3
特別損失		66	122	45	366	9	409	77	701	76
Extraordinary losses	前期比 YoY (%)	98.9	109.1	95.8	101.0	89.8	97.5	107.0	114.4	95.8

※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 権利金償却費 + 長期前払費用償却

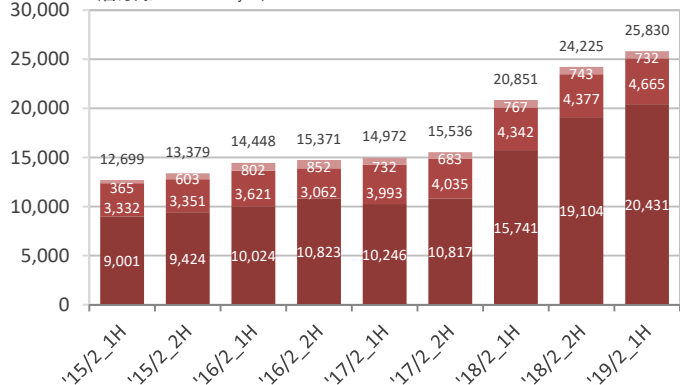
Operating income + Depreciation + Amortization of goodwill + Amortization of guarantee deposits + Amortization of long-term prepaid expenses

セグメント情報 Segment information

セグメント別売上高

Net sales by segment

(百万円/millions of yen)

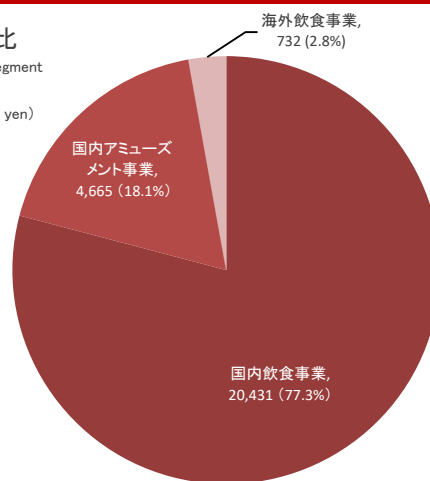


売上高構成比

Net sales share by segment

'19/2_1H

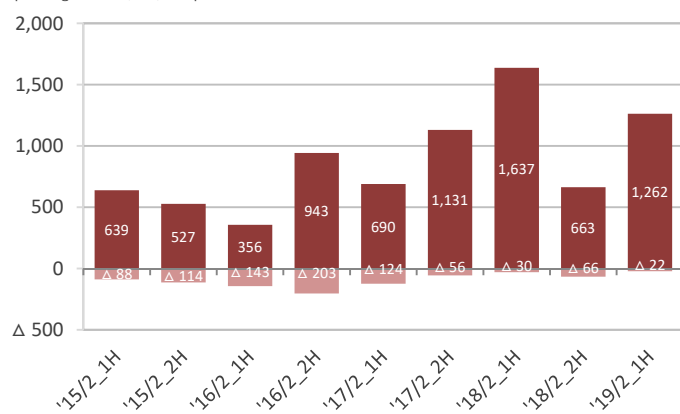
(百万円/millions of yen)



国内外別営業利

Operating income (loss)/Japan - overseas

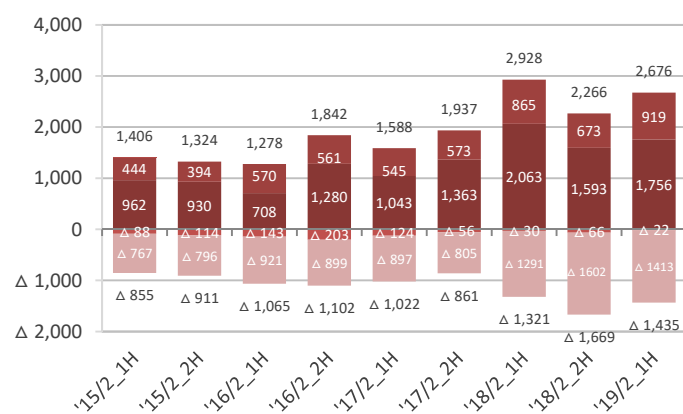
■国内 ■海外



セグメント別営業利益

Operating income (loss) by segment

■国内飲食事業 ■国内アミューズメント事業
■海外飲食事業 ■間接費



(単位:百万円/millions of yen)

	'15/2_1H	'15/2_2H	'16/2_1H	'16/2_2H	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H
売上高	12,699	13,379	14,448	15,371	14,972	15,536	20,851	24,225	25,830
Net sales									
国内	12,334	12,776	13,646	13,886	14,240	14,853	20,083	23,481	25,097
Japan									
飲食事業	9,001	9,424	10,024	10,823	10,246	10,817	15,741	19,104	20,431
Restaurant Business									
アミューズメント事業	3,332	3,351	3,621	3,062	3,993	4,035	4,342	4,377	4,665
Amusement Business									
海外	365	603	802	852	732	683	767	743	732
Overseas									
アメリカ	293	390	625	685	677	684	767	743	732
USA									
アジア	71	212	176	166	55	△ 1	0	0	0
Asia									

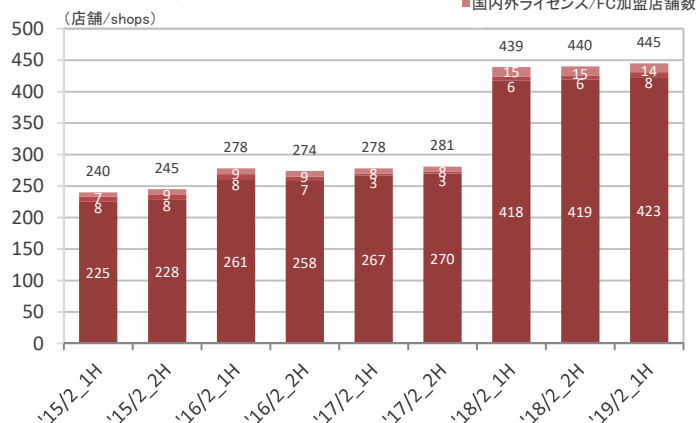
(単位:百万円/millions of yen)

	'15/2_1H	'15/2_2H	'16/2_1H	'16/2_2H	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H
営業利益	551	413	213	739	565	1,075	1,607	597	1,240
Operating income (loss)									
国内	639	527	356	943	690	1,131	1,637	663	1,262
Japan									
飲食事業	962	930	708	1,280	1,043	1,363	2,063	1,593	1,756
Restaurant Business									
アミューズメント事業	444	394	570	561	545	573	865	673	919
Amusement Business									
間接費	△ 767	△ 796	△ 921	△ 899	△ 897	△ 805	△ 1,291	△ 1,602	△ 1,413
indirect expenses									
海外	△ 88	△ 114	△ 143	△ 203	△ 124	△ 56	△ 30	△ 66	△ 22
Overseas									
アメリカ	△ 79	△ 103	△ 104	△ 144	△ 116	△ 55	△ 27	△ 64	△ 19
USA									
アジア	△ 8	△ 11	△ 39	△ 58	△ 8	△ 0	△ 2	△ 1	△ 2
Asia									

店舗数/従業員数 Number of the shop/employees

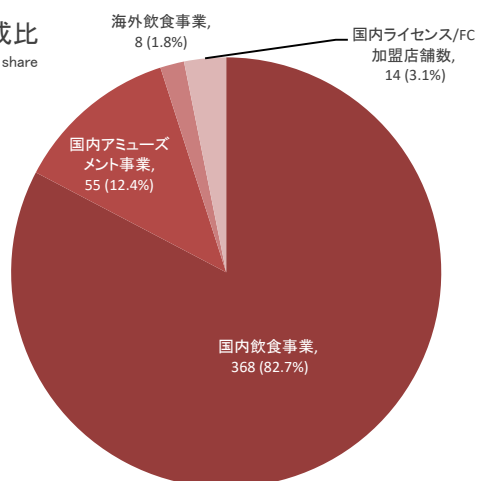
総店舗数

Number of the shops/Japan-overseas



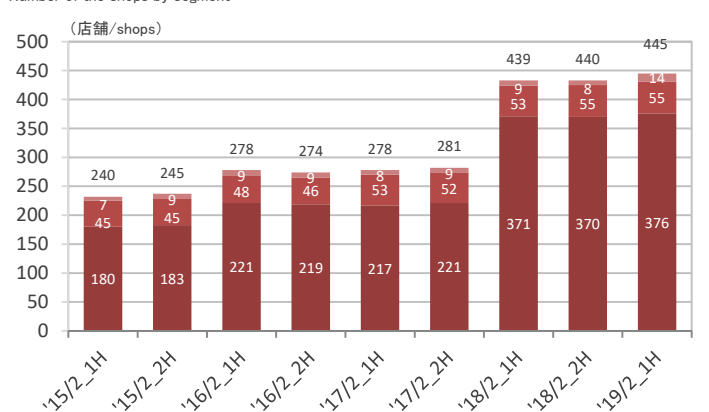
総店舗数構成比

Number of the shops share by each segment '19/2_1H (店舗/shops)



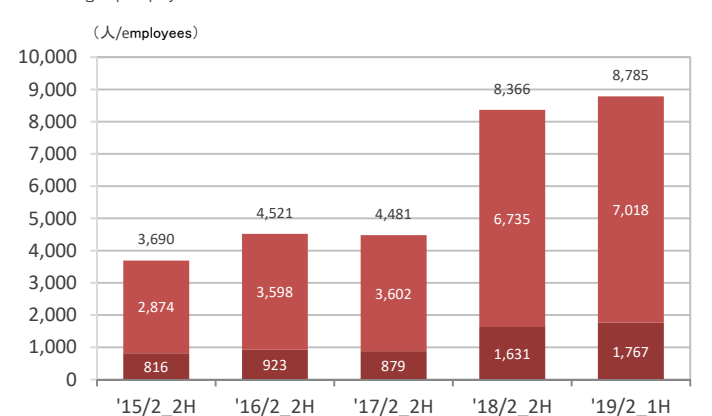
セグメント別店舗数

Number of the shops by segment



従業員数

Number of group employees



	'15/2_1H	'15/2_2H	'16/2_1H	'16/2_2H	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H
総店舗数 Number of the shop Japan and oversea	240	245	278	274	278	281	439	440	445
直営店舗数 Directly operated shops	233	236	269	265	270	273	424	425	431
国内直営店舗数 Directly operated shops-Japan	225	228	261	258	267	270	418	419	423
飲食事業 Restaurant Business	180	183	213	212	214	218	365	364	368
アミューズメント事業 Amusement Business	45	45	48	46	53	52	53	55	55
海外直営店舗数 Directly operated shops-oversea	8	8	8	7	3	3	6	6	8
アメリカ USA	2	2	3	3	3	3	6	6	8
アジア Asia	6	6	5	4	0	0	0	0	0
国内外ライセンス/FC加盟店舗数 Licened and Franchise shops	7	9	9	9	8	8	15	15	14

	'15/2_2H	'16/2_2H	'17/2_2H	'18/2_2H	'19/2_1H
従業員数 Number of group employees	3,690	4,521	4,481	8,366	8,785
正社員数 Full-time employees	816	923	879	1,631	1,767
パートナ一数 Part-time employees	2,874	3,598	3,602	6,735	7,018

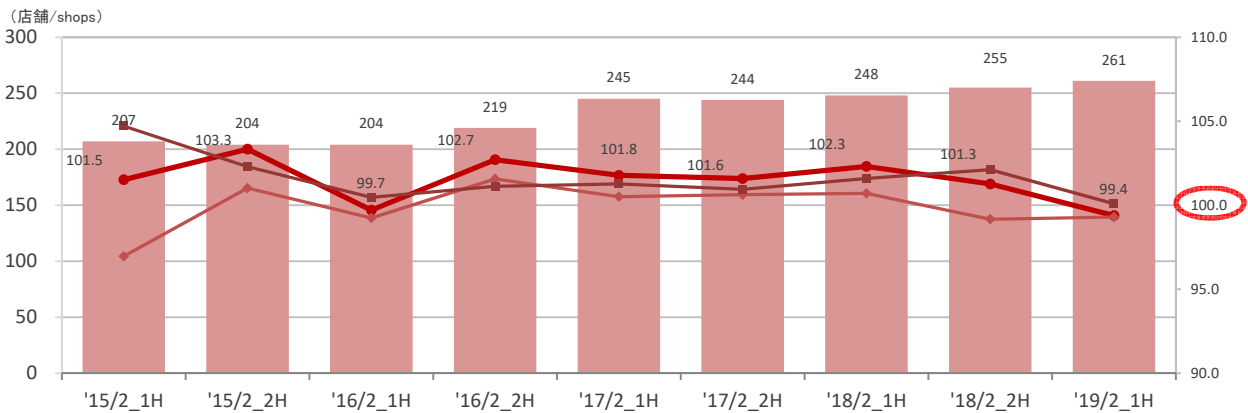
国内既存店売上高前年比推移

Domestic Existing Shops / Net Sales YoY

既存店(全店)

Total - Domestic Existing Shops

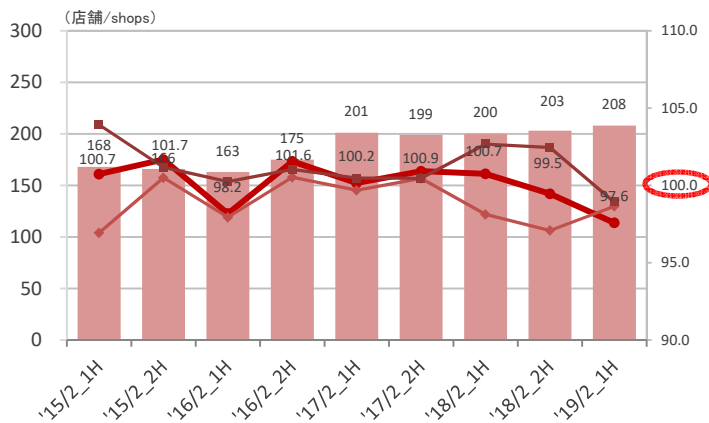
対象店舗数 売上高(%) 客数(%) 客単価(%)



飲食事業_既存店

Domestic Existing Restaurant Business

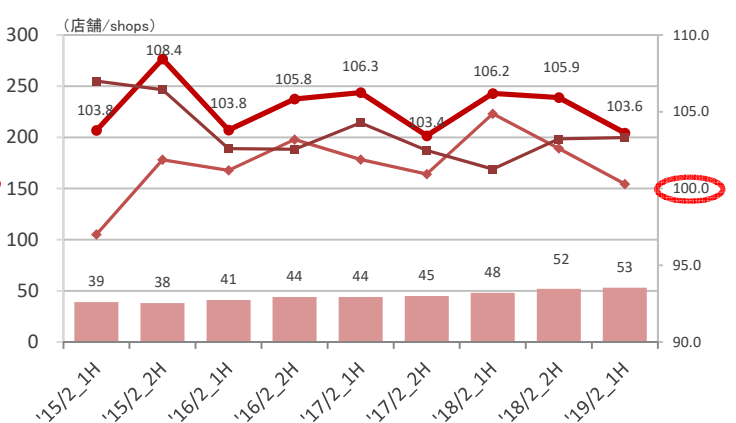
対象店舗数 売上高(%) 客数(%) 客単価(%)



アミューズメント事業_既存店

Domestic Existing Amusement Business

対象店舗数 売上高(%) 客数(%) 客単価(%)



既存店(全店)	Total - Domestic Existing Shops	'15/2_1H	'15/2_2H	'16/2_1H	'16/2_2H	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H
売上高(%)	Net sales	101.5	103.3	99.7	102.7	101.8	101.6	102.3	101.3	99.4
客数(%)	Number of customers	97.0	101.0	99.2	101.6	100.5	100.6	100.7	99.2	99.3
客単価(%)	Average spending per customer	104.7	102.3	100.5	101.1	101.3	100.9	101.6	102.1	100.1
対象店舗数	Number of shops	207	204	204	219	245	244	248	255	261

飲食事業	Domestic Existing Restaurant Business	'15/2_1H	'15/2_2H	'16/2_1H	'16/2_2H	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H
売上高(%)	Net sales	100.7	101.7	98.2	101.6	100.2	100.9	100.7	99.5	97.6
客数(%)	Number of customers	96.9	100.5	97.9	100.5	99.7	100.4	98.1	97.1	98.6
客単価(%)	Average spending per customer	103.9	101.2	100.2	101.0	100.5	100.5	102.7	102.4	98.9
対象店舗数	Number of shops	168	166	163	175	201	199	200	203	208

アミューズメント事業	Domestic Existing Amusement Business	'15/2_1H	'15/2_2H	'16/2_1H	'16/2_2H	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H
売上高(%)	Net sales	103.8	108.4	103.8	105.8	106.3	103.4	106.2	105.9	103.6
客数(%)	Number of customers	97.0	101.9	101.2	103.2	101.9	100.9	104.9	102.6	100.3
客単価(%)	Average spending per customer	107.0	106.4	102.6	102.6	104.3	102.5	101.3	103.2	103.3
対象店舗数	Number of shops	39	38	41	44	44	45	48	52	53

※ 2017年6月1日付で株式会社ゼットン(証券コード:3057)と株式会社商業藝術を連結子会社化いたしました。上記数値には含まれておりません。
 Note: Zetton Inc. and Commercial Art Inc. have been consolidated from Q2 2018 are not included.